

kingsmen

Kingsmen C.M.T.I. Plc.



ANNUAL REPORT 2020

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563
บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	14
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	21
3. ปัจจัยความเสี่ยง	33
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	34
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	39
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ	39

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	44
8. โครงสร้างการจัดการ	46
9. การกำกับดูแลกิจการ	55
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	72
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	76
12. รายการระหว่างกัน	76

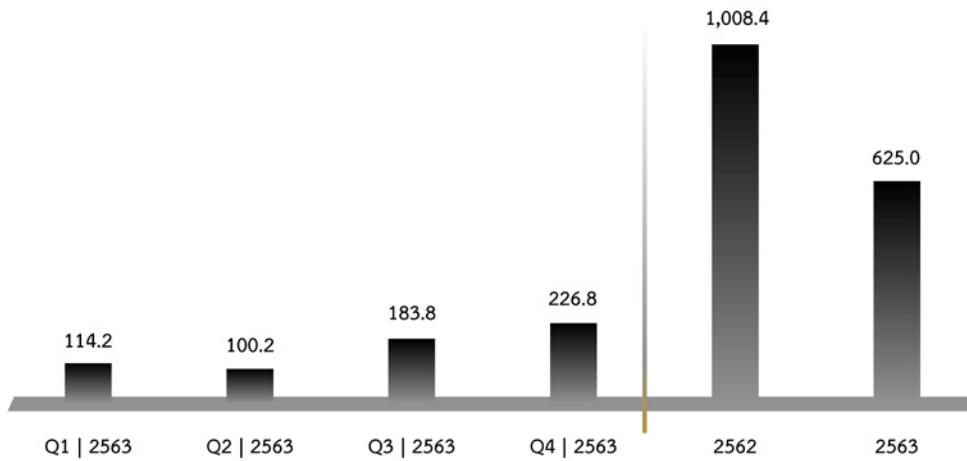
ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	81
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	142

จุดเด่นทางการเงิน

รายได้จากการให้บริการ

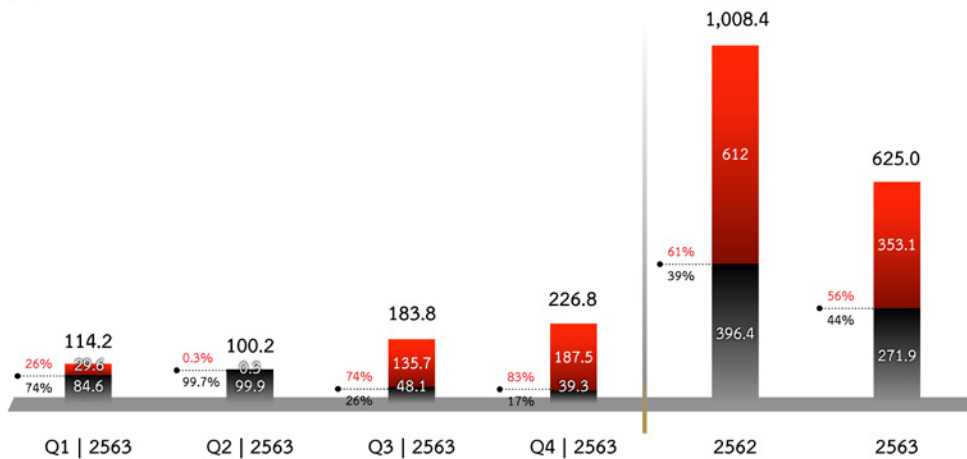
หน่วย : ล้านบาท



สัดส่วนรายได้จากการให้บริการ

หน่วย : ล้านบาท

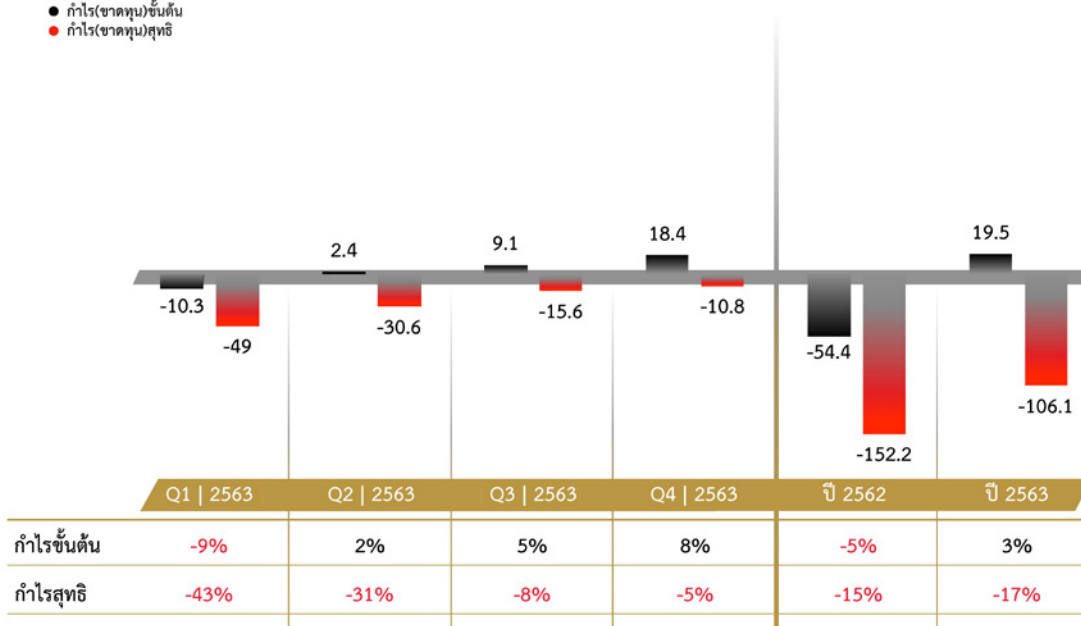
- งานแสดงสินค้าและนิทรรศการ | งานพิพิธภัณฑ์และสวนสนุก | งานการตลาดทางเด็ก
- งานตกแต่งภายใน



ความสามารถในการทำกำไร

หน่วย : ล้านบาท

- กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น
- กำไร(ขาดทุน)สุทธิ



ตัวเลขสำคัญทางการเงิน

	หน่วย	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
รายได้จากการให้บริการ	ล้านบาท	2,135.6	1,008.4	625.0
กำไรสุทธิ	ล้านบาท	62.2	-152.2	-106.1
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	1,262.0	906.7	782.3
หนี้สินรวม	ล้านบาท	792.8	614.7	601.8
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	469.2	292.0	180.6
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA)	%	8.8	-16.5	-11.6
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE)	%	14.2	-40.0	-44.9
อัตรานี้สินต่อทุน (D/E)	เท่า	1.7	2.1	3.3



สารจากประธานกรรมการ

ภาพรวมปี 2563 เศรษฐกิจไทย ยังขึ้นอยู่กับปัจจัยการส่งออก การทำธุรกิจกับต่างชาติ และการท่องเที่ยว แต่เนื่องจากสถานการณ์เศรษฐกิจโลกในต้นปีที่ชะลอตัว และการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่เกิดขึ้นตั้งแต่ต้นปี ทำให้เศรษฐกิจโลกหยุดชะงักและชะลอตัวมาโดยตลอดทั้งปี รวมถึงการเดินทางระหว่างประเทศที่ติดเงื่อนไขของโรคระบาดโดยประเทศต่างๆ ทั่วโลก ส่งผลกระทบกับเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยและกระทบโดยตรงกับบริษัทที่ธุรกิจส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวทางอ้อม อย่างไรก็ตามบริษัทได้ปรับปรุงเป้าหมายการตลาดในการดำเนินธุรกิจบางส่วนโดยมุ่งเน้นไปในกลุ่มของธุรกิจที่ไม่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) มากนัก อาทิ ธุรกิจการประกันภัย ธุรกิจการอาหาร และการผลิต ธุรกิจด้านสุขภาพ และ ธุรกิจด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และนวัตกรรมที่เกิดขึ้นใหม่ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการปรับองค์กรให้กระชับมากขึ้นโดยการทบทวนกระบวนการทำงาน ระบบงานต่างๆ การปรับลดค่าใช้จ่ายทั้งทางตรง ทางอ้อม การปรับลด ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ค่าใช้จ่ายการขาย และการบริการ รวมถึงการลดเวลาการทำงานในบริษัทฯ ลง และให้ไปทำงานจากบ้านแทน โดยอาศัย การประชุมทางไกลเพื่อติดตามความคืบหน้าของงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการตัดหนี้สูญ การตั้งสำรองเผื่อการด้อยค่าของบริษัทลูกในเมียนมาร์และกัมพูชา ตลอดจนทำการล้างขาดทุนสะสมโดยใช้ส่วนเกินมูลค่าหุ้น และการเพิ่มทุนใหม่บางส่วนเพื่อรองรับงานที่ได้รับเข้ามาตั้งแต่ต้นปี 2564

สำหรับแนวโน้มธุรกิจปี 2564 เริ่มดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2563 ในทุกๆ ด้าน บริษัทฯ มั่นใจว่าจะค่อยๆ ฟื้นตัวและจะพยายามให้กลับมามีผลกำไร เริ่มสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นอีกครั้งหนึ่ง

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอถือโอกาสนี้ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้าผู้ใช้บริการทุกท่าน บริษัทคู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ รวมถึงสถาบันการเงินต่างๆ ที่ให้ความเชื่อมั่นและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วยดีเสมอมา



(นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์)

ประธานกรรมการ

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้มีการทบทวนเพื่อให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน คณะกรรมการตรวจสอบได้เน้นบทบาทการสอบทานการปฏิบัติงานและการติดตามผล เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด และดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ในระหว่างปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน) มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้นรวม 5 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม มีดังนี้

1. พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี	ประธานกรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม	5/5 ครั้ง
2. รศ.ดร.ธีระพร วีระถาวร	กรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม	5/5 ครั้ง
3. อาจารย์ธีระรัช โปษยานนท์	กรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม	5/5 ครั้ง

หน้าที่หลักของคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปสาระสำคัญดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2563 ซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีไทย โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญและได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี และฝ่ายจัดการเพื่อให้แน่ใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงการได้รับข้อมูล การตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน

2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ ไม่มีการเอื้อประโยชน์แก่ผู้เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งเปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้องตามกำหนดเวลา

3. การตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน โดยได้สอบทานขอบเขตการปฏิบัติงาน และภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมการตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี 2564 ของผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งจัดทำขึ้นให้ครอบคลุมทุกระบบงานต่างๆ ที่สำคัญของบริษัท

4. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชีประจำปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่เสนอแต่งตั้ง, เลิกจ้างผู้สอบบัญชีและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาประวัติและผลงานการตรวจสอบรวมถึงประเมินความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2564 ได้มีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง นายประติฐ รอดลอยทุกซ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 218 นางสาวนงราม เลหาอารีติก ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4334 นางสาวชมาภรณ์ รอดลอยทุกซ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9211 นางพรทิพย์ เลิศทนต์ศักดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7633 และนางสาวสุนันทา คำสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8207 แห่งบริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยมีค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนรวม 1,120,000 บาท

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ประกอบกับความระมัดระวังรอบคอบและมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน.

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ.จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ณ ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระ 1 ท่าน และผู้บริหาร 2 ท่าน รวม 3 ท่าน ดังนี้

- | | |
|------------------------------|-----------------------|
| 1. อาจารย์ธีรรัช โปษยานนท์ | ประธาน / กรรมการอิสระ |
| 2. นายประวิชัย ศรีบัณฑิตมงคล | กรรมการ |
| 3. นางพูนสุข พิเศษสิทธิ์ | กรรมการ |

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ทำหน้าที่ควบคุม ดูแล นโยบายการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ทั้งในส่วนของคุณภาพเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการเงิน และด้านอื่นๆ รวมถึงการจัดหาเครื่องมือหรือมาตรการอื่นๆ ที่ใช้สำหรับวัดและประเมินความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ เหมาะสม เพื่อให้ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจลดลงมาอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ในปี 2563 ที่ผ่านมาเศรษฐกิจของประเทศอยู่ในภาวะชะลอตัวเนื่องจากปัญหาการแพร่ระบาดของโควิด-19 ซึ่งส่งผลกระทบเป็นวงกว้างทั้งในประเทศและต่างประเทศ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงได้เฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์ทางเศรษฐกิจอย่างใกล้ชิด รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ภายใต้สถานการณ์ดังกล่าว

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่และมีความเห็นสรุปว่า บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเพียงพอ สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างครบถ้วน

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(อาจารย์ธีรรัช โปษยานนท์)
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการสรรหา คำตอบแทนและบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล (“กรรมการสรรหาฯ”) บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการบริหาร 1 ท่าน ได้แก่

1. รศ.ดร.ธีระพร วีระถาวร	ประธาน / กรรมการอิสระ
2. อาจารย์ธีรรัช โปษยานนท์	กรรมการ / กรรมการอิสระ
3. นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์	กรรมการ

คณะกรรมการสรรหาฯ มีหน้าที่ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ โดยคำนึงถึงคุณสมบัติที่ครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ยังได้พิจารณาถึงจำนวนของคณะกรรมการที่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไป เพื่อการบริหารจัดการที่ดี และมีประสิทธิภาพ

สำหรับหน้าที่พิจารณาคำตอบแทนกรรมการ ให้กำหนดนโยบายจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการโดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส โดยเปรียบเทียบกับสภาพอุตสาหกรรม ภาวะเศรษฐกิจ ผลประกอบการของบริษัทฯ และปัจจัยอื่นๆ และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ และ/หรือ นำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

และสำหรับหน้าที่ในด้านบรรษัทภิบาล คณะกรรมการมีหน้าที่กำหนดนโยบาย และกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการทุกชุด พร้อมทั้งทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่อย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2563 นี้บริษัทได้รับรางวัลด้านบรรษัทภิบาล ดังนี้

➤ รางวัล Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2020 ระดับดีเลิศ หรือ 5 ดาว โดยมีคะแนนเฉลี่ยรวมปี 2561-2563 คือ 89% 92% 92% ตามลำดับ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD)

สำหรับในปี 2563 คณะกรรมการมีการประชุม 2 ครั้ง โดยกรรมการทั้ง 3 ท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทั้ง 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญต่างๆ และรายงานผลการประชุม พร้อมความเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการ

ในนามคณะกรรมการสรรหาฯ



รศ.ดร.ธีระพร วีระถาวร

ประธานคณะกรรมการสรรหาฯ
คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล

kingsmen

Kingsmen C.M.T.I. Plc.

คณะกรรมการบริษัท



นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์
ประธานกรรมการ



นายประวิชัย ศรีบัณฑิตมงคล
กรรมการ



นางพูนสุข พิเศษสิทธิ์
กรรมการ



นายสงวน ศรีนาคินทร์
กรรมการ



พลตำรวจเอกวิเชียร พงษ์โพธิ์ศรี
กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการตรวจสอบ



รศ.ดร.ธีระพร วีระถาวร
กรรมการอิสระ /
กรรมการตรวจสอบ



อาจารย์ธีรรัช ไปชยานนท์
กรรมการอิสระ /
กรรมการตรวจสอบ

คณะผู้บริหาร

นายประวิชัย ศรีบัณฑิตมงคล
กรรมการผู้จัดการ



นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์
ที่ปรึกษา



นางพูนสุข พิเศษสิทธิ์
รองกรรมการผู้จัดการ



นางสาวสุนิสา รัตนเนนย์
รองกรรมการผู้จัดการ



นางสาวกัญญา วัฒนแต่ตระกูล
ผู้อำนวยการอาวุโสงานบัญชี
และการเงิน (Financial Controller)



นายวงศกร พิเศษสิทธิ์
ผู้อำนวยการอาวุโส
งานสื่อสารองค์กร
และนักลงทุนสัมพันธ์



นางไทรดา ธรรมประกอบ
ผู้อำนวยการอาวุโส
สายงานธุรกิจ



นางสาวสุภัทรา อ่องแก้ว
ผู้อำนวยการอาวุโส
สายงานธุรกิจ



นายรัชชสิทธิ์ ประสิทธิ์รัฐสินธุ์
ผู้อำนวยการอาวุโส
สายงานธุรกิจ



นายภัคดีภวินท์ เกตุสุวรรณ
ผู้อำนวยการอาวุโส
สายงานธุรกิจ



นางสาวสุพรรณิ พลจง
ผู้อำนวยการอาวุโส
สายงานธุรกิจ



ଏ/ଓଏ

kingsmen

Kingsmen C.M.T.I. Plc.

การประกอบธุรกิจ





นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมและนโยบายธุรกิจ

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นหนึ่งในผู้นำในธุรกิจออกแบบ ตกแต่งและก่อสร้าง (Design & Build) อย่างบูรณาการ โดยสามารถจำแนกธุรกิจหลักของบริษัทออกเป็น 2 ประเภทดังนี้

- 1) ธุรกิจงานตกแต่งภายใน (Interiors)
- 2) ธุรกิจงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ พิพิธภัณฑ์และสวนสนุก การตลาดทางเลือก และอื่นๆ (Exhibitions, Museums & Thematic Park, Alternative Marketing) (“EMA”)

บริษัทฯ มีนโยบายในการให้บริการลูกค้าอย่างมีคุณภาพ ด้วยพนักงานมืออาชีพสำหรับการออกแบบ การสร้างสรรค์งานสำหรับงานแสดงสินค้าและงานกิจกรรมที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าอย่างมีมาตรฐานและเพื่อสร้างความพึงพอใจด้วยการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ ภายใต้หลักการดำเนินงาน “ยุติธรรมแบ่งปัน” และอยู่บนหลักจริยธรรม จรรยาบรรณทางธุรกิจ

บริษัทฯ มีผู้ร่วมทุนที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจคือ Kingsmen Creatives Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ เป็นหนึ่งในบริษัทชั้นนำดำเนินธุรกิจออกแบบ ตกแต่งและสื่อสารการตลาดระดับโลก โดยปัจจุบัน Kingsmen Creatives Ltd. มี 21 สำนักงานใน 16 ประเทศในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ตะวันออกกลาง และอเมริกา ทำให้บริษัทฯ สามารถเชื่อมโยง เข้าถึงลูกค้าในกลุ่ม Kingsmen และสามารถให้บริการแก่ลูกค้าที่แนะนำให้ระหว่างกันได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็วขึ้น

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีบริษัทย่อยจำนวน 2 บริษัท ได้แก่

1. Kingsmen Myanmar Company Limited (“คิงส์เมนเมียนมาร์”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของประเทศเมียนมาร์
2. Kingsmen C.M.T.I. (Cambodia) Company Limited (“คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. แคมโบเดีย”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของประเทศกัมพูชา

โดยทั้ง 2 บริษัทมีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจออกแบบและตกแต่งงาน (Design & Build) ในงานตกแต่งภายใน (Interiors) งานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Exhibitions) กิจกรรมการตลาดทางเลือก (Alternative Marketing) งานพิพิธภัณฑ์และสวนสนุก (Thematic & Museums) ในอาณาเขตประเทศเมียนมาร์และกัมพูชาเป็นหลัก ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100

วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมหลัก และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมหลัก และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจดังนี้

วิสัยทัศน์

บริษัทฯ ที่ได้รับความไว้วางใจ ในการให้บริการ ด้วยคุณภาพ ตามมาตรฐานสากล เพื่อสู่ความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ

พันธกิจ

สร้างสรรค์งานบริการที่มีคุณภาพ โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เพื่อความพึงพอใจและประโยชน์สูงสุดของลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้ถือหุ้น

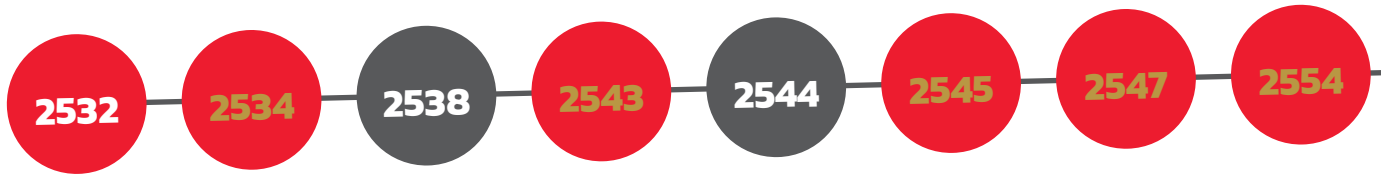
ค่านิยมหลัก

สร้างสรรค์คุณค่า (Value Creator)

เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

- 1) ให้บริการอย่างบูรณาการและเพิ่มคุณค่าให้กับลูกค้าทั้งทางการออกแบบ ตกแต่ง และผลิต สำหรับธุรกิจตกแต่งภายใน ธุรกิจการแสดงผลงาน นิทรรศการพิพิธภัณฑ์และสวนสนุก ธุรกิจการตลาดทางเลือก ในประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้านที่มุ่งเป้าไว้
- 2) พัฒนาศักยภาพและผลประกอบการของสำนักงานสาขาในต่างประเทศให้มีผลประกอบการที่ทำกำไรในแต่ละปี
- 3) เป็นผู้ให้บริการที่ลูกค้าให้ความไว้วางใจในการทำงาน และใช้บริการอย่างต่อเนื่อง

ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ



ปี 2532

- บริษัทฯ ก่อตั้งขึ้นในนาม บริษัท ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด โดยครอบครัว นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์ ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท เพื่อเริ่มดำเนินธุรกิจออกแบบและผลิตงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Exhibitions)

ปี 2534

- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาอย่างเป็นทางการ (Official Contractor) สำหรับงาน Thailand International Motor Expo หนึ่งในงานแสดงยานยนต์ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และได้เป็นผู้รับเหมาอย่างเป็นทางการจนถึงปัจจุบัน

ปี 2538

- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาอย่างเป็นทางการ (Official Contractor) สำหรับงาน Bangkok International Motor Show ซึ่งเป็นอีกหนึ่งงานแสดงยานยนต์ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และได้เป็นผู้รับเหมาอย่างเป็นทางการอย่างต่อเนื่องมากกว่า 5 ปี จนถึงปี 2542 และได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาอนุมัติอย่างเป็นทางการ (Approved Contractor) จนถึงปัจจุบัน

ปี 2543

- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นหนึ่งในสี่ของผู้รับเหมาอย่างเป็นทางการ (Official Contractor) ในงาน BOI Fair 2000 ซึ่งเป็นมหกรรมแสดงนิทรรศการที่ยิ่งใหญ่ที่สุดในประเทศไทย

ปี 2544

- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาอย่างเป็นทางการ (Official Contractor) สำหรับงาน Money Expo ซึ่งเป็นงานมหกรรมการเงินการลงทุนที่ยิ่งใหญ่ที่สุดในประเทศ และได้เป็นผู้รับเหมาอย่างเป็นทางการอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน

ปี 2545

- ร่วมทุนกับ Kingsmen Creatives Ltd. จากประเทศสิงคโปร์ หนึ่งในบริษัทชั้นนำในธุรกิจออกแบบ ตกแต่งและสื่อสารการตลาดระดับโลก
- เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด

ปี 2547

- ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้รับเหมาอย่างเป็นทางการ (Official Contractor) ในงานประชุมระดับโลก International AIDS Conference จัดโดย World AIDS Association จากประเทศสวีเดน

ปี 2554

- ได้รับการแต่งตั้งให้ดำเนินการออกแบบและผลิตงานตกแต่งภายในให้กับร้านขายสินค้า แบรนด์ชั้นนำ “Uniqlo” รวมกว่า 30 ร้านทั่วประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง

ปี 2555

- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาอย่างเป็นทางการ (Official Contractor) ในงานประชุมระดับโลก Rotary International Convention ซึ่งมีผู้เข้าร่วมประชุมกว่า 40,000 คน จัดโดย Rotary International และ Thai Rotary Districts Foundation
- ได้รับการแต่งตั้งให้ดำเนินการออกแบบและผลิตงานตกแต่งภายในให้กับร้านค้าแบรนด์ชั้นนำ “Uniqlo” “Mango” “Cotton On” “Cath Kidston” “KPN” “Forever XXI” และพื้นที่ส่วนกลางจำนวนรวมกว่า 7,000 ตารางเมตร ในศูนย์การค้าชั้นนำต่างๆ

ปี 2556

- ได้รับการแต่งตั้งให้ดำเนินการออกแบบและผลิตงานตกแต่งภายในให้กับร้านค้าแบรนด์ชั้นนำของโลก “Polo” “Ralph Lauren” “Montblanc” “Piaget” “Victoria Secret” “Dior” “Mark & Spencer” และ “Leica”

ปี 2558

- จัดตั้ง Kingsmen Myanmar Company Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของประเทศเมียนมาร์ ในวันที่ 9 มกราคม 2558 มีทุนจดทะเบียน 300,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ และมีทุนชำระแล้ว 300,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ บริษัทฯ ถือหุ้นในคิงส์แมนเมียนมาร์ ร้อยละ 100
- วันที่ 1 กรกฎาคม 2558 ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด มีทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท
- วันที่ 18 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้นำหุ้นเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ (MAI) เป็นวันแรก

2555

2556

2558

2559

2560

2561

2562

2563

ปี 2559

- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาอย่างเป็นทางการ (Official Contractor) ในงาน Myanmar Build & Decor 2016 เทรตแฟร์ ด้านการก่อสร้าง การตกแต่ง และเฟอร์นิเจอร์ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศเมียนมาร์
- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาอย่างเป็นทางการ (Official Contractor) ในงาน ITU Telecom World 2016 ซึ่งเป็นงานมหกรรมด้านไอซีทีระดับโลก โดยมีผู้นำในแวดวงโทรคมนาคมกว่า 4,000 คน จากกว่า 100 ประเทศมาร่วมงาน
- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาอย่างเป็นทางการ (Official Contractor) ในงาน Myanmar FoodBev and Myanmar Retail Expo 2016
- บริษัทฯ ได้มีการขยายโรงงานการผลิตไปที่ ล้ำลูกกา คลอง 6
- เริ่มให้บริการในการตกแต่งงานพื้นที่ส่วนกลางของห้างสรรพสินค้า อาคารสำนักงานและเอนกประสงค์ โรงแรมชั้นนำ สนามบิน ธนาคาร โรงพยาบาล เป็นต้น
- ขยายขอบเขตการให้บริการของบริษัทฯ คือ การให้บริการด้านงานสถาปัตยกรรมและวิศวกรรม (Architecture & Engineering)
- บริษัทฯ ได้รับสัญญางานก่อสร้างและตกแต่งภายในให้กับร้านค้าปลีกสำหรับแบรนด์แฟชั่นชั้นนำระดับโลก “Ralph Lauren” พื้นที่รวม 70 ตารางเมตร ในสยามเรียล ประเทศกัมพูชา

ปี 2560

- ได้รับรางวัลยอดเยี่ยมด้านการออกแบบ ก่อสร้าง คูหาภายในงาน Money Expo Bangkok 2017 ธนาคาร CIMB Thai และรางวัลดีเด่น คูหา บมจ. ช. การช่าง, ETDA และธนาคาร Citibank
- จัดตั้ง Kingsmen C.M.T.I. (Cambodia) Company Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของประเทศกัมพูชา มีทุนจดทะเบียน 300,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ สำนักงานตั้งอยู่ที่เขต Sen Sok ในพนมเปญ บริษัทฯ ถือหุ้นในกัมพูชา ร้อยละ 100
- บริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กร โดยนายประวิทย์ ศรีบัณฑิตมงคล เข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของบริษัท และนายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์ ดำรงตำแหน่งที่ปรึกษาคณะผู้บริหารและประธานกรรมการต่อไป

ปี 2561

- บริษัทฯ ได้รับสัญญางานก่อสร้างและตกแต่งภายในให้กับ The Veranda ใน ICONSIAM รวมพื้นที่ 7,500 ตารางเมตร และนอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ผลิตงานตกแต่งภายในให้กับแบรนด์ชั้นนำ “FENDI” “BOTTEGA VENETA” “Samsonite” “Uniqlo” และ “TRUE Sphere” ที่ ICONSIAM
- ขยายขอบเขตการให้บริการด้านการทำโฆษณา ประชาสัมพันธ์ และการผลิตสื่อวีดิทัศน์ ภายใต้สายธุรกิจงานการตลาดทางเลือก (Alternative Marketing)
- นายวงศกร พิเศษสิทธิ์ เข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ สำนักงาน Kingsmen Myanmar

ปี 2562

- บริษัทฯ ได้เริ่มนำโปรแกรม ERP เข้ามาใช้ทั้งระบบ เพื่อทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยคาดว่าจะระบบจะสมบูรณ์ในปี 2563
- บริษัทฯ ได้ย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่มาที่ เลขที่ 9/19 หมู่ที่ 7 ถนนล้ำลูกกาเลียบคลอง 6 ตำบลบึงคำพร้อย อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12150
- เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทย่อย Kingsmen C.M.T.I. (Cambodia) Company Limited จากเดิม 300,000 USD เป็น 500,000 USD
- เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทย่อย Kingsmen Myanmar จากเดิม 300,000 USD เป็น 600,000 USD

ปี 2563

- ได้รับรางวัลสุรสายงามยอดเยี่ยม ประเภทพื้นที่ขนาดใหญ่พิเศษ 1,500 ตร.ม. ภายในงาน Money Expo Bangkok 2020 ธนาคารออมสิน โดยออกแบบบุธด้วยแนวคิด “GSB Inspiration and Goal”

รางวัลและมาตรฐานต่างๆ ที่ได้รับ

ปี 2546

- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2000 ซึ่งเป็นมาตรฐานด้านคุณภาพในส่วนของ การออกแบบและติดตั้งคูหาสำหรับงานนิทรรศการ

ปี 2549



- ได้รับรางวัลจรรยาบรรณดีเด่นของชมรมจรรยาบรรณหอการค้าไทย ปี 2549



ปี 2552

- ได้รับรางวัลชมเชยในการออกแบบ Kids World ที่โรงแรมเมริออทเซอะอ้า ของ A.R.E. design Awards ที่ Las Vegas, USA
- ได้รับรางวัลสุดยอดในการออกแบบร้านค้า (Excellence in Store Design) ของ Marks & Spencer International ที่ประเทศอังกฤษ
- ได้รับรางวัลธรรมาภิบาลดีเด่น ของสถาบันปว้ย อิงภากรณ์ ร่วมกับสถาบันพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมและสมาคมนานาชาติไทย



ปี 2553



- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 ต่อเนื่อง ซึ่งเป็นมาตรฐานด้านคุณภาพในส่วนของ การออกแบบและติดตั้งคูหาสำหรับงานนิทรรศการ

ปี 2555

- เข้าร่วมเป็นสมาชิกองค์กรภาคีสีเขียว เพื่อร่วมส่งเสริมการประกอบธุรกิจของภาคเอกชนให้ยึดหลักการบริหารกิจการอย่างมีหลักบรรษัทภิบาล โดยสำนักงานชุดความดีแห่งประเทศไทย
- เข้าร่วมเป็นสมาชิกดาวพิเศษ ซึ่งเป็นโครงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมโดยสมาคมสร้างสรรค์ไทย



ปี 2556



- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 20121 ซึ่งเป็นมาตรฐานการจัดการกิจกรรมอย่างยั่งยืน (Event Sustainability Management System) สำหรับการวางแผน และส่งมอบงานส่วนกลางงาน Money Expo
- ได้รับการรับรองมาตรฐานด้านจริยธรรมการจ้างงานของผู้ประกอบการทางการค้า จาก SEDEX ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลจากประเทศอังกฤษ

ปี 2557

- ได้รับรางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใสของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (NACC)



ปี 2558

- ได้รับประกาศนียบัตร โปรแกรมการตรวจประเมินสภาพสถานประกอบการ การรับรองมาตรฐานสถานประกอบการที่ถูกต้องตามหลักชีวอนามัย (Workplace Conditions Assessment: WCA) จาก Intertek ต่อยุทธถึงการดำเนินงานที่ได้มาตรฐานสากลได้รับการยอมรับจากองค์กรระดับโลก



ปี 2559



- ได้รับการรับรองจากธนาคารกสิกรไทยในการเข้าร่วมกิจกรรมโครงการอาคารสีเขียว ตามข้อกำหนด Leadership in Energy and Environmental Design (LEED) ของสภาอาคารเขียวแห่งประเทศไทย
- บริษัทได้รับ รางวัล Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2016 ระดับดีมาก หรือ 4 ดาว จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD)
- บริษัทได้รับรางวัลบริษัทภิบาลดีเด่น ประจำปี 2559 (CG Awards 2016) ของสำนักงานคณะกรรมการป้องกัน และปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) ร่วมกับคณะกรรมการส่งเสริมจรรยาบรรณและต่อต้านคอร์รัปชัน หอการค้าไทย และมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ซึ่งยกย่องผู้ประกอบการทั่วไป ที่มีแนวทางในการประกอบธุรกิจการค้าด้วยหลักบริษัทภิบาล ในส่วนของการเปิดเผยข้อมูลความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ และรักษาความสุจริต

ปี 2560



- วันที่ 28 มิถุนายน 2560 บริษัทฯ ได้รับใบประกาศนียบัตรผู้ผ่านกระบวนการรับรองและเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตอย่างสมบูรณ์จากแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านคอร์รัปชัน (CAC)
- บริษัทฯ ได้รับเกียรติบัตรรับรองว่าเป็น “อุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 2 ปฏิบัติการสีเขียว” จากการค้าเนินกิจกรรมเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้สำเร็จตามมุ่งมั่นที่ตั้งใจ จากกระทรวงอุตสาหกรรม

ปี 2561



- ได้รับรางวัล “The 2018 UFI Sustainable Development Award” ในด้าน “Best Sustainable Exhibiting” ซึ่งเป็นองค์กรเดียวในเอเชียที่ได้รับรางวัลด้านการจัดงานแสดงสินค้าอย่างยั่งยืน
- เข้าร่วมโครงการ Care the Bear: Change the Climate Change by Eco Event จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับ 22 องค์กรพันธมิตร เพื่อส่งเสริมบริษัทจดทะเบียน ลดปัญหาโลกร้อนด้วยการลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์จากการจัดอีเวนต์
- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 ต่อเนื่องซึ่งเป็นมาตรฐานด้านคุณภาพในส่วนของการออกแบบและติดตั้งคูหาสำหรับงานนิทรรศการ
- ได้รับรางวัล Kingsmen Q Awards 2018 จากคิงส์แมน สำนักงานใหญ่ ประเทศสิงคโปร์ คัดเลือกผลงานจากคิงส์แมนทั้งหมด 21 สาขาทั่วโลก ประเทศไทยได้รับรางวัล Gold ในโปรเจกต์ The Veranda ICONSIAM และได้รับรางวัล Merit โปรเจกต์ MINI Roadshow 2018 ที่ภูเก็ตและชลบุรี, BMW Motorrad booth at Motor Show 2018, Hermès Crazy Carré ไพรซ์มียักษ์กลางบางรัก, และงานตกแต่งก่อสร้าง Waldorf Astoria Restaurant & Bars, Bangkok

ปี 2562



- บริษัทได้รับคะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ 5 ดาว หรือในระดับ ดีเลิศ
- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 20121:2015 เกี่ยวกับการจัดกิจกรรมอย่างยั่งยืน

ปี 2563



- บริษัทได้รับคะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ 5 ดาว หรือ ในระดับดีเลิศ อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 2

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อย 2 บริษัท คือ Kingsmen Myanmar Company Limited (“คิงส์เมนเมียนมาร์”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของประเทศเมียนมาร์ และ Kingsmen C.M.T.I. (Cambodia) Company Limited (“คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. แคมโบเดีย”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของประเทศกัมพูชา เพื่อประกอบธุรกิจออกแบบและตกแต่งงาน (Design & Build) ในงานตกแต่งภายใน (Interiors) งานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Exhibitions) และกิจกรรมการตลาดทางเลือก (Alternative Marketing) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่ง ร้อยละ 100 และมีโครงสร้างการถือหุ้นแสดงดังแผนภาพต่อไปนี้



ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กลุ่มบริษัทได้มีการพึ่งพิง ร่วมธุรกิจกับ Kingsmen Creatives Ltd. ซึ่งเป็นผู้ร่วมทุนจากประเทศสิงคโปร์และเป็นหนึ่งในผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่ช่วยให้กลุ่มบริษัทสามารถเชื่อมโยงเข้าสู่ลูกค้าในระดับสากลของกลุ่ม Kingsmen Creatives Ltd. และสามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและครอบคลุมตลาดมากขึ้น



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำแนกตามประเภทการให้บริการ ตามงบการเงินรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ถึง 2562 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

ประเภทรายได้	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
• ธุรกิจงานตกแต่งภายใน (Interiors)	1,501.53	70.25	396.36	39.23	271.9	43.32
• ธุรกิจงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Exhibitions), ธุรกิจการตลาดทางเลือก (Alternative Marketing), ธุรกิจงานพิพิธภัณฑ์และสวนสนุกแนวคิด (Thematic Park & Museums)	634.09	29.66	612.05	60.57	353.09	56.25
• รายได้อื่น	1.89	0.09	2.00	0.20	2.69	0.43
รวมรายได้จากการให้บริการ	2,137.51	100.00	1,010.41	100.00	627.67	100.00

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบและตกแต่งงาน (Design & Build) อย่างครบวงจร (Integration) ในงานตกแต่งภายใน (Interiors) งานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Exhibitions) การตลาดทางเลือก (Alternative Marketing) และงานพิพิธภัณฑ์และสวนสนุกแนวคิด (Thematic & Museums) โดยมีลักษณะการให้บริการดังนี้

1) งานตกแต่งภายใน (Interiors)

1.1) งานตกแต่งภายใน (Interiors) บริษัทฯ ให้บริการในการตกแต่งภายใน (Interiors) ครบวงจร โดยดำเนินการออกแบบ ผลิตและติดตั้งงานตกแต่งภายในทั้งหมด รวมไปถึงการจัดหาอุปกรณ์ตกแต่งภายใน และเฟอร์นิเจอร์ เพื่อให้เข้ากับภาพลักษณ์ของแบรนด์สินค้าและบริษัท โดยเน้นกลุ่มผู้ขายสินค้าและบริษัทที่อยู่ในตลาดระดับกลางถึงบน ซึ่งมีแผนการขยายสาขาจำนวนมากและเป็นแบรนด์ชั้นนำระดับโลก ในธุรกิจร้านค้าปลีก ร้านอาหาร สำนักงาน โรงแรมไปจนถึงโรงเรียนและสถานพยาบาล

ผลงานสำคัญในปี 2563 ของบริษัทฯ

- Asawin convention Hotel (Mock-Up)
- วิริยะ เฟส 4 ชั้น 13 และ ชั้น 15
- Urban-Revio (Fix Glass Laminate at fitting room)
- Mandarin Oriental Residence & Magnolias Waterfront Residence
- V Villa V13 Hua Hin
- Pre-Function FL.12 @ Vie Hotel
- Loose Furniture Imaging L2 @ BIH
- CS Counter Side Cabinet 4 EA
- Movenpick BDMS Ramp
- Public Restroom Fl. 12 @ Vie hotel
- Fleur Classique (Design & Build)
- กาดหลวง & Fashion Plus
- SIS Samsonite

- True Shop @ Central Surathani
- Canteen FL.7 (ID) Rasa Tower
- Asawin Convention Hotel (ID + M&E Work)
- Rasa Venture (งานออกแบบ)
- BOI Office ชั้น 3 และ ชั้น 4 (งานออกแบบ)
- Miracle Lounge and Dayroom @ Suvarnabhumi Airport (งานออกแบบ)

ผลงานสำคัญในปี 2563 ของ Kingsmen Myanmar

- BBC @ Mandalay Financial Center, Mandalay
- Levi's @ Mandalay Financial Center, Mandalay
- L'Occitane @ Mandalay Financial Center, Mandalay
- Pandora @ Mandalay Financial Center, Mandalay
- Shiseido @ Mandalay Financial Center, Mandalay
- M.A.C @ Junction City, Yangon

2) งานแสดงสินค้าและนิทรรศการ งานพิพิธภัณฑ์และสวนสนุกแนวคิด และงานการตลาดทางเลือก (Exhibitions, Thematic & Museums and Alternative Marketing and or EMA)

2.1) งานแสดงสินค้าและนิทรรศการ บริษัทฯ มีขอบเขตการให้บริการในธุรกิจงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ แบ่งเป็น 2 ประเภท ดังนี้

2.1.1) ให้บริการแก่ผู้จัดงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Exhibitors) บริษัทฯ ให้บริการในการเป็นผู้รับเหมา (Service Provider) อย่างครบวงจร แก่ผู้จัดงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ ตั้งแต่การวางแผนแนวคิด ออกแบบ ผลิต และติดตั้งคูหาแสดงสินค้า ตลอดจนการบริหารจัดการคูหาแสดงสินค้าในระหว่างการจัดงาน

2.1.2) ให้บริการแก่ผู้จัดงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Organizers) บริษัทฯ ให้บริการในการเป็นผู้รับเหมาอย่างเป็นทางการ (Official Contractor) และครบวงจร แก่ผู้จัดงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ ตั้งแต่การวางแผนผังงาน (Floor Plan) ออกแบบ ผลิตและติดตั้งงานส่วนกลาง เช่น คูหามาตรฐาน (Standard Booth) ซุ้มทางเข้างาน เวที ป้ายบอกทาง และส่วนตกแต่งอื่นของงาน รวมไปถึงบริการอื่นๆ เช่น งานระบบไฟฟ้า และการให้เช่าเฟอร์นิเจอร์

2.2) ธุรกิจงานพิพิธภัณฑ์และสวนสนุกแนวคิด (Thematic & Museums) โดยจะอยู่ในรูปของศูนย์การเรียนรู้ (Learning Center) และพิพิธภัณฑ์ (Museums) ส่วนงานสวนสนุกแนวคิด (Thematic Park) คือ สถานที่ที่มีเรื่องราวตามหัวข้อหลักที่กำหนด อาจจะเป็นสถานที่ให้ความรู้ หรือความสนุก ขึ้นอยู่กับรูปแบบของโครงการนั้นๆ บริษัทฯ ให้บริการอย่างครบวงจรแก่เจ้าของโครงการ โดยดำเนินการวางแผนแนวคิดของโครงการ ออกแบบ และผลิตโครงการให้ตรงกับวัตถุประสงค์ของโครงการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการในการบริหารจัดการโครงการ ออกแบบพัฒนาเนื้อหา ออกแบบสื่อภาพและเสียง ออกแบบสภาพแวดล้อม และออกแบบกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้ผู้เข้าชมงานได้เรียนรู้และเข้าใจเนื้อหาที่จัดแสดงมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ มีบริการในการบริหารและดำเนินกิจกรรมทางการตลาดของพิพิธภัณฑ์และศูนย์การเรียนรู้ภายหลังการเปิดโครงการ เพื่อให้มีผู้เข้าชมงานอย่างต่อเนื่อง

2.3) ธุรกิจการตลาดทางเลือก (Alternative Marketing) แบ่งการให้บริการเป็น 2 ประเภทดังนี้

2.3.1) ให้บริการบริหารจัดการกิจกรรมทางการตลาด (Event Management) สำหรับกิจกรรมทางการตลาด (Marketing Event) เป็นการประชาสัมพันธ์รูปแบบหนึ่งที่แตกต่างจากงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ เนื่องจาก เป็นการสื่อสารทางการตลาดของเจ้าของสินค้าเพียงรายใดรายหนึ่งเท่านั้น และมีวัตถุประสงค์ในการจัดกิจกรรมทางการตลาดที่หลากหลาย เช่น การส่งเสริมการขายสินค้า การนำเสนอสินค้าใหม่ หรือการสื่อสารและสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้บริโภค ทั้งนี้จะจัดเป็นงานระยะเวลาสั้นๆ ในสถานที่ที่หลากหลาย ตามแต่วัตถุประสงค์ของงานและลูกค้า เช่น ห้างสรรพสินค้า โรงแรม เป็นต้น บางกรณีอาจมีการจัดงานแบบต่อเนื่อง โดยเปลี่ยนสถานที่ไปตามสถานที่และจังหวัดต่างๆ ซึ่งนับเป็นการทำการตลาดที่สามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้โดยตรง ทั้งนี้บริษัทฯ ให้บริการในการเป็นผู้จัดกิจกรรมทางการตลาด (Event Organizer) อย่างครบวงจร ทั้งวางแผนแนวคิด ออกแบบ ผลิตและติดตั้งกิจกรรม การบริหารการจัดกิจกรรมต่างๆ ที่จะมีขึ้นทั้งหมด รวมถึงการหาสถานที่

จัดงาน การสรรหาผู้เข้าชมงาน การวางแผนโฆษณากิจกรรมก่อนการออกงาน และการวิเคราะห์ข้อมูลผู้เข้าชมงาน ส่วนกลุ่มลูกค้า ส่วนใหญ่จะอยู่ในธุรกิจยานยนต์และธุรกิจการเงิน

2.3.2) ให้บริการในการบริหารจัดการงานแสดงสินค้าและนิทรรศการด้วยการเป็นผู้บริหารจัดการงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Show Manager) อย่างครบวงจร แก่เจ้าของงานนั้นๆ โดยวางแผนแนวคิดของงาน การสรรหาผู้จัดงาน (Exhibitors) การขายพื้นที่แสดงในงาน การสรรหาผู้เข้าชมงาน การจัดสัมมนาในงาน การหาวิทยากรและผู้เข้าร่วมสัมมนา การวางแผนด้านโฆษณาและประชาสัมพันธ์งาน รวมถึงการบริหารด้านปฏิบัติการในภาพรวมทั้งหมด

ผลงานสำคัญในปี 2563 ของบริษัทฯ

- ธนาคารออมสิน (งาน Money Expo และ งาน Thailand Smart Money) จัดที่กรุงเทพฯ และต่างจังหวัด
- TCEB - MICE Hygiene Discipline Guidelines จัดที่ Centara Grand at CentralWorld
- BMW Motorrad - งานเปิดตัว BMW R18 First Edition จัดที่ MYT Studio
- Araya Expo - Official Contractor ของงาน ACT Forum'20 จัดที่ IMPACT Muang Thong Thani
- Media Associated - Official Contractor ของงาน Money Expo 2020 จัดที่กรุงเทพฯ และต่างจังหวัด
- Inter-Media Consultant - Official Contractor ของงาน Thailand International Motor Expo 2020 จัดที่ Challenger Hall, IMPACT Muang Thong Thani
- Grand Opening Ceremony - Thailand International Motor Expo 2020 จัดที่ Royal Jubilee Ballroom, IMPACT Muang Thong Thani

ผลงานสำคัญในปี 2563 ของ Kingsmen Myanmar

- DITP Booth @ Top Thai Brands 2020, Yangon
- Chua Hah Seng Booth @ Top Thai Brands 2020, Yangon
- Mitr Phol Booth @ Top Thai Brands 2020, Yangon
- Lamina Booth @ Yangon International Motor Show 2020, YCC, Yangon

ผลงานที่สำคัญในปี 2563 ของ Kingsmen Cambodia

สืบเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลต่อหลายๆ โครงการที่มีการชะลอโครงการ บางโครงการก็มีการปรับเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับโรคระบาดครั้งนี้ เช่น โครงการก่อสร้างอโชนมอล 3 เป็นต้น

สำนักงานกัมพูชา มีกลุ่มลูกค้าหลักคือกลุ่มลูกค้าต่างชาติ หลังจากที่รัฐบาลกัมพูชาได้มีการประกาศปิดประเทศ และห้ามการเดินทางตั้งแต่เดือนเมษายน เป็นต้นมา ทำให้โครงการของบริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการได้ และบางโครงการที่กำลังเจรจาอยู่ ก็ต้องเลื่อนออกไป ดังนั้นผลงานปี 2563 จึงมีเฉพาะงานต่อเนื่องจากปี 2562 และงานก่อสร้างขนาดเล็ก มูลค่าไม่สูงมาก ไม่มีโครงการใหม่เข้ามา

การตลาดและภาวะการแข่งขัน

นโยบายทางการตลาด

บริษัทฯ ให้บริการออกแบบและตกแต่งงาน (Design & Build) อย่างครบวงจร โดยมีกลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญดังนี้

• การวิจัยและออกแบบที่สร้างสรรค์และตรงตามความต้องการของลูกค้า

ถือเป็นส่วนสำคัญที่สุดของงาน และเป็นพื้นฐานของงานทั้งหมด ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการวิจัยเป็นลำดับแรกเพื่อให้เข้าใจลูกค้า และนำมาใช้ออกแบบในเชิงสร้างสรรค์ และมีความแตกต่าง เพื่อให้งานมีความโดดเด่น และเป็นที่น่าสนใจแก่ลูกค้า ทั้งยังตรงตามวัตถุประสงค์และความต้องการของลูกค้า สามารถใช้งานได้จริง นอกจากนี้ ยังออกแบบงานโดยพิจารณาถึงงบประมาณของลูกค้า โดยเลือกใช้วัสดุที่คุ้มค่าในการลงทุน และสามารถปรับปรุงนำมาใช้ใหม่ได้ เพื่อลดการสิ้นเปลือง ประหยัดพลังงาน และรักษาสภาพสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ มีกลุ่มนักออกแบบที่มีประสบการณ์กว่า 40 คนที่พร้อมให้บริการแก่ลูกค้า นอกจากนี้เรายังมีโครงการขยาย Design Studio เพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าที่ต้องการเฉพาะงานออกแบบ และสามารถพัฒนาไปเป็นนักออกแบบผลิตภัณฑ์และนักออกแบบกราฟิกในอนาคตอีกด้วย

• การมีมาตรฐานและคุณภาพของงานในระดับสากล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับมาตรฐานและคุณภาพของงานที่ตรงตามรายละเอียดในแบบงาน และส่งมอบงานตามความต้องการของลูกค้า โดยกลุ่มงานของบริษัทฯ จะทำการควบคุมตรวจสอบคุณภาพของงานในทุกขั้นตอนตั้งแต่การผลิตไปจนถึงการติดตั้ง เพื่อไม่ให้เกิดความผิดพลาดของงาน และทำให้บริษัทฯ สามารถส่งมอบงานได้ก่อนเวลาและเป็นที่พอใจของลูกค้า ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2000 ในปี 2546 และ ISO 9001:2008 ในปี 2553 ซึ่งเป็นมาตรฐานด้านคุณภาพในส่วนของ การออกแบบและติดตั้งคูหาสำหรับงานนิทรรศการ รวมถึงมาตรฐาน ISO20121 ในปี 2556 ซึ่งเป็นมาตรฐานด้านการจัดการกิจกรรมอย่างยั่งยืน (Event Sustainability Management System) และมาตรฐาน SEDEX ในปี 2556 ซึ่งเป็นมาตรฐานทางด้านจริยธรรมการจ้างงานของผู้ประกอบการจากประเทศอังกฤษ ในปี 2558 ได้รับการรับรองมาตรฐานสถานประกอบการที่ถูกต้องตามหลักชีวอนามัย (WCA) และในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับการรับรองการเข้าร่วมกิจกรรมโครงการอาคารสีเขียว ตามข้อกำหนด Leadership in Energy and Environmental Design (LEED) ของสภาอาคารเขียวแห่งประเทศสหรัฐอเมริกา กลุ่มงานมีความเป็นมืออาชีพ และพร้อมด้วยประสบการณ์

บริษัทฯ เน้นการสร้างกลุ่มงานและระบบงานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อความสะดวกรวดเร็วในการให้บริการแก่ลูกค้า และรองรับการขยายตัวของงานได้อย่างต่อเนื่องและสามารถคงมาตรฐานและคุณภาพของงานให้อยู่ในระดับสูงได้ โดยบริษัทฯ จัดให้มีโครงสร้างในการบริหารจัดการในแต่ละงาน ซึ่งประกอบด้วย หัวหน้าโครงการ ทีมบริหารโครงการ ทีมออกแบบ และทีมผลิต ที่มีความเป็นมืออาชีพและมีประสบการณ์สูง และมีการแบ่งขอบเขตและความรับผิดชอบระหว่างทีมงานที่ชัดเจน

• การให้บริการที่ดีของกลุ่มงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการให้บริการที่ดีกับลูกค้า โดยบุคลากรของบริษัทฯ ทุกคนล้วนมีทัศนคติที่ดีต่องานที่ทำและต่อลูกค้า แก้ปัญหาเฉพาะหน้าได้รวดเร็ว บริหารจัดการงานได้อย่างราบรื่น และส่งมอบงานให้ตรงเวลา ซึ่งจะส่งผลให้งานที่ออกมามีคุณภาพดี และทำให้เกิดบรรยากาศที่ดีในการทำงานกับลูกค้า ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า ให้ผลิตผลงานอย่างต่อเนื่อง และสามารถบอกต่อไปยังลูกค้ารายอื่น

• การให้บริการอย่างครบวงจร

บริษัทฯ สามารถให้บริการออกแบบ ตกแต่งงาน (Design & Build) และการบริการอื่นอย่างครบวงจรในงานตกแต่งภายใน (Interiors) งานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Exhibitions) งานพิพิธภัณฑ์และสวนสนุกแนวคิด (Thematic Park & Museums) และการตลาดทางเลือก (Alternative Marketing) ตั้งแต่การวางแนวคิด การออกแบบ การผลิต และติดตั้งงานทั้งหมด รวมไปถึงการจัดหาอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงาน ทั้งที่เป็นงานพื้นฐานก่อสร้าง เช่น งานโครงสร้าง งานพื้น งานไม้ และงานเหล็ก เป็นต้น

• การให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย เช่น ชุมชนหรือสังคมโดยรอบ ลูกค้า ผู้รับเหมาช่างผู้จำหน่ายวัสดุ รวมถึงพนักงานของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีเพื่อสร้างพันธมิตรและเครือข่ายทางธุรกิจให้กว้างขวางขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายเติบโตไปพร้อมๆ กัน

นโยบายกำหนดราคา

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดราคาให้บริการจากต้นทุนการให้บริการ บวกอัตรากำไรเบื้องต้น (gross profit) ในอัตราที่เหมาะสม สามารถเปรียบเทียบกับคู่แข่งในระดับเดียวกัน และอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ โดยกำไรเบื้องต้นนั้นจะพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ อาทิ การใช้ความคิดสร้างสรรค์ ความซับซ้อนในการออกแบบ ความยากง่ายในการผลิตงาน และความเสียหายของงาน เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการตัดราคากับคู่แข่งรายอื่น หากบริษัทฯ มีนโยบายทางการตลาดในระยะยาว โดยพิจารณาราคาที่เหมาะสมกับลูกค้าเป็นรายไป หรือกรณีงานที่ได้รับมีปริมาณงานสูง มีความต่อเนื่องในระยะยาว และสามารถนำไปสู่งานอื่นๆ ในอนาคตได้

ลักษณะลูกค้าของธุรกิจงานก่อสร้างและตกแต่งภายใน

ส่วนมากเป็นกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในอุตสาหกรรมที่มีการเติบโตและการแข่งขันสูง โดยจะเป็นกลุ่มลูกค้าเอกชนเป็นหลัก ซึ่งจำแนกกลุ่มประเภทงานเป้าหมายออกเป็น 5 ประเภท ดังนี้

1) Public Area ในส่วนของห้างสรรพสินค้า และพื้นที่ส่วนกลางของอาคารสำนักงาน การขยายพื้นที่ค้าปลีกและอาคารสำนักงานในกลุ่มพัฒนาโครงการค้าปลีกยังมีการลงทุนและดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เช่น The Mall, Central, Siam Piwat, Dusit Thani, TCC Group เป็นต้น จะเห็นได้จากการโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก EEC ของภาครัฐบาล ทำให้มีการก่อสร้างห้างสรรพสินค้าเพิ่มขึ้น เช่น เซ็นทรัลศรีราชา ส่วนในเขตภาคกลางจะเป็นเซ็นทรัลอยุธยา

2) Hospitality ธุรกิจการให้บริการ อันได้แก่ ร้านอาหาร โรงแรม พื้นที่ส่วนกลางของโรงพยาบาล จากแผนการลงทุนของธุรกิจโรงแรมและธุรกิจการให้บริการยังมีอย่างต่อเนื่องทั้งในเขตกรุงเทพ และปริมณฑล รวมทั้งต่างจังหวัดที่เป็นเมืองท่องเที่ยวอย่างภูเก็ต เชียงใหม่ ถึงแม้ว่าสถานการณ์ปัจจุบันยังคงได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ระลอก 2 แต่ก็ยังมีนักลงทุนบางกลุ่มที่ดำเนินงานอย่างต่อเนื่องจากปีที่แล้ว เพราะถือว่าเป็นช่วงจังหวะที่ดีในการปรับปรุงพื้นที่โรงแรมหรือร้านอาหารเดิม เพราะจะส่งกระทบกับกลุ่มลูกค้าน้อยลง หลายโครงการที่ถูกชะลอในปี 2563 เริ่มกลับมาดำเนินการต่อในปีนี้เป็นเพราะจากการคาดการณ์เมื่อมีวัคซีนเข้ามาน่าจะกลับมาดีขึ้นในไตรมาสที่ 2 ของปี 2564

3) Work Place พื้นที่สำนักงานให้เช่า การเติบโตยังมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในกลุ่ม CBD และ Non CBD ซึ่งช่วงปี 2563–2566 จะมีการลงทุนตลาดสำนักงานให้เช่าที่จะมีการก่อสร้างในอนาคตเพิ่มขึ้น 1 ล้าน ตารางเมตร และส่วนใหญ่จะเป็นทำเลเกาะแนวรถไฟฟ้า CBRE ที่ปรึกษาด้านอสังหาริมทรัพย์และการลงทุน เผย แนวโน้มการทำงานในอนาคตจะเปลี่ยนไป แต่ความต้องการเช่าพื้นที่สำนักงานยังมีอยู่ บริษัทจะปรับพื้นที่ให้เหมาะกับการทำงานร่วมกันและมีประสิทธิภาพมากขึ้น ยืดหยุ่นต่อการทำงานนอกออฟฟิศหลังจากจบการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และจากผลวิจัย ธุรกิจอีคอมเมิร์ซ โลจิสติกส์ และบริษัทแพลตฟอร์มเทคโนโลยีมีการขยายพื้นที่สำนักงานสูงสุด 100% และขยายตัวมากถึง 200% ในบริษัทแพลตฟอร์มเทคโนโลยีจากการเติบโตของธุรกิจออนไลน์

4) Retail การค้าปลีก ธุรกิจนี้ยังคงมีการขยายตัวของกลุ่มนักลงทุน เพราะโครงการห้างสรรพสินค้าขนาดใหญ่และพื้นที่ขายใหม่ๆ ในประเทศยังคงเห็นหน้าเปิดใหม่อย่างต่อเนื่อง รวมถึงอานิสงส์จากธุรกิจออนไลน์ที่เกิดขึ้นเยอะทำให้ร้านค้าปลีกต้องปรับตัว และการลงทุนนำเทคโนโลยีมาปรับใช้ในการปรับเปลี่ยนร้านให้ทันสมัย ทำให้คนสนใจมาใช้บริการมากขึ้น อย่างฝั่งเดอะมอลล์ กรุ๊ปเป็นช่วงของการปรับปรุงสาขาครั้งใหญ่ประกอบด้วย เดอะมอลล์ งามวงศ์วาน ที่ปรับทั้งหมดเสร็จแล้วในปี 2563 และในปี 2564 นี้จะปรับที่สาขาท่าพระ, บางแค, บางกะปิ และรามคำแหง ส่วนฝั่งกลุ่มเซ็นทรัล เน้นโครงการในลักษณะ ‘มิกซ์ยูส’ ได้แก่ เซ็นทรัลพลาซ่า อยุธยา ซึ่งกำหนดเปิดปี 2564 เซ็นทรัลพลาซ่า ศรีราชา กำหนดเปิดปี 2564 เซ็นทรัลพลาซ่า จันทบุรี กำหนดเปิดปี 2565 เป็นต้น

5) Education ธุรกิจสถาบันการศึกษา โรงเรียนนานาชาติ ซึ่งปัจจุบันประเทศไทยมีโรงเรียนนานาชาติ 205 แห่ง มูลค่าตลาดอยู่ที่ 63,700 ล้านบาท และมีการเปิดใหม่เฉลี่ยปีละ 4-5 แห่ง โดยในกรุงเทพมหานครจะเห็นได้ว่านอกจากการกระจุกตัวอยู่ในกรุงเทพฯ ชั้นในและชั้นกลางแล้ว ยังมีการขยายไปยังพื้นที่ชั้นนอกอย่างโซนราชพฤกษ์ รวมทั้งโรงเรียนนานาชาติสิงคโปร์ที่ขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง และโรงเรียนอินเตอร์สัญชาติไทยก็ได้มาเปิดโรงเรียนในโซนนี้ด้วย ไม่เพียงแต่การเปิดหลักสูตรอินเตอร์ตามที่ตั้งใจกันคืออย่างระบบอังกฤษ, อเมริกัน, IB หรือสิงคโปร์เท่านั้น ตอนนี้ก็มีโรงเรียนอินเตอร์ที่นำเข้าหลักสูตรประเทศจีนมาเปิดโดยเฉพาะ คาดว่าเพื่อรองรับลูกหลานชาวจีนที่ถูกส่งเข้ามาเรียนในไทย เพราะสถาบันการศึกษาของจีนยังมีไม่เพียงพอต่อจำนวนผู้เรียน แต่เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้ปี 2563 โครงการที่เกิดขึ้นถูกชะลอโครงการอย่างไม่มีกำหนด

ลักษณะลูกค้าของกลุ่มธุรกิจงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ

บริษัทฯ มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าชั้นนำระดับนานาชาติจากต่างประเทศและในประเทศที่มีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง และมีศักยภาพทางการแข่งขันสูงในตลาดโลก มีนโยบายในการทำการตลาดที่ต่อเนื่อง มีแผนการตลาดในการกระตุ้นยอดขายสม่ำเสมอ และมีการขยายตัวของพื้นที่ค้าปลีกอย่างต่อเนื่อง โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายแบ่งออกได้ดังนี้

1. กลุ่มลูกค้าเอกชน มีสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 98 ของรายได้จากการให้บริการรวม ส่วนมากจะเป็นกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในอุตสาหกรรมที่มีการเติบโตและการแข่งขันสูง

- **กลุ่มธุรกิจค้าปลีก** : เป็นกลุ่มธุรกิจที่มีการเติบโตสูงตามการขยายตัวของห้างสรรพสินค้าต่างๆ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าในกลุ่มธุรกิจเสื้อผ้าและแฟชั่นในตลาดระดับกลางถึงบน และเป็นลูกค้าที่มีแบรนด์จากต่างประเทศ โดยบริษัทฯ จะให้บริการในรูปแบบของงานตกแต่งภายใน (Interiors) เป็นหลัก
- **กลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์** : เป็นกลุ่มธุรกิจที่มีการเติบโตสูงตามการขยายตัวของเมืองและประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าในกลุ่มที่มีศักยภาพทางการแข่งขัน และเติบโตสูง ในตลาดระดับกลางถึงบน โดยบริษัทฯ จะให้บริการในรูปแบบของงานตกแต่งภายใน (Interiors) เป็นหลัก
- **กลุ่มธุรกิจยานยนต์** : เป็นกลุ่มธุรกิจที่มีการจัดงานแสดงสินค้าและนิทรรศการอย่างต่อเนื่อง มีการจัดงานประชาสัมพันธ์ กระตุ้นยอดขายสม่ำเสมอทั้งในกรุงเทพฯ และจังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศ โดยบริษัทฯ จะให้บริการ ในรูปแบบของงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Exhibitions) และการตลาดทางเลือก (Alternative Marketing) เป็นส่วนใหญ่
- **กลุ่มธุรกิจการเงิน/ธนาคาร** : เป็นอีกกลุ่มธุรกิจที่มีการจัดงานแสดงสินค้าและงานส่งเสริมกิจกรรมตลอดปี ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ส่วนมากจะเป็นงานประชาสัมพันธ์และให้ความรู้เกี่ยวกับการลงทุน เพื่อกระตุ้นให้ผู้เข้าชมงานตัดสินใจในการทำธุรกรรมทางการเงินในรูปแบบต่างๆ ส่วนใหญ่บริษัทฯ จะให้บริการในรูปแบบของงานแสดงสินค้าและงานกิจกรรม (Exhibitions & Events) และการตลาดทางเลือก (Alternative Marketing)
- **กลุ่มธุรกิจอื่นๆ** : บริษัทฯ ยังมีกลุ่มลูกค้ารายใหญ่และรายย่อยที่ประกอบธุรกิจอื่นๆ อีก เช่น ธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคม ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง ธุรกิจเครื่องจักรอุตสาหกรรม ธุรกิจอาหาร ธุรกิจสถาบันการศึกษา ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจความงามและผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ และธุรกิจบรรจุภัณฑ์และสิ่งพิมพ์ เป็นต้น

ลูกค้าหลัก

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากลูกค้า จำแนกตามประเภทกลุ่มลูกค้า ตามงบการเงินรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ถึง 2562 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กลุ่มลูกค้าเอกชน						
- กลุ่มธุรกิจค้าปลีก	504.2	23.6	138.4	13.7	35.2	5.6
- กลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	875.2	41.0	300.2	29.8	225.6	36.1
- กลุ่มธุรกิจยานยนต์	497	23.3	446.5	44.3	294.1	47.1
- กลุ่มธุรกิจการเงิน	77.9	3.6	8.3	0.8	50.7	8.1
- กลุ่มธุรกิจอื่น ^{1/}	174.9	8.2	113.9	11.3	14.6	2.3
กลุ่มลูกค้าภาครัฐ	6.4	0.3	1.1	0.1	4.7	0.8
รวมรายได้จากการให้บริการ	2,135.6	100	1,008.4	100	624.9	100

หมายเหตุ: ^{1/} กลุ่มธุรกิจอื่น ได้แก่ ธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคม ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง ธุรกิจเครื่องจักรอุตสาหกรรม ธุรกิจอาหาร และธุรกิจบรรจุภัณฑ์และสิ่งพิมพ์ เป็นต้น

ช่องทางให้บริการ

1. การเสนอผลงานให้ลูกค้าคัดเลือก

บริษัทฯ จะมีส่วนงานการตลาด และงานพัฒนารูจิก ที่มีหน้าที่ติดตามงานแสดงสินค้าประจำปี และแผนการตลาด/ประชาสัมพันธ์ของลูกค้าเป้าหมาย เพื่อหาโอกาส ติดต่อลูกค้า และนำเสนอผลงานให้ลูกค้าคัดเลือกในเวลาที่เหมาะสม หรือบางกรณี บริษัทฯ จะได้รับการติดต่อจากลูกค้าเพื่อให้บริษัทฯ เข้านำเสนอผลงานร่วมกับคู่แข่งรายอื่นๆ

2. ความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าเก่า

บริษัทฯ มุ่งเน้นการให้บริการด้วยการสร้างสรรค์งานแบบ มีคุณภาพ และตามงบประมาณของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทฯ ทำให้กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ยังคง ใช้บริการกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับกลุ่มลูกค้า ของบริษัทฯ ส่วนดำเนินธุรกิจที่มีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง อยู่ในอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันสูง จึงมีงบประมาณ และแผนการตลาดเพื่อกระตุ้นยอดขายเสมอมา นอกจากนี้ ยังมีการแนะนำลูกค้าใหม่เข้ามาให้กับบริษัทฯ เช่นกัน

3. ผ่านช่องทางเครือข่ายกลุ่ม Kingsmen ในประเทศต่างๆ

ซึ่งปัจจุบันมี 21 สำนักงาน ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ตะวันออกกลาง และสหรัฐอเมริกา ในการส่งผ่านงาน และแนะนำลูกค้า ที่มี ความต้องการเข้ามาใช้บริการในประเทศไทย หรือ เมียนมาร์ และกัมพูชา

4. การตลาดผ่านการร่วมงานแสดงสินค้าที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ

เพื่อเพิ่มโอกาส และลูกค้ารายใหม่ ได้ทราบถึงบริการต่างๆ ที่บริษัทฯ รองรับอยู่

บริษัทฯ มีช่องทางตลาดและการสื่อสาร เพื่ออำนวยความสะดวก ให้กับบุคคลที่สนใจ หรือสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติม อีกทั้งเป็นช่องทางในการรับส่งข้อมูล/ข่าวสารจากบริษัทในรูปแบบต่างๆ โดยมี 5 ช่องทาง (K Channels) ได้แก่

1. Facebook (เฟสบุ๊ก) : facebook.com/kingsmen-cmtiplc
2. Line@ (ไลน์แอด) : @kingsmen-cmti
3. Youtube (ยูทูป) : KCMTI Plc.
4. Website (เว็บไซต์) : www.kingsmen-cmti.com
5. Email (อีเมล) : kingsmen@kingsmen-cmti.com



ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

เศรษฐกิจไทย ยังขึ้นอยู่กับปัจจัยการส่งออก การทำธุรกิจกับต่างชาติ และการท่องเที่ยว แต่เนื่องจากสถานการณ์เศรษฐกิจโลกในต้นปีที่ผ่านมา และจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา หรือ COVID-19 ที่เกิดขึ้นตั้งแต่ต้นปี ทำให้เศรษฐกิจโลกหยุดชะงัก และชะลอตัวมาโดยตลอดทั้งปี การเดินทางระหว่างประเทศที่ถูกปิดกั้นโดยประเทศต่างๆ ทั่วโลก การส่งออกที่หยุดชะงักลงเนื่องจากมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และอุปสงค์ที่ลดลงจากสภาพเศรษฐกิจของประเทศต่างๆ ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยโดยตรง ทั้งการค้า การลงทุนจากใน และต่างประเทศที่ชะลอตัว นักท่องเที่ยว และนักเดินทางจากต่างประเทศที่ ลดลงกว่าร้อยละ 70 ทำให้เศรษฐกิจไทยเติบโตอย่างช้าลงจากปัจจัยมหภาค ทำให้ภาคธุรกิจ และเอกชนหยุดชะงัก มีการลดการจ้างงาน การลดรายได้ของพนักงาน ทำให้อัตราว่างงานพุ่งขึ้นอย่างก้าวกระโดด

ภาวะการแข่งขันด้านการตลาด

ผลกระทบจากสภาวะตลาดของเศรษฐกิจในประเทศ และสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ธุรกิจการที่บริษัทฯ พึ่งพาอยู่มีผลกระทบอย่างมาก โดยปัจจัยหลักจากกลุ่มลูกค้าที่วางแผนในการลงทุนมีการชะลอการลงทุนอย่างต่อเนื่อง ทำให้ผู้ที่ให้บริการใกล้เคียง กับบริษัทฯ เข้ามาแข่งขันในตลาดด้วยปัจจัยทางด้านราคาที่สูงขึ้น ประกอบกับระยะเวลาโครงการที่สั้นลงกว่าเดิม เพื่อเร่งเปิดโครงการได้เร็วขึ้น ทำให้บริษัทฯ จำเป็นต้องเลือกโครงการที่จะเข้าประมูลให้เหมาะสมกับ สถานการณ์ของบริษัทฯ ที่ได้รับผลกระทบอยู่

แนวโน้มและการแข่งขันภาคธุรกิจงานตกแต่งภายใน

บริษัทฯ กระจายความเสี่ยงต่อสถานการณ์ของเศรษฐกิจที่ไม่แน่นอน โดยเพิ่มขอบเขตการรับงานที่กว้างขึ้น เช่น งานปรับปรุงพื้นที่ส่วนกลาง หรือ ห้องพักในโรงแรม ส่วนบริการและพื้นที่ส่วนกลางในโรงพยาบาล พื้นที่สำนักงาน งานส่วนกลาง และร้านค้าปลีกชั้นนำในห้างสรรพสินค้า เป็นต้น

แม้เศรษฐกิจในประเทศ และผู้ประกอบการที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในปี 2563 และจากโครงการต่างๆที่มี การชะลอโครงการออกไป อย่างไรก็ตาม ยังมีอีกหลายโครงการที่ดำเนินการ ลงทุนอย่างต่อเนื่องในขณะที่มีจำนวนนักท่องเที่ยวทั้งในและต่างประเทศ ที่ลดลง อาทิ กลุ่มห้างสรรพสินค้า และกลุ่มโรงแรม ประกอบกับภาครัฐ ได้อนุมัติการลดงบประมาณในการทำกิจกรรม เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ไม่ต้องการให้เกิดการรวมกลุ่มประชาชนในจำนวนมาก และงบประมาณ ที่ไม่มีความจำเป็นเร่งด่วนของปี 2564 เพื่อนำงบประมาณไปกระตุ้นเศรษฐกิจในประเทศให้กับประชาชน ผู้ประกอบการรายเล็ก และรายย่อย รวมถึงการกระตุ้นการใช้จ่ายเพิ่มสภาพคล่องในประเทศให้มากขึ้น คาดการณ์ว่าสถานการณ์จะดีขึ้นหลังจากมีการผ่อนปรนการใช้นโยบายการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ของภาครัฐ

แนวโน้มปี 2564-2566 ธุรกิจอาคารสำนักงานให้เช่าในช่วง 3 ปีข้างหน้า มีแนวโน้มกระเตื้องขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจด้านอุปทาน มีพื้นที่สำนักงานอยู่ระหว่างก่อสร้างคาดว่าจะแล้วเสร็จระหว่างปี 2564-2566 ประมาณทั้งสิ้น 1 ล้านตารางเมตรและย่านใจกลางเมืองมีโอกาสทำกำไรได้ดี

ธุรกิจพื้นที่ค้าปลีกมีแนวโน้มทยอยฟื้นตัวตามการบริโภคภาคเอกชน รวมทั้งความคืบหน้าของการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานภาครัฐซึ่งจะช่วยกระตุ้นการลงทุนในภาคธุรกิจค้าปลีก โดยในช่วง 3 ปีข้างหน้า ความต้องการเช่ามีแนวโน้มเติบโตในระดับต่ำอยู่ที่ร้อยละ 1.0-2.0 ต่อปี ขณะที่อุปทานใหม่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นประมาณ 300,000 ตารางเมตร เนื่องจากจะมีโครงการอาคารเชิงพาณิชย์ในรูปแบบผสมผสาน (Mixed-use) เพิ่มขึ้นอีกหลายโครงการ โดยคาดว่าโครงการ Mixed-use ขนาดใหญ่จะทยอยแล้วเสร็จภายในปี 2568 รวมทั้งสิ้นมากกว่า 1 ล้านตารางเมตร จะทำให้มีพื้นที่ค้าปลีกเข้าสู่ตลาดเพิ่มขึ้นอีกจำนวนมาก

ธุรกิจโรงแรมปี 2564 มีแนวโน้มซบเซาต่อเนื่อง แต่จะทยอยฟื้นตัวในปี 2565-2566 โดยคาดว่าต้องใช้เวลาน้อยกว่า 4 ปี จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติถึงจะฟื้นตัวกลับมาเท่ากับระดับช่วงก่อนสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) (38-40 ล้านคน) ขณะที่จำนวนนักท่องเที่ยวไทยจะฟื้นตัวเร็วกว่าจากมาตรการกระตุ้นการท่องเที่ยวในประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยในช่วงครึ่งแรกของปี 2564 คาดว่าจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติจะทยอยเพิ่มขึ้นอย่างจำกัด ผลจากมาตรการ SVT รวมถึงความเป็นไปได้ที่จะมีข้อตกลงเชื่อมต่อการเดินทางโดยไม่ต้องกักตัว (Travel Bubble) และในช่วงครึ่งหลังของปี 2564 การค้นพบวัคซีนและนำมาใช้ได้อย่างแพร่หลายจะหนุนให้นักท่องเที่ยวต่างชาติมีจำนวนเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง ธุรกิจโรงแรมทุกพื้นที่ยังคงแข่งขันรุนแรงจากภาวะอุปทานส่วนเกิน ทั้งจากธุรกิจเดียวกันและธุรกิจบริการที่พักรูปแบบอื่น และเมื่อผนวกกับอุปสงค์ที่ฟื้นตัวอย่างช้าๆ ทำให้การปรับราคาห้องพักทำได้ค่อนข้างยาก โดยเฉพาะพื้นที่ท่องเที่ยวหลักที่พึ่งพานักท่องเที่ยวต่างชาติ

ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนมีแนวโน้มปรับดีขึ้น โดยรายได้จะเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 4.0-5.0 ต่อปี ขณะที่จำนวนเตียงจะเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 2,000 เตียง จากประมาณ 3.6 หมื่นเตียงในปี 2563 ผู้ประกอบการมีแนวโน้มขยายการลงทุนต่อเนื่อง แบ่งเป็นโรงพยาบาลเอกชนขนาดใหญ่ : ธุรกิจมีแนวโน้มเติบโตจากความพร้อมในการรับผู้ป่วยและการให้บริการในสาขาที่มีความเชี่ยวชาญสูง มีการลงทุนขยายสาขาและขอบเขตให้บริการที่เจาะจงกลุ่มลูกค้ามากขึ้น ทำให้ฐานรายได้กว้างขึ้น โรงพยาบาลเอกชนขนาดกลาง-เล็ก : ผลประกอบการกระเตื้องขึ้นไม่มาก เนื่องจากแข่งขันได้ยากกับโรงพยาบาล รายใหญ่ และโรงพยาบาลรัฐที่ขยายฐานลูกค้ากลุ่มเดียวกันอย่างไรก็ดี โรงพยาบาลที่มีฐานลูกค้าประจำกันส่งคมจำนวนมากอาจถูกกดดันน้อยกว่า เพราะมีรายได้ที่แน่นอนจากจำนวนผู้ประกันตน

แนวโน้มและการแข่งขันในธุรกิจการจัดงานแสดงสินค้า และงานกิจกรรม

จากภาพรวมของอุตสาหกรรมไมซ์ (M.I.C.E.) อันประกอบด้วยธุรกิจการจัดประชุม ธุรกิจการท่องเที่ยวเพื่อเป็นรางวัล ธุรกิจการประชุมเชิงวิชาการ และ ธุรกิจการจัดงานแสดงสินค้า ในปี 2562 ซึ่งได้รับผลอย่างหนักจากการหยุดชะงักของนักท่องเที่ยวที่ลดลงกว่าร้อยละ 90 รวมถึงนักท่องเที่ยวและนักลงทุนที่ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุม หรือ การแสดงสินค้าในประเทศไทย ได้ส่งผลให้งานแสดงสินค้าและงานกิจกรรมต่างๆ ที่ได้วางแผน และกำหนดเวลาไว้แล้ว ต้องยกเลิกหรือเลื่อนงานออกไป ประกอบกับรัฐบาล และหน่วยงานกระทรวงสาธารณสุข ที่ห้ามจัดกิจกรรมที่มีการรวมตัวของประชาชนจำนวนมาก ทำให้กิจกรรมธุรกิจห้างร้านสรรพสินค้าต้องหยุดชะงักและปรับตัวไปตามสถานการณ์ ส่งผลให้มีผู้ว่างงาน และออกจากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการในอุตสาหกรรมไมซ์กันเป็นอย่างมาก

จากรายได้ของอุตสาหกรรมไมซ์ที่มีมูลค่ากว่า 5 แสนล้านบาท ในปีที่ผ่านมา ก่อนปี 2563 ด้วยอัตราการจัดงานในอุตสาหกรรมนี้กว่า 3 แสนอัตรา ทำให้สถานการณ์โควิด และเศรษฐกิจในปี 2563 ที่ถดถอยลง ส่งผลให้มีมูลค่าและการจัดงานในอุตสาหกรรมไมซ์ ลดลงกว่าร้อยละ 70 เหลือไว้เพียงงานแสดงสินค้าในประเทศที่สามารถจัดกิจกรรม และงานแสดงสินค้าได้ ช่วงครึ่งหลังของปี โดยมีจำนวนผู้ร่วมงานแสดง และพื้นที่แสดงสินค้า รวมถึงการทำกิจกรรมที่ลดน้อยลงอย่างไม่เคยปรากฏมาก่อน

ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมไมซ์ได้รับผลกระทบอย่างรุนแรง ส่งผลให้มีการเลิกกิจการหรือการเลิกจ้างหรือการลดเงินเดือน และลดระยะเวลาการทำงาน เพื่อให้องค์กรสามารถประคองธุรกิจให้ต่อเนื่องได้ ในระยะเวลาที่ไม่สามารถคาดเดาได้ว่า เศรษฐกิจของประเทศจะกลับมาสู่สภาวะปกติได้เมื่อไร และสำหรับผู้ประกอบการที่ยังคงมีกำลังที่จะดำเนิน ธุรกิจต่อไปได้ ก็จำเป็นต้องปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ ทิศทาง และประเภทของ ธุรกิจที่แตกต่างจากเดิม หรือ เพิ่มเติมจากธุรกิจหลัก อาทิ การสร้างผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองต่อสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) การบริการทำความสะอาด และฆ่าเชื้อในพื้นที่ อาคาร สำนักงาน หรือ เครื่องมือในการฆ่าเชื้อในห้างร้านสรรพสินค้า โรงแรม และโรงพยาบาลต่างๆ

ทางด้านการใช้งบประมาณของผู้แสดงสินค้าในงานแสดงสินค้าต่างๆ มีแนวโน้มที่ลดลงอย่างเห็นได้ชัด ทั้งการลดพื้นที่แสดงสินค้าลง หรือ การลดงบประมาณการก่อสร้างคณาแสดงในงาน ตลอดจนการงดทำกิจกรรม ส่งเสริมการขาย และประชาสัมพันธ์ในระหว่างงานแสดงสินค้า เป็นต้น

ส่วนธุรกิจการจัดกิจกรรมการตลาด หรืองานกิจกรรม (events) ได้มีการตัดลดงบประมาณอย่างมาก เนื่องจากการห้ามจัดกิจกรรมที่มีการรวมตัวของประชาชนในจำนวนมาก และความไม่สะดวกในการจัดกิจกรรมที่ไม่สามารถพบปะได้แบบตัวต่อตัว ทำให้งบประมาณการจัดกิจกรรมได้ถูกนำไปใช้ในรูปแบบอื่น โดยเฉพาะธุรกิจออนไลน์หรือธุรกิจที่นำนวัตกรรม และวิวัฒนาการดิจิทัลเข้ามาใช้ ทำให้เกิดธุรกิจใหม่ขึ้นมาอย่างไม่เคยมี มาก่อน

บริษัทฯ ต้องทำการปรับตัวจากการชะลอ และหยุดชะงักลงของ อุตสาหกรรมไมซ์ ที่เป็นอุตสาหกรรมหลักที่บริษัทฯ พึ่งพิงอยู่ โดยการเพิ่มผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับมาตรการปกติใหม่ของกระทรวงสาธารณสุข และรัฐบาล อาทิ ผลิตภัณฑ์แอลกอฮอล์ทำความสะอาด ฉากกันบนโต๊ะทำงาน โต๊ะประชาสัมพันธ์ หรือการนำวิวัฒนาการดิจิทัล เข้ามาเสริมการนำเสนอผลิตภัณฑ์ และบริการให้กับลูกค้าปัจจุบัน และลูกค้ารายใหม่ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

เป้าหมายของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจ ยังคงมุ่งเน้นไปในกลุ่มของธุรกิจที่ไม่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) มากนัก อาทิ ธุรกิจการประกันภัย ธุรกิจอาหาร และการผลิต ธุรกิจด้านสุขภาพ และ ธุรกิจด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และนวัตกรรมที่เกิดขึ้นใหม่ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการปรับองค์กรให้กระชับมากขึ้นโดยการทบทวนกระบวนการทำงาน ระบบงานต่างๆ การปรับลดค่าใช้จ่ายทั้งทางตรง ทางอ้อม การปรับลดค่าใช้จ่ายในการบริหาร ค่าใช้จ่ายการขาย และการบริการ รวมถึงการลด ระยะเวลาการทำงานในบริษัทฯ ลง และให้ไปทำงานจากบ้านแทน โดยอาศัยการประชุมทางไกลเพื่อติดตามความคืบหน้าของงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

แนวโน้มการเติบโตทางเศรษฐกิจในประเทศเมียนมาร์

ในช่วงครึ่งปีแรก ตัวเลข GDP ของเมียนมาร์ ถูกปรับตัวเลขลดลงร้อยละ 0.5 คงเหลือร้อยละ 6.4 จากการคาดการณ์การเติบโตทางเศรษฐกิจ ก่อนเกิดโรคระบาด

เศรษฐกิจเมียนมาร์ได้รับผลกระทบอย่างรุนแรง เช่นเดียวกับประเทศไทย จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในช่วงครึ่งแรกของปี 2563 และโดยภาพรวมในครึ่งหลัง ยังคงน่าเป็นห่วงจากตัวเลขผู้ติดเชื้อที่พุ่งสูงขึ้น อย่างไรก็ตามเนื่องจากโรคระบาดระลอก 2 จึงทำให้ตัวเลขดัชนีชี้วัดทางเศรษฐกิจ ภาคการผลิตเข้าสู่การหดตัวในช่วงเดือนตุลาคมที่ผ่านมา และเป็นตัวเลขต่ำสุดนับ ตั้งแต่ เดือนเมษายน 2563 ซึ่งทำให้ตัวเลข GDP ในครึ่งหลัง ของเมียนมาร์ถูกคาดการณ์

ลดลงเหลืออยู่เพียงร้อยละ 1.7 อันเป็นผลมาจาก มาตรการควบคุมการแพร่ระบาดที่ทำให้เกิดความอ่อนตัวลงของการอุปโภคบริโภคภายในประเทศ รวมถึงการลงทุนอันเป็นอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจ อีกด้วย

โดยภาพรวม ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว ร้านค้า สถานบันเทิง และสหนาการ เกิดการหดตัว แต่ในส่วนของภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการใช้ อินเทอร์เน็ตยังคงเอาตัวรอดได้จากมาตรการควบคุมการเดินทางของรัฐบาล และความต้องการของภาคธุรกิจ และเอกชนที่ต้องอาศัยนวัตกรรม และวิวัฒนาการดิจิทัล หรือ ระบบออนไลน์ เข้ามาช่วยในการดำรงชีวิตประจำวันกันมากขึ้น

การคาดการณ์การเติบโตทางเศรษฐกิจของเมียนมาร์ในปี 2563 นั้น ยังคงถูกคาดการณ์ไว้ต่ำอยู่ที่ร้อยละ 2 โดยสะท้อนจากผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และการคงไว้ซึ่งมาตรการการควบคุมการแพร่ระบาดของโรคของรัฐบาล ตั้งแต่ในช่วงครึ่งแรกของเดือนธันวาคม 2563 หลังจากการประกาศผลการเลือกตั้งซึ่งพรรค NLD นาง ออง ซาน ซู จี ได้รับชัยชนะไปอย่างท่วมท้นในช่วงของการเลือกตั้งเดือนพฤศจิกายน

อย่างไรก็ตาม ยังคงมีสัญญาณที่ดีจากภาคการลงทุนใหม่ๆ เช่น การลงทุนด้านการสื่อสาร พลังงาน และ โครงสร้างพื้นฐาน รวมถึงการอนุมัติ เงินกู้ดอกเบี้ยต่ำจากรัฐบาลญี่ปุ่นเพื่อใช้เกี่ยวกับธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน และการเงินของประเทศเมียนมาร์ราว 414 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ที่สามารถดูด GDP ของเมียนมาร์ให้สูงถึงค่าเฉลี่ยร้อยละ 7 ในปี 2021 ได้

แนวโน้มการเติบโตทางเศรษฐกิจในประเทศกัมพูชา

แม้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ของกัมพูชาจะอยู่ในระดับ ที่ควบคุมได้ แต่ผลจากการบังคับใช้มาตรการปิดเมือง (lockdown) ที่เข้มงวด บวกกับผลกระทบจากอุปสงค์จากต่างประเทศ ที่หดตัวตามภาวะเศรษฐกิจโลกถดถอย ส่งผลกระทบทำให้อุปสงค์ในประเทศ ชะลอตัวลงเป็นอย่างมากเช่นกัน โดยแนวโน้มการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ น่าจะเป็นไปอย่างช้า ๆ จากอุปสงค์ทั้งใน และนอกประเทศ ที่ยังคงซบเซา ตามอัตราว่างงานที่พุ่งสูงขึ้น สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในต่างประเทศ ที่ยังสูงขึ้นเรื่อยๆ และมาตรการปิดประเทศที่ยาวนานต่อเนื่อง รวมถึง ความเสี่ยงรายประเทศที่มีสูงขึ้น เช่น การส่งออกของประเทศกัมพูชา อาจ ได้รับผลกระทบเพิ่มเติมจากการถูกถอดถอนสิทธิพิเศษทางการค้า Everything But Arms (EBA) บางส่วนโดยสหภาพยุโรป อุตสาหกรรม การท่องเที่ยว และ อุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง ก็ได้รับผลกระทบอย่างหนัก เนื่องจากภาคการท่องเที่ยวระหว่างประเทศ มีความสำคัญต่อเศรษฐกิจกัมพูชา (ประมาณร้อยละ 18.2 ของ GDP) ได้รับผลกระทบอย่างมาก และคาดว่าจะซบเซาต่อเนื่องตลอดทั้งปี เนื่องจากหลายประเทศยังคง มีความกังวลเรื่องการแพร่ระบาดอีกระลอกของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยการฟื้นตัว อย่างมีนัยจะต้องรอจนกว่าจะมีวัคซีนใช้อย่างแพร่หลาย ขณะที่ภาค การส่งออกคาดว่าจะฟื้นตัวอย่างช้า ๆ ตามการผ่อนคลาย มาตรการ lockdown ในประเทศคู่ค้าหลัก อย่างไรก็ตาม อุปสงค์ต่อสินค้า ส่งออกสำคัญของเศรษฐกิจ เช่น เครื่องนุ่งห่ม และสินค้าวัตถุดิบ ยังคงมี แนวโน้มซบเซาจากการผลิตภาคอุตสาหกรรมและรายได้ครัวเรือนที่ลดลง ทั่วโลก ทั้งนี้สินค้าส่งออกบางกลุ่มของเศรษฐกิจ อาจได้รับ อานิสงค์จากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจจีนและอุปสงค์สำหรับสินค้าเพื่อ การทำงานที่บ้าน (work-from-home) ที่ยังแข็งแกร่ง สำหรับการลงทุน ทางตรงจากต่างประเทศยังคงแนวโน้มชะลอตัวต่อเนื่อง โดยเฉพาะการลงทุน ในภาคการผลิต จากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) การฟื้นตัวของอุปสงค์โลก และรายได้ของบริษัทข้ามชาติที่ลดลง

อุปสงค์ภายในประเทศมีแนวโน้มฟื้นตัวช้าจากอัตราการว่างงานที่เร่งสูงขึ้น และรายได้จากการโอนเงินกลับประเทศ (Remittances) ที่ลดลง รวมถึงความเสี่ยงจากการกลับมาระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

การชะลอตัวของเศรษฐกิจ อาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงเชิงโครงสร้าง ในระยะถัดไป ความเสี่ยงแรกคือระดับหนี้สาธารณะที่สูงขึ้นจากรายได้ภาครัฐที่ลดลงและรายจ่ายที่สูงขึ้น โดยในปี 2562 อ้างอิงจากข้อมูล ของ IMF กัมพูชา มีหนี้สาธารณะสูงถึงร้อยละ 28.5 แต่เกือบทั้งหมดเป็นหนี้ ต่างประเทศ ซึ่งคาดว่าจะส่งผลให้ระดับหนี้สาธารณะ ในสกุลเงินต่างประเทศสูงขึ้น และอาจส่งผลให้เศรษฐกิจ มีความอ่อนไหวต่อการอ่อนค่า ของเงินสูงชัน โดยแรงกดดันด้านการอ่อนค่าของสกุลเงินประเทศ ในปี 2563 น่าจะมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น ตามแนวโน้มที่จะขาดดุลบัญชีเดินสะพัด สูงขึ้นจากรายได้ของการส่งออกและท่องเที่ยวที่หดตัว

นอกจากนี้ World Bank ยังได้ประมาณการเศรษฐกิจกัมพูชาปี 2563 จะหดตัวร้อยละ 2 เนื่องจากภาคส่งออก การท่องเที่ยว และการลงทุนได้รับ ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) อย่างไรก็ตาม คาดว่าเศรษฐกิจจะกลับมาขยายตัวราวร้อยละ 4 ในปี 2564 โดยได้รับแรงหนุนจากการส่งออกและการลงทุนที่มีแนวโน้มฟื้นตัวหลังวิกฤตสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) คลี่คลาย รวมถึงข้อตกลง FTA ระหว่างกัมพูชาและจีน ซึ่งที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีนี้ น่าจะมีส่วนช่วยเกื้อหนุนการส่งออกไปจีน และดึงดูดการลงทุนจากจีนให้เพิ่มขึ้น

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ขั้นตอนการทำงานโครงการโดยทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักในการให้บริการงานตกแต่งภายใน และการจัดงานแสดงสินค้า รวมถึงการจัดงานกิจกรรม ซึ่งในแต่ละธุรกิจ มีขั้นตอนดำเนินงานที่ใกล้เคียงกัน ตามแผนภูมิภาพได้ดังนี้

	การออกแบบ	การผลิต	บริการหลังการส่งมอบ
งานออกแบบ	<p>1 ศึกษาข้อมูลของลูกค้าและวางแผนการออกแบบ</p> <p>2 ออกแบบแนวคิดและรูปแบบหลักของงาน</p> <p>3 กำหนดคุณสมบัติและออกแบบรายละเอียดปลีกย่อย</p>	<p>4 ลงมือปฏิบัติงานควบคุมดูแลการผลิต</p>	
งานบริหารโครงการ	<p>1 ศึกษาข้อมูลและวางแผนงานของลูกค้าเบื้องต้น</p> <p>2 ประสานงานกับฝ่ายออกแบบเพื่อทำความเข้าใจรูปแบบหลักของงาน</p> <p>3 กำหนดงบประมาณและต้นทุนงานเพื่อเสนอราคาแก่ลูกค้า</p>	<p>4 จัดการเรื่องสัญญาและค่าบริการ</p> <p>5 ดูแล จัดการการผลิตและประสานงานกับผู้รับเหมาช่วงรายอื่น</p> <p>6 ส่งมอบงานให้แก่ลูกค้า</p>	<p>7 ประสานงานกับลูกค้าเกี่ยวกับการซ่อมแซมรักษางานให้แก่ลูกค้าและการให้บริการจัดเก็บงานสำหรับนำมาใช้ในอนาคต</p>
งานผลิตและติดตั้ง		<p>1 วางแผนการผลิตและคัดเลือกวัสดุ</p> <p>2 แปรรูปวัสดุและจัดเตรียมวัสดุ</p> <p>3 ตกแต่งวัสดุและตรวจสอบคุณภาพของวัสดุ</p> <p>4 ขนส่งและติดตั้งงาน</p> <p>5 รื้อถอนงาน จัดเก็บงานที่สามารถนำมาใช้ในอนาคตให้แก่ลูกค้า</p>	

การให้บริการในแผนภูมิเป็นตัวอย่างการให้บริการแบบครบวงจร เกิดขึ้นหลังจากการที่ส่วนงานการตลาดหรืองานบริหารโครงการได้ติดตาม และได้รับการยืนยันงานจากลูกค้าแล้ว ซึ่งบริษัทฯ บริหารระบบงานโดยแบ่งกลุ่มงานออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่ งานออกแบบ งานบริหารโครงการ และงานผลิต โดยขั้นตอนการทำงานของแต่ละหน่วยงานจะมีขั้นตอนการทำงานที่แตกต่างกันตามช่วงเวลาของงาน โดยความรับผิดชอบหลักของแต่ละหน่วยงานดังนี้

1) งานออกแบบ

มีหน้าที่หลักในการรับความต้องการ และแนวความคิด จากลูกค้าเกี่ยวกับการจัดแสดงงานหรือการตกแต่งภายในเพื่อนำ กลับมาพัฒนาแนวคิด และการออกแบบงานให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า ที่ได้รับ หรือทำการออกแบบแนวคิดหลักของงาน พร้อมรายละเอียดต่างๆ นอกจากนี้กลุ่มออกแบบยังมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลการก่อสร้างให้เป็นไปตามแบบที่วางไว้อีกด้วย

2) งานบริหารโครงการ

มีหน้าที่หลักในการควบคุมการทำงานในภาพรวม โดยมีหน้าที่ติดต่อประสานงานกับลูกค้า การจัดเตรียมสัญญาจ้าง การกำหนดราคาขาย การประสานงานกับผู้รับเหมาช่วงรายอื่น ส่งมอบงานให้แก่ลูกค้า รวมถึงการประสานงานกับลูกค้า เกี่ยวกับ การบริการหลังการส่งมอบงาน เช่น บริการจัดเก็บชิ้นงาน ให้แก่ลูกค้า สำหรับนำมาใช้ใหม่ในงานถัดไป หรือ การเข้าไปรับงานตกแต่งภายใน เพิ่มเติมจากงานที่ได้ส่งมอบไปแล้ว เป็นต้น

3) งานผลิตและติดตั้ง

มีหน้าที่หลักในการวางแผนการผลิต การประกอบ ติดตั้งและก่อสร้าง การแปรรูปวัสดุ การตกแต่ง การติดตั้งงาน รวมถึงการรื้อถอนงานเมื่อถึงกำหนดเวลา อย่างไรก็ตามถึงแม้บริษัทฯ จะมีหน่วยงานการผลิตและติดตั้งเองที่สามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้ แต่เนื่องจากปริมาณงานมีมาก ประกอบกับงานบางลักษณะต้องการ บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน บริษัทฯ จึงมีการจัดจ้าง ผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) ซึ่งได้รับการคัดเลือกตามคุณสมบัติ และมาตรฐานในการทำงานที่จำเป็นและเหมาะสม

การจัดหาวัสดุเพื่อให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ จัดหาวัสดุเพื่อให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์หรือบริการ ตามบัญชีแสดงปริมาณวัสดุ (Bill of Quantity) สำหรับงานตกแต่งภายใน หรือบัญชีต้นทุนก่อนการทำงาน (Pre Cost) สำหรับงานแสดงสินค้า และงานกิจกรรม ซึ่งเป็นบัญชีที่ระบุชนิด และปริมาณวัสดุที่ต้องใช้ในงานโครงการนั้นๆ โดยบริษัทฯ สามารถจำแนกการจัดหาวัสดุ เพื่อให้ได้มา ซึ่งผลิตภัณฑ์ หรือบริการได้ 2 ช่องทางหลักคือ

1. การจัดจ้างผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor)) ซึ่งโดยส่วนมากจะเป็นช่างฝีมือภายนอก และผู้เชี่ยวชาญด้านโครงสร้างด้านระบบต่างๆ โดยรูปแบบในการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 2 กรณีดังนี้

- 1.1) การจ้างผู้รับเหมาช่วง แบบจ้างเฉพาะค่าแรง และบริษัทฯ จะเป็นผู้จัดหาวัสดุให้ โดยส่วนใหญ่จะเป็นการว่าจ้างในงานผลิตและติดตั้งชิ้นงาน งานตกแต่งภายใน งานไม้ และงานโลหะ เป็นต้น
- 1.2) การว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง แบบจ้างเหมาทั้งค่าแรง และค่าวัสดุซึ่งบริษัทฯ จะเป็นผู้กำหนดคุณภาพวัสดุให้ตรงตามแบบของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่จะเป็นงานโครงสร้างเหล็ก งานกระจก งานระบบไฟฟ้า งานฝ้าและเพดาน และงานพื้น เป็นต้น

ในการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ มีนโยบายในการ จัดทำเป็นสัญญาว่าจ้างแล้วแต่กรณีหรือกรณีที่มีมูลค่างานมากกว่า 1,000,000 บาท นอกจากนี้ กำหนดให้ผู้รับเหมาช่วงวาง เงินค้ำประกัน สัญญาจ้าง ในรูปแบบหนังสือค้ำประกันของธนาคาร หรือเช็ค แล้วแต่กรณี ในมูลค่าประมาณร้อยละ 5-10 ของมูลค่าการจัดจ้าง และจะคืนให้แก่ ผู้รับเหมาช่วง เมื่องานแล้วเสร็จ หรือครบกำหนดระยะเวลาประกันผลงาน หรือซึ่งโดยทั่วไปประมาณ 1 ปี แล้วแต่กรณี และมีนโยบายในการชำระเงิน สำหรับการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง

บริษัทฯ มีนโยบายในการพิจารณาหรือคัดเลือกผู้รับเหมาช่วง ดังนี้

- คัดเลือกผู้รับเหมาช่วงมากกว่า 1 ราย เพื่อเปรียบเทียบราคา และราคาต้องไม่เกินกว่าราคากลางของบริษัทฯ หรือควรมีตัวเปรียบเทียบหากเกินกว่าราคากลางในบางกรณี
- ความน่าเชื่อถือของผู้รับเหมา โดยพิจารณาจากผลงาน การทำงานในอดีตที่ผ่านมา ประสบการณ์การทำงาน ฝีมือและคุณภาพ โดยพิจารณาจากผลงาน ในอดีตของผู้รับเหมาช่วง
- ความพร้อมของกำลังคนงานผู้รับเหมาช่วง
- การส่งมอบงานที่ตรงเวลาหรือก่อนกำหนด
- ความโปร่งใสของผู้รับเหมาช่วง เช่น งบการเงิน การใช้แรงงานที่ถูกต้องตามกฎหมาย
- บริษัทฯ มีทะเบียนผู้ให้บริการ และมีการจัดกลุ่มประเมินศักยภาพ ของผู้รับเหมาช่วงทั้งก่อนและหลังการจ้างงาน

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงรายใดรายหนึ่ง ให้ทำงานที่มีขนาดใหญ่เกินกว่า 2 งานในเวลาเดียวกัน เพื่อไม่ให้กระทบต่อคุณภาพของงาน และระยะเวลาการส่งมอบงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจพิจารณาศักยภาพของบุคลากรผู้รับเหมาช่วงเป็นรายกรณีไป ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความสัมพันธ์อันดีกับผู้รับเหมาช่วง และมีนโยบายในการจัดจ้างผู้รับเหมาอย่างต่อเนื่อง หากผู้รับเหมาช่วงดังกล่าว มีศักยภาพเพียงพอ และบริหารคุณภาพที่ดีอย่างสม่ำเสมอ

2. การจัดซื้อวัสดุสำหรับการก่อสร้างในแต่ละโครงการ ส่วนใหญ่จะเป็นวัสดุประเภท ไม้ สี และวัสดุสิ้นเปลืองอื่นๆ บริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมด้วยการจัดซื้อเข้าคลังวัสดุกลาง (safety stock) เพื่อความพร้อมในการรองรับงาน และ เพียงพอต่อการ ใช้งานในแต่ละโครงการตามแบบการผลิต บริษัทฯ มีนโยบายในการพิจารณาหรือคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายวัสดุ (Supplier) ดังนี้

- คัดเลือกผู้จัดจำหน่ายวัสดุ มากกว่า 1 เพื่อเปรียบเทียบราคา และราคาต้องไม่เกินกว่าราคากลางของบริษัทฯ
- พิจารณาคุณภาพวัสดุให้ตรงตามมาตรฐานและตามที่ลูกค้าได้ระบุ ไว้
- ความพร้อมในจัดส่งวัสดุให้ตรงเวลาหรือก่อนกำหนด
- ความน่าเชื่อถือของผู้จัดจำหน่าย โดยพิจารณาจากงบการเงิน หรือความมีตัวตน

ทั้งนี้ ในการให้บริการแก่ลูกค้าของบริษัทฯนั้น บริษัทฯ มีนโยบายที่จะผลิตชิ้นงานด้วยตนเอง (In-house production) เป็นอันดับแรก และบริษัทฯ จะว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงในกรณีที่งานมีปริมาณมาก และในส่วนที่เป็นงานระบบต่างๆ โดยปัจจุบัน บริษัทฯมีการผลิตชิ้นงานที่ลูกค้าคลอง 6

บริษัทฯ มีการประเมินผู้รับเหมาช่วง และร้านค้าผู้จำหน่ายเป็นประจำ ทุกครึ่งปี และพูดคุยกับทุกรายเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูล ข้อเสนอแนะในการทำงานร่วมกันเป็นประจำ

การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้น จากการผลิตงาน เช่น ฝุ่นละอองจากไม้เสียงจากการผลิตงาน กลิ่นของสีและน้ำเสียที่อาจเกิดขึ้น เป็นต้น โดยบริษัทฯ ปฏิบัติตาม กฎระเบียบ และขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้บริษัทฯ มีการดำเนินการเพื่อควบคุมและจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมดังนี้

1. ฝุ่นละอองจากไม้ : บริษัทฯ มีการติดตั้งระบบดูดฝุ่น จากการผลิตเพื่อกำจัดฝุ่นละอองจากไม้ระหว่างการผลิตชิ้นงานในทุกสถานที่ที่บริษัทฯ ดำเนินการผลิต

2. เสียงจากการผลิตงาน : ในกระบวนการผลิต อาจมีเสียงจากการผลิตงาน แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีเครื่องจักรหนัก ที่จะทำให้เกิดเสียงดังจนรบกวนผู้อื่น และมีการตรวจวัดเฝ้าระวังเสียง โดยการทำงานจากหน่วยงานภายนอกและจัดส่งรายงานให้ทางกรม สวัสดิการคุ้มครองแรงงานทราบ

3. กลิ่นจากการทำสีชิ้นงาน : โรงงานผลิตชิ้นงานที่ลำลูกกา คลอง 6 มีการติดตั้งระบบกำจัดกลิ่นสีจากชิ้นงาน ซึ่งจะดูดอากาศ พร้อมกลิ่นของสีผ่านมาน้ำ เพื่อแปรสภาพเป็นน้ำปนกากสีและมีการแยกกากสีออกจากน้ำทิ้งส่งไปให้หน่วยงานที่รับผิดชอบกำจัดต่อไป นอกจากนี้บริษัทฯ อาจมีการทำสีชิ้นงานในโกดังและสถานที่ผลิต ชิ้นงานย่อยโดยเป็นการซ่อมเก็บสีชิ้นงานขนาดเล็กและดำเนินการใน พื้นที่ที่เป็นสัดส่วน

4. ขยะมูลฝอย ขยะหมุนเวียน และขยะอันตราย : บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดการขยะต่างๆ ภายในองค์กร ทั้งส่วนสำนักงานและโรงงาน ซึ่งขยะทั่วไปที่ไม่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ ได้ทางบริษัทส่งไปกำจัดกับหน่วยงานของเทศบาลหรือท้องถิ่น บริษัทฯ คัดกรองขยะหมุนเวียนเพื่อนำมาใช้ใหม่ในการทำชิ้นงานเพื่อให้ชุมชน พนักงาน เกษตรกร หรือผู้ประกอบการอื่นๆ นำไปใช้ประโยชน์ส่วน ขยะอันตราย บริษัทฯ ส่งไปกำจัดอย่างถูกวิธีโดยใช้บริการกับบริษัทที่ขึ้นทะเบียนกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม โดยมีหน่วยงานความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตรวจสอบเป็นระยะ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญ และ/หรือ ให้องค์การบริหารส่วนตำบลที่เกี่ยวข้อง มาประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปีในทุกสถานที่ที่บริษัทฯ ดำเนินการผลิตและ ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทหรือการฟ้องร้องเกี่ยวกับการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและไม่เคยได้รับการตักเตือนหรือปรับจาก หน่วยงานของรัฐตามกฎหมายที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติแต่อย่างใด จากการที่บริษัทฯ มีปรับกระบวนการทำงานที่เน้นการให้บริการคำนึงถึงปัญหาที่อาจส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม อันได้แก่ การคัดแยกขยะวัสดุที่เหลือจากการใช้งาน การประหยัดพลังงาน และลดมลพิษทางอากาศ รวมทั้งใช้วัสดุที่มีความยั่งยืน และสามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้ รวมทั้งได้ขอความร่วมมือไปยังผู้รับเหมาและสถานที่จัดงานในการคัดแยกวัสดุและขยะหลังจากจบงาน การจัดประดับตกแต่งงานโดยใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีความยั่งยืน และแนะนำให้ผู้จัดงานเปลี่ยนรูปแบบการตกแต่งโดยใช้ วัสดุต่างๆ ไป เช่น ไม้แก้ว และเลือกใช้วัสดุที่มีความยั่งยืนอย่าง อะลูมิเนียมโพรไฟล์ สิ่งทอ และอุปกรณ์ LED ที่มีสามารถนำมาใช้ซ้ำได้ ในการออกแบบบูรณาการทั้งกลางแจ้งและในร่มด้วยวัสดุที่ยั่งยืน รวมถึงใช้ระบบ Modular ในการติดตั้งซึ่งไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ในการจัดงานยังใช้ QR Code สำหรับการลงทะเบียน เพื่อลดการใช้กระดาษ Post Event นำวัสดุที่เหลือใช้จากการจัดงานแสดงสินค้า และกิจกรรมต่าง ๆ นำมาใช้ซ้ำ โดยมีการผลิตใหม่เพื่อนำไปใช้ในโรงเรียน ห้องเรียน ห้องสมุด โต๊ะเก้าอี้ต่างๆ เพื่อเป็นประโยชน์กับโรงเรียนและนักเรียนต่อไป

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีงานที่อยู่ระหว่างดำเนินการและยังไม่ได้ส่งมอบและยังไม่ได้รับรู้รายได้จำนวน 15.6 ล้านบาท ซึ่งเป็นงานตกค้างภายใน งานแสดงสินค้าและนิทรรศการ โดยบริษัทฯ คาดว่าจะส่งมอบงานทั้งหมดได้ภายในปี 2564

ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจ และประกอบการให้ได้ผลตามเป้าหมาย แต่ยังคงต้องคำนึงถึงผลกระทบจากปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นโดยไม่ทราบล่วงหน้า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงในด้านต่างๆ และได้ประเมินตามสถานการณ์ และข้อมูลที่มีอยู่ ณ ปัจจุบัน ซึ่งอาจยังคงมีปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทฯ ไม่ทราบในขณะนี้ที่อาจจะมีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ในอนาคตต่อไป ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อการลงทุน และผลตอบแทนต่อนักลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ โดยบริษัทฯ มีแนวทางในการป้องกันความเสี่ยงได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนด้านเศรษฐกิจ

ความไม่แน่นอนและความผันผวนทางเศรษฐกิจโดยรวมทั้งในและต่างประเทศ จากการส่งออกที่ลดลง ค่าเงินบาทที่แข็งตัวขึ้น และ จำนวนนักท่องเที่ยวที่ลดลงจากปัจจัยโรคระบาดในปัจจุบัน รวมถึงเสถียรภาพทางการเมืองในประเทศ ย่อมส่งผลกระทบต่อการตลาดและงบประมาณของลูกค้าในกลุ่มธุรกิจการแสดงสินค้า งานกิจกรรม และ กลุ่มธุรกิจงานตกแต่งภายใน หากกำลังการจับจ่ายของนักท่องเที่ยวในและต่างประเทศลดน้อยลง อันเป็นผลให้เกิดการยกเลิก หรือเลื่อนการจัดงานแสดงสินค้า งานกิจกรรมส่งเสริมการขาย หรือแม้แต่การเลื่อนกำหนดการเปิดสำนักงาน ร้านค้า หรือ ห้างสรรพสินค้าต่างๆ

อย่างไรก็ดี ธุรกิจของบริษัทฯ แม้จะรองรับกับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง แต่บริษัทฯ ยังได้กระจายความเสี่ยงไปยังกลุ่มธุรกิจอื่นๆ ในประเทศ ที่ไม่ได้อิงกับนักท่องเที่ยวเพียงอย่างเดียว อาทิ ธุรกิจอาหาร การผลิตต่างๆ ในประเทศ ธุรกิจสุขภาพ ธุรกิจยานยนต์ เป็นต้น

บริษัทฯ ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นนี้ จึงมุ่งเน้นไปยังการขาย ฐานลูกค้าในหลากหลายสาขาธุรกิจ เพื่อกระจายความเสี่ยงของ การถดถอยจากการชะลอตัวของธุรกิจในกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง ที่อาจจะไม่เกิดขึ้นพร้อมกัน อีกทั้งยังมุ่งไปไปยัง กลุ่มลูกค้าที่เป็นเจ้าของตราสินค้า (แบรนด์) ระดับโลก ที่มีศักยภาพในการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง และขีดความสามารถในการแข่งขันสูงในตลาดโลก รวมทั้งในประเทศไทย ซึ่งมีการขยายตัวของพื้นที่ค้าปลีก อย่างต่อเนื่อง ซึ่งกลุ่มลูกค้าดังกล่าวส่วนใหญ่จะมีนโยบายและงบประมาณที่ชัดเจน โดยเฉพาะอย่างยิ่งลูกค้าที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจค้าปลีก กลุ่มธุรกิจอาหาร โรงแรม และ สินค้าอุปโภคบริโภคต่างๆ เป็นต้น อีกทั้งบริษัทฯ มีแผนงานเพื่อขยาย และพัฒนาธุรกิจ เพื่อรองรับกับสถานการณ์ความไม่แน่นอน ทางเศรษฐกิจ กระตุ้นยอดขายอย่างสม่ำเสมอ

2. ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก

ปัจจัยภายนอกต่างๆ อาทิ ภาวะเศรษฐกิจของโลกชะลอตัว จากสงครามเศรษฐกิจของประเทศมหาอำนาจ หรือ ความไม่แน่นอนทางการเมืองในกลุ่มประเทศมหาอำนาจต่างๆ หรือภัยธรรมชาติ และโรคระบาดที่ทั้งโลกประสบอยู่ อาจนำไปสู่ การถดถอยของภาวะเศรษฐกิจโดยรวม รวมทั้งการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากในสภาวะเศรษฐกิจถดถอย เป็นผลให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง และทำให้ผู้ประกอบการอาจชะลอการขยายกิจการ หรือปรับปรุงร้านค้า หรือปรับเปลี่ยนนโยบายจากการกระตุ้นยอดขายไปใช้วิธีอื่นแทน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความไม่แน่นอนและความผันผวนเหล่านี้ จึงได้มีแผนให้พนักงาน ใส่ใจและติดตามสถานการณ์ และปัจจัยภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อแผนงานของลูกค้า อีกทั้งการใกล้ชิดกับลูกค้าหลัก และ ลูกค้าประจำของบริษัทฯ ทำให้สามารถทราบสถานการณ์และการเปลี่ยนแปลงแผนงานหรืองบประมาณของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว หรือ อย่างน้อยทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น นอกจากนี้ ยังมุ่งขยายฐานลูกค้ารายใหม่เพิ่มขึ้นเสมอ เพื่อกระจายความเสี่ยง ไปยังกลุ่มอื่นๆ ที่อาจจะมีผลกระทบน้อยกว่ากลุ่มที่บริษัทฯ ให้บริการอยู่

อย่างไรก็ดี นอกจากปัจจัยภายนอกที่ส่งผลเสียแล้ว ยังคงมีปัจจัยบวกจากการขยายตัวในตลาด CLMV ในอนาคตอันใกล้ส่งผลให้ภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมต่างๆ ให้ความสนใจในการทำงานแสดงสินค้า และการจัดกิจกรรม มากขึ้น จากจำนวนผู้ประกอบการ นักท่องเที่ยว และนักเดินทางจากต่างประเทศ เข้ามาลงทุนในภูมิภาคนี้ และ ประเทศไทยมากยิ่งขึ้น ทำให้เกิดการขยายตัวของห้างสรรพสินค้า และร้านค้าปลีกสำหรับสินค้าชั้นนำออกสู่หัวเมืองหลักในประเทศเพื่อนบ้าน อย่างรวดเร็ว ซึ่งส่งผลดีต่อธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน

พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ได้ทำประกันภัยที่ครอบคลุมถึงความเสียหายอันเนื่องมาจากการเสี่ยงภัยทุกชนิด ซึ่งรวมไปถึงความเสียหายที่เกิดจากน้ำท่วม และประกันภัยธุรกิจหยุดชะงักไว้ด้วย

3. ความเสี่ยงจากสภาพคล่องของบริษัท

บริษัทฯ มีลูกค้าหลากหลายกลุ่ม ทั้งบริษัทข้ามชาติขนาดกลางและขนาดใหญ่ รวมถึงบริษัทอื่นๆในประเทศ ที่มีความน่าเชื่อถือ และมีสถานะทางการเงินที่ดี แต่จากความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจในและต่างประเทศ อาจจะทำให้เกิดปัญหาในสภาพคล่องทางการเงิน ของลูกค้าในบางกลุ่ม หรือ บางโอกาสไม่สามารถชำระเงินได้ตามข้อตกลงของบริษัทฯ หรือเกิดความล่าช้าในการรับมอบงานที่บริษัทฯ พร้อมจะส่งมอบตามงวดงานที่ได้ตกลงไว้ ทำให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบด้านกระแสเงินสดและฐานะทางการเงินได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายและมาตรการในการบริหารจัดการสภาพคล่อง โดยมีการวางแผนการแบ่งรับชำระเงินเป็นงวดๆ ให้แก่ลูกค้าต่างๆ ตามมูลค่างาน ซึ่งจะกำหนดงวดการชำระเงินให้มีความถี่ มากขึ้นตามความสำเร็จของงาน และให้ระยะเวลาสั้นขึ้น แต่ลูกค้าประมาณ 30-60 วัน พร้อมทั้งการบริหารการชำระเงินให้เจ้าหน้าที่การค้า ให้สอดคล้อง กับกระแสเงินสดรับ นอกจากนี้ หากลูกค้ารายใดมีปัญหา การชำระเงินหรือมียอดค้างชำระสะสมเป็นจำนวนหนึ่ง บริษัทฯ จะติดตามทวงถามเป็นระยะๆ และจะชะลอการให้บริการ ครั้งใหม่จนกว่าลูกค้ารายดังกล่าวจะชำระเงินของงานเดิมก่อน

และเพื่อเป็นการเพิ่มสภาพคล่องทางการเงินไว้ล่วงหน้า บริษัทฯ ได้หาแหล่งเงินทุนสำรองจาก ธนาคารไว้ล่วงหน้า เพื่อใช้ในกรณีที่เกิดสถานะ การรับชำระหนี้จากลูกค้าล่าช้าหรือกระแสเงินสดติดตัว โดยจะมีผลกระทบต่อต้นทุนการทำงานที่เพิ่มขึ้นในบางช่วง

4. ความเสี่ยงจากการโครงสร้างธุรกิจที่พึ่งพิงผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ มีวิธีการบริหารความเสี่ยง คือ ปรับโครงสร้างทางธุรกิจใหม่ และส่งเสริม สนับสนุนสร้างผู้บริหารในหน่วยธุรกิจต่างๆ ในระดับรองลงไป ซึ่งเป็นคนรุ่นใหม่ที่มีศักยภาพและมีคุณสมบัติตรงตามนโยบายของบริษัทฯ ได้รับการฝึกฝนอบรมความรู้เพิ่มเติม มอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบให้มีส่วนร่วมในการวางแผนงานขององค์กรและธุรกิจ ประชุมติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเรียนรู้และฝึกทักษะการบริหารงานอย่างต่อเนื่องร่วมกับผู้บริหารระดับสูง

5. ความเสี่ยงจากผลประกอบการที่ไม่เป็นไปตามแผนงาน และงบประมาณประจำปี

บริษัทฯ ตระหนักถึงโอกาสที่จะเกิดผลกระทบทางธุรกิจที่ส่งผลให้ผลประกอบการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย และงบประมาณที่วางไว้ประจำปี โดยผู้บริหารในแต่ละระดับได้ร่วมประชุมและวางแผนงานในกรณีที่สถานการณ์เลวร้ายซึ่งส่งผล กระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ เพื่อกำหนดมาตรการที่ชัดเจน อาทิ การลดค่าใช้จ่ายการบริหารกิจการ ค่าใช้จ่ายทางตรงที่ไม่จำเป็น การเพิ่มประสิทธิภาพของการทำงาน การลดจำนวนพนักงานที่เกินจำเป็น ในขณะที่ต้องเพิ่มช่องทางธุรกิจใหม่ การขยายธุรกิจไปยังกลุ่มอื่นที่สอดคล้องกับความชำนาญและความถนัดของบริษัทฯ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจดังนี้

	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดินลำลูกกาคลอง 9 เนื้อที่ 11 ไร่ 2 งาน 59 ตารางวา	17.76	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	จดจำนองเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ กับสถาบันการเงินในวงเงินรวม 300 ล้านบาท
ส่วนปรับปรุงที่ดิน			
- พื้นที่สำนักงานใหม่ ลำลูกกาคลอง 6	1.52	บริษัททำสัญญาเช่า	ใช้สัญญาเช่า 20 ปีกับบริษัท กานต์กมล จำกัด เป็น หลักค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน 300 ล้านบาท
- โถงและสถานที่ผลิต ชิ้นงานศาลายา	0.04	บริษัททำสัญญาเช่า	เช่าที่ดินคุณอาริยา พิเศษสิทธิ์
อาคาร			
- ศาลายา นครปฐม	0.16	บริษัททำสัญญาเช่า	เช่าที่ดินคุณอาริยา พิเศษสิทธิ์
- โรงงานผลิตเฟอร์นิเจอร์ ลำลูกกา K1	5.97	บริษัททำสัญญาเช่า	เช่าที่ดินบริษัท กานต์กมล จำกัด
- โรงงานผลิตเฟอร์นิเจอร์ ลำลูกกา K2	1.97	บริษัททำสัญญาเช่า	เช่าที่ดินบริษัท กานต์กมล จำกัด
- อาคารสำนักงาน ออฟฟิศใหม่ ลำลูกกา คลอง 6	34.53	บริษัททำสัญญาเช่า	ใช้สัญญาเช่า 20 ปีกับบริษัท กานต์กมล จำกัด เป็น หลักค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน 300 ล้านบาท
- โถงเก็บของ ลำลูกกา K6	0.64	บริษัททำสัญญาเช่า	เช่าที่ดินบริษัท กานต์กมล จำกัด
ส่วนปรับปรุงอาคาร			
- โถงและสถานที่ผลิต ชิ้นงานศาลายา	2.99	บริษัททำสัญญาเช่า	เช่าที่ดินคุณอาริยา พิเศษสิทธิ์
- โรงงานผลิตเฟอร์นิเจอร์ ลำลูกกาคลอง 6	21.45	บริษัททำสัญญาเช่า	เช่าที่ดินบริษัท กานต์กมล จำกัด
- อาคารสำนักงานใหม่ ลำลูกกาคลอง 6	9.52	บริษัททำสัญญาเช่า	ใช้สัญญาเช่า 20 ปีกับบริษัท กานต์กมล จำกัด เป็น หลักค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน 300 ล้านบาท
เครื่องตกแต่งและเครื่อง ใช้สำนักงาน	13.10	บริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ยานพาหนะ	2.81	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าซื้อ
วัสดุอุปกรณ์จัดงานแสดง สินค้า	0.09	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มี
เครื่องจักรและเครื่องมือ เครื่องใช้	10.29	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มี
รวม	122.84		

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นเจ้าของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวน 7.99 ล้านบาท

สัญญาที่สำคัญของบริษัทฯ

1. สัญญาเช่าโกดังและสถานที่ผลิตชิ้นงานศาลายา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นโกดังและสถานที่ผลิตชิ้นงานศาลายา ดังนี้

คู่สัญญา	รายละเอียดทรัพย์สินที่เช่า	อายุสัญญาเช่า	พื้นที่เช่า	ค่าเช่าและค่าบริการ	เงื่อนไขการต่ออายุ
นางอารียา พิเศษสิทธิ์	ที่ดินโฉนดเลขที่ 57537 ตำบลบางเตย อำเภอสสามพราน จังหวัดนครปฐม	10 ปี ตั้งแต่ 1 กุมภาพันธ์ 2558 ถึง 31 มกราคม 2568	5 ไร่	83,000 บาทต่อเดือนในปีที่ 1-3 91,300 บาทต่อเดือนในปีที่ 4-6 100,430 บาทต่อเดือนในปีที่ 7-10	ผู้เช่าสามารถขอต่ออายุได้อีกคราวละ 10 ปีโดยบอกกล่าวต่อผู้ให้เช่าไม่น้อยกว่า 6 เดือน ก่อนสัญญาหมดอายุ

2. สัญญาฝากทรัพย์สินโรงงานผลิตเฟอร์นิเจอร์ลำลูกกาคลอง 6

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสัญญาฝากทรัพย์สินอาคารโรงงานและที่ดินเพื่อใช้เป็นโรงงานผลิตเฟอร์นิเจอร์ลำลูกกาคลอง 6 ดังนี้

คู่สัญญา	รายละเอียดทรัพย์สิน	อายุสัญญา	พื้นที่	อัตราค่ารับฝาก	เงื่อนไขการต่ออายุ
บริษัท กานต์กมล จำกัด	• อาคารโรงงาน เลขที่ 9/3 – 9/6	20 ปี ตั้งแต่ 1 มกราคม 2561 ถึง 1 มกราคม 2581	• 4 ไร่ 2 งาน 49 ตารางวา	• 238,000 บาทต่อเดือน	ต่ออายุการเช่าแจ้งล่วงหน้า 3 เดือน
อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี	• อาคารโรงงาน เลขที่ 9/7	2581	• 1 ไร่ 0 งาน 50 ตารางวา	• 90,000 บาทต่อเดือน	
	• อาคารโรงงาน เลขที่ 9/8		• 1 ไร่ 0 งาน 51 ตารางวา	• 90,000 บาทต่อเดือน	
	• อาคารสำนักงาน 3 ชั้นเลขที่ 9/9		• 1 ไร่ 0 งาน 69 ตารางวา	• 20,000 บาทต่อเดือน	

3. สัญญาเช่าสำนักงานของ Kingsmen Myanmar Company Limited

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสัญญาเช่าอาคารสำนักงานเพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงานของ Kingsmen Myanmar Company Limited ดังนี้

คู่สัญญา	รายละเอียดทรัพย์สินที่เช่า	อายุสัญญาเช่า	พื้นที่เช่า	ค่าเช่าและค่าบริการ	เงื่อนไขการต่ออายุ
Ko Ni Aung Khaing Myint	อาคารสำนักงาน No.34 Theik Di Street, Ward No. 3. Mayangone Township, Yangon, Myanmar	3 ปี ตั้งแต่ 1 ธันวาคม 2560 ถึง 30 พฤศจิกายน 2563 (ครบอายุสัญญา)	-	42,000 ดอลลาร์สหรัฐในปีที่ 1 44,100 ดอลลาร์สหรัฐในปีที่ 2 46,308 ดอลลาร์สหรัฐในปีที่ 3	ผู้เช่าสามารถขอต่ออายุได้โดยตกลงกับผู้ให้เช่าไม่น้อยกว่า 3 เดือนก่อนสัญญาหมดอายุ
Daw Moe Min Khaing (12/MaYaKa (N) 072816)	อาคารสำนักงาน No (107-B), Kyaik Waing Pagoda Road, (6) Ward, Mayangone Township, Yangon	3 ปี ตั้งแต่ 1 ธันวาคม 2563 ถึง 30 พฤศจิกายน 2566	-	เดือนละ 1,800,000 จี๊ดพม่า	ผู้เช่าสามารถขอต่ออายุได้โดยตกลงกับผู้ให้เช่าไม่น้อยกว่า 2 เดือนก่อนสัญญาหมดอายุ

4. สัญญาเช่าสำนักงานของ Kingsmen C.M.T.I. CAMBODIA CO.,LTD.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสัญญาเช่าอาคารสำนักงานเพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงานของ Kingsmen C.M.T.I. Cambodia Co.,Ltd. ดังนี้

คู่สัญญา	รายละเอียดทรัพย์สินที่เช่า	อายุสัญญาเช่า	พื้นที่เช่า	ค่าเช่าและค่าบริการ	เงื่อนไขการต่ออายุ
Ms. Chhen Sokmean	อาคารสำนักงาน Lot No.4750 Located at Phum Bayab, Sangkat Phnom Penh Thmey, Phnom Penh,	10 ปี ตั้งแต่ 1 มกราคม 2560 ถึง 31 ธันวาคม 2570	-	800 ดอลลาร์สหรัฐในปีที่ 1-2 1,200 ดอลลาร์สหรัฐในปีที่ 3-4 1,800 ดอลลาร์สหรัฐในปีที่ 4-10	ผู้เช่าสามารถขอต่ออายุได้โดยตกลงกับผู้ให้เช่าไม่น้อยกว่า 6 เดือนก่อนสัญญาหมดอายุ

สัญญาอนุญาตให้ใช้ชื่อทางการค้าและเครื่องหมายการค้า (License Agreement)

บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้ใช้ “ชื่อทางการค้า” และ “เครื่องหมายการค้า” ภายใต้แบรนด์ “Kingsmen” ในการประกอบธุรกิจออกแบบสร้าง และตกแต่งภายในงานแสดงสินค้า นิทรรศการ พิพิธภัณฑสถาน ร้านค้า สวนสนุก หรือผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับการตลาดทางเลือก (Alternative marketing) (รวมเรียกว่า “ธุรกิจ”) แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทยและประเทศเมียนมาร์จาก Kingsmen Creatives Ltd. ตามสัญญาอนุญาตให้ใช้ชื่อทางการค้าและเครื่องหมายการค้า (License Agreement) ฉบับลงวันที่ 17 กรกฎาคม 2558 (“สัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้า”)

ภายใต้สัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้า Kingsmen Creatives Ltd. มีหน้าที่ให้ความช่วยเหลือบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงการให้คำแนะนำแก่บริษัทฯ ในการประกอบธุรกิจ และช่วยในการดำเนินการเพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ได้รับการอบรมทั้งในและต่างประเทศ เพื่อพัฒนาฝีมือและศักยภาพของพนักงาน โดยบริษัทฯ ต้องจ่ายค่าสิทธิในการใช้ชื่อทางการค้าและเครื่องหมายการค้าเป็นรายปีให้แก่ Kingsmen Creatives Ltd. ในอัตราระหว่างร้อยละ 0.5-1.5 ของรายได้จากยอดขาย แต่ทั้งนี้ จะไม่เกิน 148,000 เหรียญสิงคโปร์ต่อปี ซึ่งค่าสิทธิดังกล่าวสามารถปรับขึ้นได้ทุก ๆ 5 ปีตามที่สัญญาจะได้ตกลงกัน แต่ทั้งนี้จะไม่เกินกว่าร้อยละ 50 ของค่าสิทธิก่อนหน้านี้ นอกจากนี้ Kingsmen Creatives Ltd. ยังตกลงที่จะไม่ประกอบธุรกิจใดๆ อันจะเป็นการแข่งขันกับธุรกิจ ของบริษัทฯ ในประเทศไทยและประเทศเมียนมาร์ และในทางกลับกัน บริษัทฯ ได้ตกลงที่จะไม่ประกอบธุรกิจใด ๆ อันจะเป็นการแข่งขันกับธุรกิจ ของ Kingsmen Creatives Ltd. ในประเทศสิงคโปร์ รวมถึงประเทศอื่นๆ ที่ Kingsmen Creatives Ltd. มีสำนักงานอยู่

ทั้งนี้ สัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าเป็นสัญญาที่ไม่มีกำหนดระยะเวลา ซึ่งบริษัทฯ สามารถใช้แบรนด์ Kingsmen ในการประกอบธุรกิจ ของบริษัทฯ ได้จนกว่าสัญญาจะสิ้นสุดลง ซึ่งการสิ้นสุดของสัญญารวมถึงการที่บริษัทฯ หรือ Kingsmen Creatives Ltd. บอกเลิกสัญญาโดยการต้องบอกกล่าวล่วงหน้าให้คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งทราบเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 6 เดือน ทั้งนี้ การที่ Kingsmen Creatives Ltd. มิได้เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะไม่มีผลกระทบต่อสิทธิของบริษัทฯ ในการใช้แบรนด์ Kingsmen ภายใต้สัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าในการประกอบธุรกิจ แต่อย่างใด

เงินลงทุน บัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีเงินลงทุนใน 1 บริษัท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	ราคาทุน (บาท)	มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ (บาท)
บริษัท ยูเท็กซ์ เหนือ จำกัด	รับเหมางานระบบ ไฟฟ้าสำหรับงาน แสดงสินค้า	1,100,000	12.7	140,000	0
รวม				140,000	0

การลงทุนในบริษัทข้างต้น บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนกับบริษัทรับเหมาก่อสร้างและตกแต่งงานแสดงสินค้าอีกหลายราย เพื่อร่วมกันทำธุรกิจงานแสดงสินค้าและนิทรรศการในจังหวัดเชียงใหม่ในอดีตที่ผ่านมา แต่อย่างไรก็ตามบริษัทดังกล่าว มิได้มีกิจกรรมทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญแต่อย่างใด และบริษัทฯ ได้ตั้งค่าเพื่อการลดมูลค่าเงินลงทุนทั้งจำนวนแล้ว

ณ วันที่ 9 มกราคม 2558 บริษัทฯ ได้จัดตั้ง Kingsmen Myanmar Company Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของประเทศไทย โดยมีทุนจดทะเบียน 300,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ และมีทุนชำระแล้ว 300,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ โดยมีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจออกแบบและตกแต่งงาน (Design & Build) ในงานตกแต่งภายใน (Interiors) งานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Exhibitions) และกิจกรรมการตลาด (Event) ในอาณาเขตประเทศเมียนมาร์เป็นหลัก บริษัทฯ ถือหุ้นในคิงส์แมนเมียนมาร์ ร้อยละ 100

บริษัทฯ ยังได้มีการจัดตั้ง Kingsmen C.M.T.I. (Cambodia) ตามมติคณะกรรมการในวันที่ 10 สิงหาคม 2560 โดยปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 500,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ โดยมีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจออกแบบและตกแต่งงาน (Design & Build) ในงานตกแต่งภายใน (Interiors) งานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Exhibition) และกิจกรรมการตลาด (Event) ในอาณาเขตกัมพูชาเป็นหลัก บริษัทฯ ถือหุ้นในคิงส์แมนกัมพูชา ร้อยละ 100

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยจะลงทุนในธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่อง ใกล้เคียง หรือก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสริมสร้างความมั่นคง และผลการดำเนินงานของบริษัท

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ จะส่งตัวแทนที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าลงทุน เข้ามาเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทดังกล่าว โดยตัวแทนของบริษัทฯ ต้องปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลกิจการ และการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท โดยตัวแทนของบริษัทจะต้องบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามระเบียบและกฎเกณฑ์ ตามข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยตัวแทนที่ส่งไปนั้นให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และ/หรือข้อตกลงร่วมกันในกรณีของบริษัทร่วม ซึ่งทางบริษัทจะติดตามผลประกอบการและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด รวมถึงกำกับให้มีการจัดเก็บข้อมูลและบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้บริษัทตรวจสอบ

ทั้งนี้ การขออนุมัติในการลงทุนของบริษัทจะต้องเป็นไปตามกฎ ระเบียบ หรือกฎเกณฑ์ว่าด้วยการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ตามที่ได้ประกาศโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาทที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลบริษัทฯ

บริษัท	: บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”)
ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการออกแบบและตกแต่ง (Design & Build) งานตกแต่งภายใน (Interiors) งานแสดงสินค้าและนิทรรศการ พิพิธภัณฑสถานและสวนสนุก การตลาดทางเลือก และอื่นๆ (Exhibitions, Museums & Thematic Park, Alternative Marketing) (“EMA”)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 9/19 หมู่ที่ 7 ถนนลำลูกกาเลียบคลอง 6 ตำบลบึงคำพร้อย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107558000296
ทุนจดทะเบียน	: 119,999,992 บาทชำระแล้ว 119,999,781 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	: 219,999,984 หุ้น ราคาที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
ปีที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	: 18 ธันวาคม 2558
แห่งประเทศไทย	
รอบปีบัญชี	: 1 มกราคม - 31 ธันวาคม
Website	: www.kingsmen-cmti.com
โทรศัพท์	: 02-052-8008
โทรศัพท์ - นักลงทุนสัมพันธ์	: 02-052-8008 ต่อ 244

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	: 02-009-9000
โทรสาร	: 02-009-9991

ผู้สอบบัญชี

บริษัท	: บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 790/12 อาคารทองหล่อทาวเวอร์ ซอยทองหล่อ 18 ถนนสุขุมวิท 55 แขวงคลองตัน เขตวัฒนา กรุงเทพฯ
โทรศัพท์	: 02-714-8842 หรือ 02-185-0342
โทรสาร	: 02-185-0225

ผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัท	: บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 178 อาคารธรรมนิติ ซอยเพิ่มทรัพย์ แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ
โทรศัพท์	: 02-596-0500

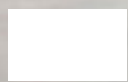
ระบบการติดตาม ตรวจสอบ และการรับเรื่องร้องเรียน

ช่องทางการร้องเรียน กรุณาติดต่อ : teerataht@yahoo.com
อาจารย์ธีรรัช โปษยานนท์
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ





୯/୧୯



kingsmen

Kingsmen C.M.T.I. Plc.

การจัดการ และกำกับดูแลกิจการ



ข้อมูลหลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 119,999,992 บาท และมีทุนชำระแล้ว 119,999,781 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 239,999,562 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

ผู้ถือหุ้น

ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2563 รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยนับรวมผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องและผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุมเดียวกัน มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564

	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. ครอบครัวพิเศษสิทธิ์¹		
1.1 นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์	69,645,598	29.02
1.2 นางพูนสุข พิเศษสิทธิ์ ^{1.1}	11,280,000	4.70
1.3 นายวงศกร พิเศษสิทธิ์ ^{1.2}	3,801,218	1.58
1.4 นางสาวฉิม พิเศษสิทธิ์ ^{1.3}	3,788,118	1.58
1.5 นายพิทักษ์ พิเศษสิทธิ์ ^{1.4}	11,040,000	4.60
1.6 นายพิชัย พิเศษสิทธิ์ ^{1.4}	1,500,000	0.63
1.7 นายสิทธิธาดา พิเศษสิทธิ์ ^{1.5}	6,000,000	2.50
1.8 นางสาวนันทวัน พิเศษสิทธิ์ ^{1.5}	5,049,090	2.10
1.9 นางนิสากร พิเศษสิทธิ์ ^{1.6}	148,000	0.06
1.10 นางสาวพิริยา พิเศษสิทธิ์ ^{1.6}	100,000	0.04
รวมครอบครัวพิเศษสิทธิ์	112,352,024	46.81
2. กลุ่มผู้บริหาร		
2.1 นายประวิทย์ ศรีบัณฑิตมงคล	7,396,036	3.08
2.2 นางสาวสุนิสา รัตนเนนย์	6,000,000	2.50
รวมกลุ่มผู้บริหาร	13,396,036	5.58
3. Kingsmen Creatives Ltd.²	24,000,000	10.00
4. นายกำพล พลัสสินท์	8,584,778	3.58
5. นายสมชาย ปัดภัย	5,326,010	2.22
6. นายวินัย ตั้งคำ	4,300,000	1.79
7. นางแนนซี่ เฉลิมกาญจนา	3,381,818	1.41
8. นางกฤษฎา จิระพันธุ์	3,053,448	1.27
9. นายไชยรัตน์ หอมเศรษฐ์นันท์	2,985,454	1.24
10. นายวิชัย วงศ์ศักดิ์วานิช	2,575,518	1.07

หมายเหตุ ^{1/}บุคคลที่มีความสัมพันธ์กับนายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์ มีดังต่อไปนี้

^{1.1} นางพูนสุข พิเศษสิทธิ์เป็นภรรยาของนายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์

^{1.2} นายวงศกร พิเศษสิทธิ์เป็นบุตรชายของนายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์ และนางพูนสุข พิเศษสิทธิ์

^{1.3} นางสาวฉิม พิเศษสิทธิ์เป็นบุตรสาวของนายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์ และนางพูนสุข พิเศษสิทธิ์

^{1.4} นายพิทักษ์ พิเศษสิทธิ์ และ นายพิชัย พิเศษสิทธิ์ เป็นพี่น้องของนายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์

^{1.5} นายสิทธิธาดา พิเศษสิทธิ์ และนางสาวนันทวัน พิเศษสิทธิ์ เป็นบุตรของนายพิทักษ์ พิเศษสิทธิ์

^{1.6} นางนิสากร พิเศษสิทธิ์ เป็นภรรยาของนายพิชัย พิเศษสิทธิ์ และนางสาวพิริยา พิเศษสิทธิ์ เป็นลูกสาว

^{2/} Kingsmen Creatives Ltd. เป็นผู้ร่วมทุนที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของประเทศสิงคโปร์ และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์

การเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของกรรมการและคณะผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อม ในปี 2563

รายชื่อกรรมการ และผู้บริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 9 พฤศจิกายน 2563	การเปลี่ยนแปลง การถือครอง
1. นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ประธานกรรมการ	69,645,598 -	69,645,598 -	- -
2. นายประวิทย์ ศรีบัณฑิตมงคล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	7,396,036 -	7,396,036 -	- -
3. นางพูนสุข พิเศษสิทธิ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ / รอง กรรมการผู้จัดการ	11,280,000 -	11,280,000 -	- -
4. นายสงวน ศรีนคารินทร์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	- -	- -	- -
5. พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ / กรรมการอิสระ	506,181 -	506,181 -	- -
6. รศ.ดร.ธีระพร วีระถาวร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ / กรรมการอิสระ	1,000,000 60,000	1,000,000 60,000	- -
7. อาจารย์ธีรรัช โปษยานนท์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ / กรรมการอิสระ	1,284,000 720,000	1,284,000	- 720,000
8. นางสาวสุนิสา รัตนเนนย์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	รองกรรมการผู้จัดการ	6,000,000 -	6,000,000 -	- -
9. นางสาวกัญญา วัฒนแต่ตระกูล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้อำนวยการอาวุโส งานบัญชีและการเงิน	138,880 -	154,968 -	16,088 -
10. นายวงศกร พิเศษสิทธิ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้อำนวยการอาวุโส งานสื่อสารองค์กร และ นักลงทุนสัมพันธ์	3,801,218 -	3,801,218 -	- -
11. นางสาวสุภัทรา อ่องแก้ว คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานธุรกิจ	208,140 -	223,277 -	15,137 -
12. นางไศรดา ธรรมประกอบ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานธุรกิจ	226,806 -	155,016 -	71,790 -
13. นายรัชสิทธิ์ ประสิทธิ์รัฐสินธุ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานธุรกิจ	176,317 -	196,742 -	20,425 -
14. นายภักดีภวินท์ เกตุสุวรรณ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานธุรกิจ	144,918 -	161,706 -	16,788 -
15. นางสาวสุพรรณิ พลจร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานธุรกิจ	- -	- -	- -

การออกหลักทรัพย์อื่น

ไม่มี

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการภายหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ

ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลของบริษัทจะอยู่ภายใต้อำนาจการพิจารณาอนุมัติของ (ก) คณะกรรมการของบริษัทฯ และ (ข) คณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท โดยจะพิจารณาจากกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการภายหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทเห็นสมควร

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 3 คณะ
 - 2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ
 - 2.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
 - 2.3 คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
3. คณะผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์	ประธานกรรมการ
2. นายประวิทย์ ศรีบัณฑิตมงคล	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ
3. นางพูนสุข พิเศษสิทธิ์	กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
4. นายสงวน ศรีนครินทร์	กรรมการ
5. พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
6. รศ.ดร.ธีระพร วีระถาวร	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
	ประธานกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
7. อาจารย์ธีรวัช โปษยานนท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมี นางสาวภัทริน หล่อตระกูลงาม เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์ หรือ นางพูนสุข พิเศษสิทธิ์ หรือ นายประวิทย์ ศรีบัณฑิตมงคล
สองในสาม ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. รศ.ดร.ธีระพร วีระถาวร	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
3. อาจารย์ธีรวัช โปษยานนท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาวพัชรินทร์ นิโรจน์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. อาจารย์ธีรธัช โปษยานนท์	ประธาน / กรรมการอิสระ
2. นายประวิทย์ ศรีบัณฑิตมงคล	กรรมการ
3. นางพูนสุข พิเศษสิทธิ์	กรรมการ

โดยมี นางสาวพัชรินทร์ นิโรจน์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล (คณะกรรมการสรรหาฯ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. รศ.ดร.ธีระพร วีระถาวร	ประธาน / กรรมการอิสระ
2. อาจารย์ธีรธัช โปษยานนท์	กรรมการ / กรรมการอิสระ
3. นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์	กรรมการ

โดยมี นางสาวภัทรีน หล่อตระกูลงาม เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาฯ

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน สามารถสรุปได้ดังนี้

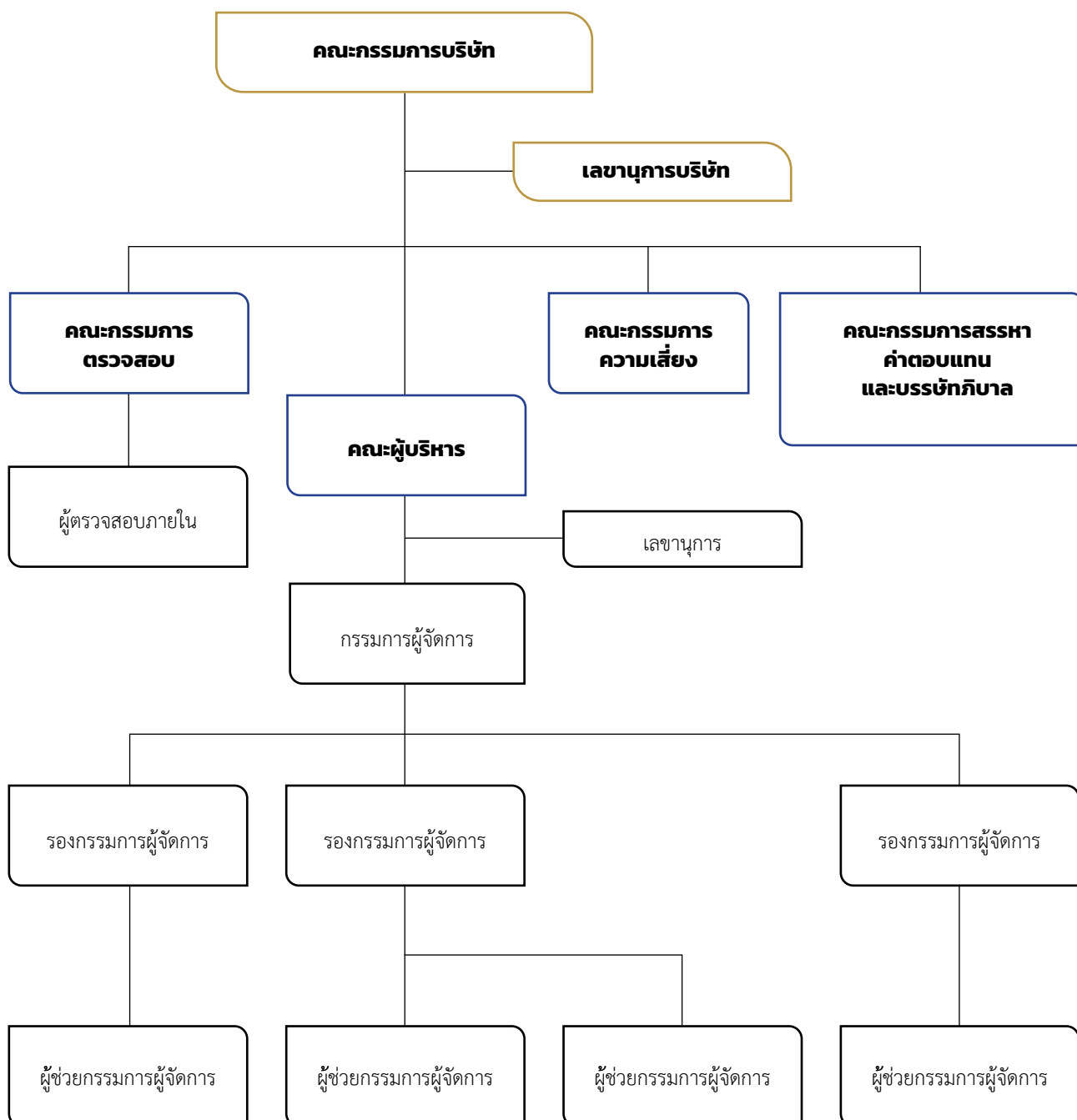
ชื่อ	จำนวนเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมดที่กรรมการต้องเข้าร่วม (ครั้ง) ปี 2563				
	คณะกรรมการ บริษัท (6 ครั้ง)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (5 ครั้ง)	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง (3 ครั้ง)	คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และ บรรษัทภิบาล (3 ครั้ง)	การประชุม ผู้ถือหุ้น (2 ครั้ง)
1. นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์	6/6	-	-	3/3	2/2
2. นายประวิทย์ ศรีบัณฑิตมงคล	6/6	-	3/3	-	2/2
3. นางพูนสุข พิเศษสิทธิ์	6/6	-	3/3	-	2/2
4. นายสงวน ศรีนคารินทร์	6/6	-	-	-	2/2
5. พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี	6/6	5/5	-	-	2/2
6. รศ.ดร.ธีระพร วีระถาวร	6/6	5/5	-	3/3	2/2
7. นายธีรธัช โปษยานนท์	6/6	5/5	3/3	3/3	2/2

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม ในช่วงภายหลังเสร็จสิ้นการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำและในกรณีที่มีความจำเป็น เพื่อร่วมกันหารือในประเด็นต่างๆที่สำคัญ และเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ ในปี 2563 ได้จัดการประชุมโดยไม่มีคณะผู้บริหารในวันพุธที่ 11 พฤศจิกายน 2563

ผู้บริหาร

โครงสร้างการบริหารจัดการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

โครงสร้างองค์กร บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)



คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 11 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายประวิทย์ ศรีบัณฑิตมงคล	กรรมการผู้จัดการ
2. นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ
3. นางพูนสุข พิเศษสิทธิ์	รองกรรมการผู้จัดการ
4. นางสาวสุนิสา รัตนเนนย์	รองกรรมการผู้จัดการ
5. นางสาวกัญญา วัฒนแต่ตระกูล	ผู้อำนวยการอาวุโสงานบัญชีและการเงิน (Financial Controller)
6. นายวงศ์กร พิเศษสิทธิ์	ผู้อำนวยการอาวุโสงานสื่อสารองค์กรและนักลงทุนสัมพันธ์
7. นางสาวสุภัทรา อ่องแก้ว	ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานธุรกิจ
8. นางไศรดา ธรรมประกอบ	ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานธุรกิจ
9. นายรัชสิทธิ์ ประสิทธิ์รัฐสินธุ์	ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานธุรกิจ
10. นายภักดิ์ภิวินท์ เกตุสุวรรณ	ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานธุรกิจ
11. นางสาวสุพรรณิ พลจร	ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานธุรกิจ

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้ง นางสาวภัทริน หล่อตระกูลงาม เป็นเลขานุการบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ในนามบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทในการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม คณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร ตลอดจนดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ซึ่งจัดทำโดยกรรมการให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัท ยังมีหน้าที่ดังนี้

- 1) ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัท ที่คณะกรรมการบริษัทต้องการทราบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด และ/หรือกฎหมายที่มีนัยสำคัญให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- 2) จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- 3) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 4) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานดังกล่าว
- 5) ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และ/หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับประวัติและคุณสมบัติของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัทฯ อยู่ในเอกสารแนบ 1

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล พิจารณาจ่ายคำตอบแทนกรรมการโดยคำนึงถึงความเป็นธรรม และเหมาะสม สะท้อนถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราคำตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกับบริษัทฯ

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนกรรมการ

ในปี 2563 คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวน และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2563 เพื่อพิจารณานุมัติการกำหนดคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2563 โดยมีอัตราโครงสร้างคำตอบแทนดังนี้

1.1. ค่าเบี้ยประชุม

คำตอบแทนในรูปแบบเบี้ยประชุม

ปี 2563

คณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการตรวจสอบ (ต่อครั้ง/ต่อคน)	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ 30,000 บาท กรรมการ 20,000 บาท
คณะกรรมการสรรหาฯ และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ต่อครั้ง/ต่อคน)	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ 20,000 บาท กรรมการ 10,000 บาท

1.2. โบนัสประจำปี

คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาลได้กำหนดให้กรรมการที่มีใช้ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้รับโบนัสปีละ 1 ครั้ง โดยกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ สละสิทธิ์ในการรับเบี้ยประชุมและโบนัสประจำปีดังกล่าว ทั้งนี้ในปี 2563 บริษัทไม่มีการจ่ายโบนัสประจำปีให้กรรมการ แต่ได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการจ่ายโบนัสประจำปีดังนี้

หลักเกณฑ์	จำนวนเงินโบนัส
กำไรน้อยกว่า 50 ล้านบาท	กรรมการไม่ขอรับเงินโบนัส
กำไรสุทธิ 50-100 ล้านบาท	จ่าย 100,000 - 200,000 บาท
กำไรสุทธิมากกว่า 100-200 ล้านบาท	จ่าย 200,000 - 400,000 บาท
กำไรสุทธิ 200 ขึ้นไป	แล้วแต่พิจารณา แต่รวมกันไม่เกิน 3 ล้านบาท

ในปี 2563 บริษัทฯ มีการจ่ายคำตอบแทนให้กรรมการบริษัทฯ รวม 4 ราย จำนวน 1.04 ล้านบาท โดยเป็นคำตอบแทนในรูปของเบี้ยประชุม ทั้งนี้กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ สละสิทธิ์ในการรับเบี้ยประชุม และโบนัสดังกล่าว

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และกรรมการตรวจสอบ สำหรับปี 2563 สรุปได้ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการปี 2563 (บาท)				รวม
		คณะกรรมการ บริษัท (6 ครั้ง)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (5 ครั้ง)	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง (2 ครั้ง)	คณะกรรมการ สรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัท ภิบาล (3 ครั้ง)	
1. นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์	ประธาน คณะกรรมการ	-	-	-	-	-
2. นายประวิทย์ ศรีบัณฑิตมงคล	กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-	-
3. นางพูนสุข พิเศษสิทธิ์	กรรมการ/ รองกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-	-
4. นายสงวน ศรีนาครินทร์	กรรมการ	110,000	-	-	-	110,000
5. พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการอิสระ	165,000	120,000	-	-	285,000
6. รศ.ดร.ธีระพร วีระถาวร	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหา	100,000	80,000	-	40,000	220,000
7. อาจารย์ธีรรัช โปษยานนท์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง	110,000	80,000	40,000	20,000	250,000

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส เบี้ยเลี้ยงต่างๆ และเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ดังนี้

	ปี 2563	
	จำนวนราย	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
เงินเดือนและโบนัส	11	20.3
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ		0.6
สวัสดิการอื่นๆ		0.7
รวม		21.6

2. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

บริษัทฯ มีสวัสดิการอื่นให้แก่ผู้บริหาร เช่น ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง และค่าโทรศัพท์ เป็นต้น

บุคลากร

จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีพนักงานประจำ (ไม่รวมคณะผู้บริหาร) จำนวนทั้งสิ้น 160 คน โดยแบ่งตามสายงานดังนี้

สายงาน/ฝ่าย (หน่วย: คน)	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563
งานออกแบบ	35	30	19
งานบริหารโครงการ และพัฒนาธุรกิจ	83	61	45
งานปฏิบัติการ และโรงงาน	107	86	52
งานจัดหา และควบคุมต้นทุน	28	26	15
งานทรัพยากรมนุษย์ และธุรการ	19	19	16
งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	3	3	3
งานบัญชีและการเงิน	11	12	10
รวม	286	237	160

บริษัทฯ ยังมีพนักงานรายวัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 - 2563 จำนวนทั้งสิ้น 175 คน 123 คน และ 82 คน ตามลำดับ ประกอบด้วย ช่างไม้ ช่างสี ช่างปูน ช่างเหล็ก และแรงงานทั่วไป

คำตอบแทนพนักงาน

ในปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานประจำและรายวัน (ไม่รวมผู้บริหาร) ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวรวมถึง เงินเดือนและโบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการอื่นๆ เช่น ค่าล่วงเวลา และอื่นๆ โดยสรุปได้ดังนี้

คำตอบแทน	ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2562 (ล้านบาท)	ปี 2563 (ล้านบาท)
พนักงานประจำ			
- เงินเดือนและโบนัส	159.6	133.4	74.3
- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	7.6	6.2	2.1
- สวัสดิการอื่นๆ	10.9	19.2	9.8
รวมพนักงานประจำ	178.1	158.8	107.8
พนักงานรายวัน			
- เงินเดือนและโบนัส	29.7	25	12.5
- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	-	-	-
- สวัสดิการอื่นๆ	7.1	5.7	5.4
รวมพนักงานรายวัน	36.8	31	17.9
รวมทั้งสิ้น	214.9	190	125.9

บริษัทฯ ยังมีสวัสดิการเพิ่มเติมแก่พนักงาน คือ การให้เงินกู้ยืมช่วยเหลือพนักงาน ตามเหตุฉุกเฉินหรือความจำเป็นที่เกิดขึ้นจริง โดยบริษัทฯ จำกัดวงเงินกู้ทั้งหมดจำนวน 500,000 บาทต่อปี และกำหนดหลักเกณฑ์ของพนักงานที่สามารถขอเงินกู้ได้ เช่น พนักงานต้องเป็นพนักงานประจำ มีการกำหนดอายุงานขั้นต่ำ มีการกำหนดวงเงินกู้และการผ่อนชำระคืน และกำหนดเหตุจำเป็นในการขอเงินกู้ เป็นต้น

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ตั้งแต่ปี 2537 โดยพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนั้น บริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบร้อยละ 5 – 10 (ขึ้นอยู่กับอายุการทำงาน) ของเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และพนักงานสามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 , 5 , 10 และ 15 ของเงินเดือนของพนักงานแต่ละราย

ในปี 2563 เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 คณะกรรมการกองทุนจึงมีมติเห็นชอบให้พนักงานที่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจสามารถหยุดการลงทุนชั่วคราวตั้งแต่เดือนพฤษภาคม – ธันวาคม 2563 และกลับมาลงทุนอีกครั้งในเดือนมกราคม 2564 สำหรับพนักงานที่ประสงค์จะลงทุนต่อเนื่องบริษัทจะจ่ายเงินสมทบให้อัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือนพนักงานแต่ละราย

โครงการ EJIP (Employee Joint Investment Plan)

บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงการ EJIP ขึ้นในปี 2562 โดยมีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกพนักงานที่เข้าร่วมโครงการตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทมีมติ โดยพนักงานสามารถเลือกที่จะลงทุนในอัตราร้อยละ 5 หรือ ร้อยละ 10 ของเงินเดือนตามความสมัครใจ โดยบริษัทจะสมทบให้เท่ากับจำนวนที่พนักงานลงทุน

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติระงับการนำส่งเงินสมทบ โครงการ EJIP เพื่อเป็นการรักษาสภาพคล่องของบริษัท และลดภาระค่าใช้จ่ายของพนักงานจากภาวะเศรษฐกิจของสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 โดยเริ่มระงับตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563 เป็นต้นไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ตั้งแต่ 1 มกราคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่องทุกระดับชั้น ตั้งแต่ระดับพนักงานไปจนถึงระดับผู้บริหาร เพื่อเสริมสร้างทักษะความรู้ความสามารถ ความคิดสร้างสรรค์ ที่สามารถสร้างผลงานที่โดดเด่นและรองรับการแข่งขันทางธุรกิจและการขยายกิจการของบริษัทฯ โดยมีกลยุทธ์ดังนี้

1. การพัฒนาความรู้ความสามารถในสายงานอย่างตรงตามเป้าหมาย

บริษัทฯ จัดให้มีการพัฒนาความรู้ความสามารถให้ตรงตามความต้องการของสายงานเพื่อสามารถนำมาพัฒนาทักษะความรู้ในการปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง และสามารถนำมาแก้ปัญหาของงานได้อย่างมีความชำนาญและเชี่ยวชาญในสายงาน เพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร นอกจากนี้ยังรวมถึงได้ทบทวนความรู้ทักษะการอบรมที่จำเป็น เหมาะสม มีประโยชน์ประจำปีให้สอดคล้องกับนโยบายองค์กร

2. การพัฒนาศักยภาพและเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ได้มีแนวทางและวัฒนธรรมในการสืบทอดการพัฒนาศักยภาพ และการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติงานอย่างชัดเจน โดยมุ่งเน้นการสอนงานแบบ OJT (ฝึกงานโดยการปฏิบัติงานจริง) และเข้าใจถึงความเป็นมาขององค์กรตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบันโดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญและมีความภาคภูมิใจ โดยผู้บริหาร ระดับประธานกรรมการ เป็นผู้เล่าความเป็นมาด้วยตนเอง รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานได้พัฒนางานในหน้าที่และเติบโตในสายงานได้อย่างยั่งยืน ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์การสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญของบริษัท

3. การรักษามูลค่าบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่กับองค์กร

บริษัทฯ มีนโยบายในการรักษามูลค่าบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานให้เติบโตในหน้าที่การงานอย่างมีคุณภาพโดยมีการส่งเสริมให้บุคลากรเข้าฝึกอบรมทักษะในสายงานต่างๆ ที่จะนำมาพัฒนาองค์กร และเสริมสร้างคุณภาพ รวมทั้งการให้บริการในธุรกิจขององค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยผลักดันให้คนรุ่นใหม่ และคนรุ่นเก่าไฟแรงที่มีแนวความคิด แปลกใหม่ ก้าวเข้ามาเป็นหัวหน้างานที่มีคุณภาพ และนอกจากนี้ยังได้ดำเนินการปรับปรุงการประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อนำมาเป็นเกณฑ์เลื่อนขั้นตำแหน่งประจำปีเพื่อความยุติธรรม ตามนโยบายบริษัท ส่งเสริมคนดีคนเก่ง เป็นกำลังสำคัญในการเติบโตควบคู่กับบริษัทอย่างยั่งยืน ตามค่านิยม “ยุติธรรม แบ่งปัน”

4. การกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่ง และการทดแทนตำแหน่งงาน

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนพนักงานที่มีทักษะความรู้ความสามารถภายในมากกว่าการสรรหาจากภายนอก เพราะยึดหลัก คนดีมาก่อนคนเก่ง รวมทั้งยังสร้างขวัญและกำลังใจของบุคลากรภายใน ที่มีความจงรักภักดีต่อองค์กรตลอดมา และที่สำคัญยังมีความรู้ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ที่จะเดินควบคู่ไปกับคนรุ่นใหม่ไฟแรงได้อย่างมั่นคงอย่างยั่งยืน

5. ระบบบริหารงานคุณภาพ

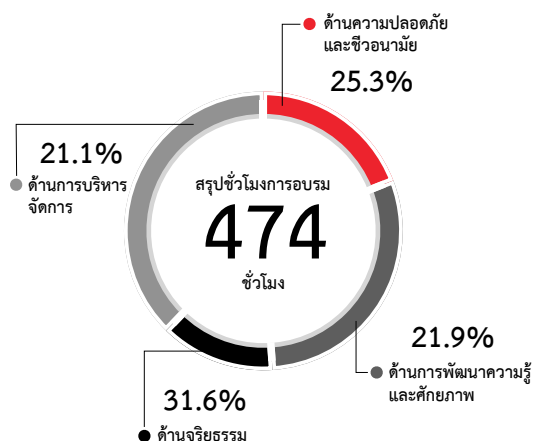
บริษัทฯ ได้สนับสนุนและมีเจตนารมณ์อย่างชัดเจนที่จะพัฒนาปรับปรุงระบบคุณภาพต่างๆ อย่างต่อเนื่องและยังคงรักษาระบบมาตรฐานสากล ISO 9001 และในปี 2563 บริษัทฯ ได้ Upgrade Version จากระบบ ISO 9001: 2008 มาเป็น ISO 9001: 2015 เพื่อรักษามาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง

6. ด้านจริยธรรม

ผู้บริหารมีความมุ่งมั่นในการดำเนินกิจการบนพื้นฐานของจริยธรรมตามหลักธรรมาภิบาล ยึดหลักคนดีมาก่อนคนเก่ง จึงให้ความสำคัญในการปลูกจิตสำนึกกับพนักงานทุกระดับชั้น ทั้งด้านคุณธรรม จริยธรรม รวมถึงนโยบายการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน เพื่อส่งเสริมให้พนักงานทุกท่านมอบสิ่งดีๆ กลับสู่สังคม และชุมชนรอบข้างบริษัท รวมทั้งตอบสนองความเชื่อใจของลูกค้าและผู้ถือหุ้นทุกราย

สรุปชั่วโมงการอบรมทั้งสิ้น 474 ชั่วโมง โดยแบ่งเป็น 4 ด้านดังนี้

ด้านความปลอดภัยและชีวอนามัย	120 ชั่วโมง
ด้านการพัฒนาความรู้และศักยภาพ	104 ชั่วโมง
ด้านจริยธรรม	150 ชั่วโมง
ด้านการบริหารจัดการ	100 ชั่วโมง
รวม	474 ชั่วโมง



การกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบการปรับเปลี่ยนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ฉบับปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2563 ได้พิจารณาความเหมาะสมของการนำหลักการกำกับดูแลกิจการ (CG Code) ของบริษัทฯ มาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

1. บริษัทฯ กำหนดนโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้อย่างเพียงพอ เหมาะสม ครบถ้วน
2. บริษัทฯ ได้ทำการปรับปรุง/เพิ่มเติมแนวปฏิบัติที่ดีบางส่วน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ฉบับปี 2560 โดยได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการ ไปดำเนินการและรายงานความคืบหน้าให้คณะกรรมการทราบเป็นระยะ เพื่อมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ ได้นำแนวปฏิบัติที่ดีไปสู่การปฏิบัติได้อย่างแท้จริง และนำไปสู่การสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท รวมทั้งได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน (The Principles of Good Corporate Governance of Listed Companies) ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยมีคณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาลคอยช่วยสนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใส และเป็นธรรม รวมทั้งการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการ บริษัทให้เป็นไปตามนโยบายบรรษัทภิบาลเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และความเชื่อมั่นในกลุ่มผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาทบทวนปรับปรุงนโยบายกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้นโยบายดังกล่าวมีความสมบูรณ์ มีความทันสมัยสอดคล้องเหมาะสมกับสถานการณ์และเป็นปัจจุบันโดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และเจ้าของ

บริษัทฯ เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทฯ สิทธิในการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ สิทธิต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัทฯ เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1) บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยในแต่ละวาระการประชุมจะมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบ รวมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมที่เพียงพอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนวันประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ จะนำข้อมูลดังกล่าวเผยแพร่ลงในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

2) ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตัวเอง บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นใดเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดตามที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม

3) ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะใช้สถานที่ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง โดยจะแนบแผนที่ซึ่งแสดงสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น

4) ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด โดยบริษัทจะเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

5) ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใดๆ และจะมีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม

6) บริษัทฯ ได้จัดทำมีการลงทะเบียนโดยใช้ระบบบาร์โค้ด (Barcode) ที่แสดงถึงเลขทะเบียนของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ได้จัดพิมพ์ไว้บนแบบลงทะเบียนและหนังสือมอบฉันทะ เพื่อให้ขั้นตอนการลงทะเบียนเป็นไปอย่างสะดวกรวดเร็ว นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดเตรียมอาคารสแตมป์สำหรับปิดหนังสือมอบฉันทะไว้บริเวณจุดลงทะเบียนพร้อมเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกตลอดการลงทะเบียน

7) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ที่ประชุมได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ตามลำดับในระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือ

นัดประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าโดยไม่มี การเปลี่ยนแปลงลำดับวาระดังกล่าว และไม่มี การขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยประธานได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามก่อนการปิดประชุม

8) บริษัทฯ จะสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุ กวาระ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในการนับผลการลงคะแนน

9) บริษัทฯ จัดให้มีบุคลากรที่เป็นอิสระทำหน้าที่ช่วยในการตรวจนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ

10) ภายหลังกการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จ บริษัทฯ จัดทำรายงานการประชุมที่บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนในสาระสำคัญ รวมทั้งบันทึกประเด็นข้อซักถาม ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม โดยจัดให้มีการบันทึกวิดีโอภาพการประชุมเพื่อเก็บรักษาไว้และใช้อ้างอิง นอกจากนี้ ได้

นำผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ รวมทั้งรายงานการประชุมเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณา

11) บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการได้รับเงินปันผล โดยจ่ายเงินปันผลด้วยวิธีการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคาร ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับเงินปันผลตรงเวลา และป้องกันปัญหาเรื่องเช็คชำรุด สูญหาย หรือส่งถึงผู้ถือหุ้นล่าช้า

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารหรือมิได้เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยหรือต่างชาติ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) บริษัทฯ จะแจ้งกำหนดการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งวาระการประชุมที่เกี่ยวข้องต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่กำหนดการประชุมดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างน้อย 28 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจะจัดทำและเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

2) บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อกรรมการหรือเสนอวาระเพิ่มเติมได้ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นการล่วงหน้าเกี่ยวกับวิธีการที่ให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยจะเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมทั้งหลักเกณฑ์ให้พิจารณาว่าบริษัทฯ จะเพิ่มวาระการประชุมที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอหรือไม่

3) ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมจะชี้แจงวิธีการใช้สิทธิออกเสียง และวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ และยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมทุกรายสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ รวมทั้งซักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสม และเพียงพอ โดยประธานในที่ประชุมจะดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ รวมทั้งไม่ให้ผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญซึ่งผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมาไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563

4) ในวาระเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ จะสนับสนุนให้มีการเลือกตั้งเป็นรายคน

5) กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใด ๆ อย่างน้อยก่อนการพิจารณาในวาระที่เกี่ยวข้องในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและบันทึกส่วนได้เสียดังกล่าวในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่จะไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระในวาระที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการประชุมในวาระนั้นๆ

6) กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ โดยห้ามบุคคลหรือหน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลดังกล่าวไปเปิดเผยต่อหน่วยงานหรือบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง ในกรณีบุคคลใดเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวหรือนำข้อมูลนั้นไปใช้ ไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น หรือกระทำการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ถือเป็นความผิดอย่างร้ายแรงและจะถูกลงโทษทางวินัย นอกจากนี้ ยังได้กำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย มีหน้าที่จัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่เลขานุการบริษัทฯ เป็นประจำ และเปิดเผยในรายงานประจำปี

ทั้งนี้บริษัทได้มีการทบทวนมาตรการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของ บริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (Blackout Period) เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ.2559 และให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีที่ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แนะนำ ไม่ว่าจะเป็น การห้าม กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (รวมทั้งคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กับด้วยฉันสามีภริยาและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินเป็นเวลา 30 วัน และหลังการเปิดเผยงบการเงิน 1 วัน

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (The Role of Interested Persons)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้นและพนักงานของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่ค้า ลูกค้า โดยตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินการและการพัฒนาธุรกิจ ดังนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลอย่างดี นอกจากนี้ ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามแนวทางดังนี้

- ผู้ถือหุ้น :
1. บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างผลการดำเนินงานที่ดีและการเจริญเติบโตที่มั่นคง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว
 2. เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทที่เป็นจริงอย่างครบถ้วนเพียงพอ สม่ำเสมอ และแสดงให้เห็นถึงสถานะภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัท

โดยในปี 2563 ที่ผ่านมา นอกจากรายละเอียดที่ได้กล่าวไว้ใน “สิทธิของผู้ถือหุ้น” และ “การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม” แล้ว บริษัทฯ ได้สื่อสารข้อมูลต่างๆ ที่สำคัญ อาทิ ผลการดำเนินงานแก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ ผ่านทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาด, เว็บไซต์ Social Media และกิจกรรมต่างๆ เช่น การพบปะนักลงทุนในกิจกรรม Opportunity Day ของ ตลาด, ทุกไตรมาส การจัดทำเว็บไซต์ในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”

- พนักงาน :
1. บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ทั้งยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถและศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การจัดอบรม การสัมมนา และการฝึกอบรม โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงกับพนักงานทุกคน และพยายามสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูงให้คงอยู่กับบริษัทฯ เพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป อีกทั้งยังได้กำหนดแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เช่น การห้ามใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เป็นต้น
 2. บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานแก่พนักงาน รวมถึงสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพกายและสุขภาพจิตที่ดีและทำงานได้อย่างมีความสุข โดยมีการจัดกิจกรรมออกกำลังกายทุกสัปดาห์ และมีกิจกรรมสัมมนาเพื่อสร้างสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงานเป็นประจำทุกๆ ปี
 3. บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมเปิดเผยถึงการปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการให้กับพนักงานอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน โดยการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม ตลอดจนจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ซึ่งมากกว่าที่กฎหมายกำหนด และมากกว่าบริษัทในอุตสาหกรรมเทียบเคียง
 4. บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนเป็นอย่างยิ่ง โดยได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรภายในที่ชัดเจน ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับชั้น ให้ได้รับการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาให้มีความรู้ ความสามารถ ที่จะปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการจ้างงานที่ยึดถือความเหมาะสมกับสภาพตลาดและสอดคล้องกับกฎหมายแรงงาน
 5. การให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม ตามระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน เพื่อเป็นแรงจูงใจในการพัฒนางาน และผลตอบแทนที่เชื่อมโยงกับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

- คู่ค้า :
1. บริษัทฯ มีกระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้าโดยการให้คู่ค้าแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน และคัดเลือกคู่ค้าด้วยความยุติธรรมภายใต้หลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังได้จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่คู่สัญญาทุกฝ่าย และจัดให้มีระบบติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตและการประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา โดยบริษัทฯ ซื้อสินค้าจากคู่ค้าตามเงื่อนไขทางการค้า ตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด
 2. บริษัทฯ มีนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อรักษาผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้า ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญที่ขับเคลื่อนการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมีกระบวนการคัดกรองคู่ค้าตามเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดไว้ชัดเจน รวมถึงมีวิธีการคัดเลือก และการบันทึกผลอย่างเป็นระบบ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสสูงสุด

- ลูกค้า :
1. บริษัทฯ รับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าและบริการ รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุมให้มากที่สุด เพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าในระยะยาว ทั้งยังให้บริการหลังการขาย ตลอดจนถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสินค้าและบริการของบริษัทฯ รวมทั้งจัดช่องทางให้ลูกค้าของบริษัทสามารถแจ้งปัญหาหรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสม เพื่อที่บริษัทฯ จะได้ป้องกัน และแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับสินค้าและบริการได้อย่างรวดเร็ว

2. บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้าอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเต็มใจ และรักษาความลับของลูกค้า โดยไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้อื่นโดยมิชอบ ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่งโดยเฉพาะ
3. ส่งมอบงานที่มีคุณภาพ และตรงเวลา ตามที่ตกลงไว้กับลูกค้า
4. มีกระบวนการให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ความปลอดภัยของงาน การส่งมอบ และการดำเนินการอย่างถึงที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว
5. ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด หากไม่สามารถปฏิบัติตามได้ จะรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขเพื่อป้องกันความเสียหายที่จะเกิดต่อลูกค้าและองค์กร

เจ้าหน้าที่ : 1. บริษัทฯ จะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ตามสัญญาที่มีต่อเจ้าหน้าที่เป็นสำคัญ รวมทั้ง การชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ยและการดูแลหลักประกันต่างๆ ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

2. ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไข จะรีบแจ้งและเจรจากับเจ้าหน้าที่เป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

คู่แข่ง : 1. บริษัทฯ ประพฤติตามกรอบการแข่งขันที่ดี มีจรรยาบรรณและอยู่ในกรอบของกฎหมาย

2. สนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม

3. ไม่ใช้ข้อมูลของคู่แข่งที่เป็นความลับโดยวิธีไม่สุจริต

4. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยทางมิชอบ หรือกล่าวหาข้อมูลอันเป็นเท็จ

สังคม และส่วนรวม : บริษัทฯ ใส่ใจและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของผู้คนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมทั้งจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ ได้พยายามเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการสร้างและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและสังคม ตลอดจนส่งเสริมวัฒนธรรมในท้องถิ่นที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมได้ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือเบาะแสการกระทำผิดทางกฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและเบาะแสที่แจ้งมาจะถูกเก็บไว้เป็นความลับ โดยกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการสั่งการตรวจสอบข้อมูลและหาแนวทางแก้ไข (หากมี) และจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ช่องทางการติดต่อของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียร่วมในการเสนอแนะความคิดเป็นผ่านช่องทางดังต่อไปนี้ ซึ่งข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการรวบรวม เพื่อรายงานต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับต่อไป

เลขานุการบริษัท โทร 02-052-8008 ต่อ 335 Email: companysecretary@kingsmen-cmti.com

นักลงทุนสัมพันธ์ โทร 02-052-8008 ต่อ 244

กรรมการอิสระ อาจารย์ธีรธัช โปษยานนท์ Email: teerathat@yahoo.com

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

1) คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ โปร่งใส และทันเวลา ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลอื่นที่มีผลหรืออาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยจะเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2) จัดให้มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปแก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องรับทราบผ่านช่องทางต่างๆ กล่าวคือ การรายงานต่อสำนักงาน

คณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารเป็นประจำผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยข้อมูลที่อยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ จะมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวรวมถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ งบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ รายงานประจำปี โครงสร้างบริษัทและผู้บริหาร ตลอดจนโครงสร้างการถือหุ้นและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หนังสือเชิญประชุม เอกสารทางทะเบียนของบริษัท กฎบัตรต่างๆ เป็นต้น

3) บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ และจะจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี นอกจากนี้ คณะกรรมการยังสนับสนุนให้มีการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินในทุกไตรมาส

4) บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท จำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมทั้งการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท รวมถึงการเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน ลักษณะและรายละเอียดของค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในบริษัทและบริษัทย่อย (หากมี) ด้วย

5) บริษัทฯ จะเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการ

6) บริษัทฯ จะจัดให้มีรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้พร้อมด้วยเหตุผล โดยรายงานผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

1) โครงสร้างคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทโดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน (Executive Directors) และกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน (Non-executive Directors) โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระ 3 ท่าน ซึ่งคิดเป็นจำนวนเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัท แม้ว่ากรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่านจะไม่ใช่กรรมการอิสระก็ตาม แต่กรรมการท่านดังกล่าวเป็นตัวแทนที่ Kingsmen Creatives Ltd. เสนอมาเพื่อดูแลกิจการในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายหนึ่ง และมีการตัดสินใจที่เป็นอิสระ นอกจากนี้ นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์ ประธานกรรมการ เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์ในธุรกิจนี้มาอย่างยาวนาน และเป็นผู้ที่มีบทบาทในการกำหนดนโยบายและบริหารจัดการธุรกิจมาตั้งแต่ต้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยกรรมการอิสระจะมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 8 ปี เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะเห็นว่าบุคคลนั้นสมควรดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทสามารถเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทในเครือหรือบริษัทอื่นได้ แต่ต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลและตรวจสอบการบริหารงาน การควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ และบริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัทโดยการให้คำแนะนำในเรื่องข้อกำหนดตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางเพื่อประโยชน์ระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้นภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกันก็คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ โดยมีรายละเอียดตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท

(1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการได้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ทั้งนี้ การจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

(2) หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติ ดังนี้

- ก. จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
- ข. จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์ต่อลูกค้า
- ค. จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์ต่อคู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหนี้
- ง. จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อพนักงาน
- จ. จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ บริษัทจะประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

(3) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผลและเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้บริษัททราบ และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในรายการดังกล่าว

บริษัทฯ มีนโยบายในการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่สอดคล้องกับกฎหมาย ตลอดจนข้อบังคับของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งจะเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

(4) การควบคุมภายใน

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อการกำกับดูแลและการควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทเพื่อทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบที่วางไว้

(5) การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม

(6) รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชีและผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี

(7) การดำรงตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงที่บริษัทอื่น

เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับผลประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงสุดสามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติงาน และหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทได้กำหนดให้กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงดำรงตำแหน่งในบริษัท และปฏิบัติหน้าที่เต็มเวลา โดยมีได้ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

(8) แผนสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทได้มีแผนสืบทอดตำแหน่งที่ชัดเจน โดยได้แต่งตั้งกรรมการผู้จัดการซึ่งจะมารับช่วงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และได้แต่งตั้งกรรมการผู้จัดการอีก 2 คน ซึ่งจะเติบโตเป็นกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้เพื่อให้ผู้บริหารและพัฒนาดตนเองพร้อมสู่การสืบทอดตำแหน่งในอีกไม่เกิน 5 ปีข้างหน้า จะส่งผลให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ เมื่อมีการสืบทอดตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในในช่วงเวลาที่เหมาะสม

(9) การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการร่วมกับคณะกรรมการบริหาร กำหนด ทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ รวมทั้งติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ที่ร่วมกันกำหนดไว้

นอกเหนือจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) มีแนวปฏิบัติ 4 ประการคือ
 - 1.1 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและรอบคอบ (Duty of Care)
 - 1.2 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
 - 1.3 การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
 - 1.4 การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา (Duty of Disclosure)
2. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการทบทวนและอนุมัติทุกปี
3. พิจารณาแผนหลักในการดำเนินงาน งบประมาณ เป้าหมาย และนโยบายในการดำเนินธุรกิจ
4. ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ และติดตามการวัดผลการดำเนินงาน และรายงานอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการพัฒนาศักยภาพของบริษัท
5. สนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่ากับบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน
6. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและมาตรการความปลอดภัยของระบบ
7. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
8. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจริยธรรมและคุณธรรม และปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท พร้อมดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน
9. ติดตามดูแลสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ รวมทั้งวางแผนในการแก้ไขปัญหา
10. กำกับดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเป็นไปตามกฎเกณฑ์ แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
11. ดูแลให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น อย่างเป็นธรรม และโปร่งใส
12. พิจารณาแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดกรรมการผู้จัดการ และกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงที่มีประสิทธิภาพเป็นประจำทุกปี และมีระบบพิจารณาค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบและผลการดำเนินงานเพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งระยะสั้นและยาว
13. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยให้มีการประเมินผล 3 แบบ คือ 1. ประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม 2. ประเมินตนเองเป็นรายบุคคล 3. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ และทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ
14. กำกับดูแลให้มีกระบวนการสรรหาและเลือกตั้งบุคคลเป็นกรรมการบริษัทอย่างโปร่งใส และมีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยอย่างเหมาะสม
15. อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่อย่างพอเพียง เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและประชุมผู้ถือหุ้น กรณีมีเหตุสุดวิสัย ให้แจ้งประธานหรือเลขานุการทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม
16. พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ กรรมการหรือกิจกรรมสรรหาที่เป็นการเพิ่มความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ (ปรับปรุงโดยมติคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562)

1. พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับกรรมการผู้จัดการ และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และชัดเจน ก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม
2. เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท รักษาความเชื่อใจไว้วางใจต่อกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่าการทำงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย สอดคล้องกับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ
3. เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส
4. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใสในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายจัดการตามนโยบายของบริษัท
6. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการบริษัทอย่างชัดเจน โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการในระดับนโยบาย ขณะที่ฝ่ายจัดการจะทำหน้าที่บริหารงานในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ซึ่งตำแหน่งนี้ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน

ปัจจุบันนี้ประธานกรรมการมีได้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร คงไว้เพียงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารเท่านั้น โดยบริษัทฯ ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการไว้อย่างชัดเจนดังนี้

- 1) มีอำนาจหน้าที่ดำเนินการควบคุม ดูแล กิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร
- 2) มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมใดๆ ซึ่งมีผลผูกพันบริษัทในวงเงินไม่เกิน 50,000,000 บาท (ห้าสิบล้านบาทถ้วน) ต่อการทำนิติกรรมแต่ละครั้ง
- 3) บังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้าง รวมถึงการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย ตลอดจนให้ออกจากตำแหน่งตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บริษัทฯ กำหนด
- 4) มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บริษัทฯ กำหนดไว้
- 5) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดวันประชุมของกรรมการล่วงหน้าของปีถัดไปในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งสุดท้ายของปี เพื่อให้กรรมการสามารถบริหารจัดการเวลา และวางแผนเข้าร่วมการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษโดยเป็นการประชุมสำหรับกรรมการโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี และกำหนดวาระประชุมชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการทุกท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน



1. จัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บรวบรวมเอกสารที่รับรองแล้วเพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้ โดยในการประชุมทุกครั้ง ควรจัดให้มีผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลและรายละเอียดประกอบการตัดสินใจที่ถูกต้องและทันเวลา
2. ในการลงมติขั้นต้น ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่า ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการหนึ่งคนมีหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดจะไม่เข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น ทั้งนี้ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อปรับปรุงและแก้ไขการดำเนินงาน โดยมีการกำหนดหัวข้อที่จะประชุมชัดเจนก่อนที่จะวัดผลการประเมินดังกล่าว เพื่อรวบรวมความเห็นและนำเสนอต่อที่ประชุม เพื่อทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน รวมทั้งสนับสนุนหลักธรรมาภิบาล

โดยสรุปผลการประเมินกรรมการด้วยตนเองของปี 2562 โดยรวมถือว่าอยู่ในเกณฑ์ ดี ถึง ดีมาก โดยการประเมินการทำงานของคณะกรรมการจะแบ่งเป็น

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานใน 4 รูปแบบ คือ (1) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล(ประเมินตนเอง) (3) การประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการย่อยทั้ง 3 คณะ (4) การประเมินการปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้จัดการ

การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ดังนี้

		ปี 2562	ปี 2563
1	การประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ	3.85	3.95
2	การประเมินคณะกรรมการย่อย		
	2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ	3.96	3.90
	2.2 คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล	3.95	3.93
	2.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	3.90	3.93
3	การประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล	3.91	3.89
4	ผลการประเมิน CEO	3.79	3.76

โดยมีหลักเกณฑ์การประเมินดังนี้

1. คณะกรรมการเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะโดยรวม โดยนำผลคะแนนมาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก
2. ระยะเวลาการประเมิน ตามปฏิทินและให้เสร็จสิ้นภายในปีนั้น และนำผลการประเมินเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1 ของปีถัดไป
3. ประเมินปีละ 1 ครั้ง

วิธีการให้คะแนน

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

ค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนของกรรมการ คือ ค่าเบี้ยประชุม และโบนัสประจำปีตามจำนวนที่ได้อนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งจะต้องอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยจะคำนึงถึงความเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการที่เป็นผู้บริหารขอสิทธิในการรับค่าเบี้ยประชุม ส่วนผู้บริหารจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นเงินเดือนและโบนัสประจำปี โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนรายปีของคณะกรรมการและผู้บริหารรวมกันจะต้องไม่เป็นจำนวนที่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับผลตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารโดยเฉลี่ยของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้อาจกระทำเป็นการภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอกก็ได้

โดยในปี 2563 ที่ผ่านมา กรรมการและผู้บริหารได้เข้าร่วมอบรมพัฒนาความรู้ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ตำแหน่ง	ชื่อ - สกุล	หลักสูตรการอบรม
กรรมการ	นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์ (ประธานกรรมการ)	• Group Management Conference 2020
	นายประวิทย์ ศรีบัณฑิตมงคล (กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ)	• Group Management Conference 2020
ผู้บริหาร	นางสาวสุนิสา รัตนเนนย์ (รองกรรมการผู้จัดการ)	• Group Management Conference 2020 • Group Leadership Conference 2020
	นางสาวกัญญา วัฒนแต่ตระกูล (ผู้อำนวยการอาวุโสงานบัญชีและการเงิน)	• การพัฒนาประสิทธิภาพการทำงาน
	นายวงศกร พิเศษสิทธิ์ (ผู้อำนวยการอาวุโสงานสื่อสารองค์กร และนักลงทุนสัมพันธ์)	• Group Leadership Conference 2020 • การพัฒนาประสิทธิภาพการทำงาน
	นางสาวสุภัทรา อ่องแก้ว (ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานธุรกิจ)	• การพัฒนาประสิทธิภาพการทำงาน
	นางโศรดา ธรรมประกอบ (ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานธุรกิจ)	• จิตวิทยาการบริหารสำหรับหัวหน้างาน • ต่อด้านทุจริตคอร์รัปชันขององค์กร
	นายรักษสิทธิ์ ประสิทธิ์รัฐสินธุ์ (ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานธุรกิจ)	• Group Leadership Conference 2020 • การบริหารโครงการเพื่อบรรลุเป้าหมาย • จิตวิทยาการบริหารสำหรับหัวหน้างาน
	นายภักดิ์ภวินท์ เกตุสุวรรณ (ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานธุรกิจ)	• จิตวิทยาการบริหารสำหรับหัวหน้างาน • ต่อด้านทุจริตคอร์รัปชันขององค์กร
นางสาวสุพรรณิ พลจร (ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานธุรกิจ)	• จิตวิทยาการบริหารสำหรับหัวหน้างาน • ต่อด้านทุจริตคอร์รัปชันขององค์กร • การบริหารโครงการเพื่อบรรลุเป้าหมาย	

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือมีกรรมการเข้าใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเข้าใหม่ รวมถึงจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการหมุนเปลี่ยนงานที่ได้รับมอบหมายตามความถนัดของผู้บริหารและพนักงาน โดยพิจารณาตามความเหมาะสมของงานและเวลาเป็นหลัก โดยกรรมการผู้จัดการจะกำหนดช่วงเวลาและพิจารณาผลการปฏิบัติงานดังกล่าวเพื่อเป็นแผนพัฒนาและสืบทอดงานของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาผู้บริหารและพนักงานให้มีความรู้ความสามารถในการทำงานมากขึ้นและให้สามารถทำงานแทนกันได้

คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อย 3 ชุด คือคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหา
ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทโดยคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลและตรวจสอบการบริหารงาน การควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ และบริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัทโดยการให้คำแนะนำในเรื่องข้อกำหนดตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้
- โดยกรรมการตรวจสอบลำดับที่ 3 เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทาน ความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. รศ.ดร.ธีระพร วีระถาวร	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
3. อาจารย์อาจารย์ธีรรัช โปษยานนท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาวพัชรินทร์ นิโรจน์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. อาจารย์ธีรรัช โปษยานนท์	ประธาน / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
2. นายประวิทย์ ศรีบัณฑิตมงคล	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ
3. นางพูนสุข พิเศษสิทธิ์	กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการ

โดยมี นางสาวพัชรินทร์ นิโรจน์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ
2. กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
3. ติดตาม กำกับ ดูแล เป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบริหารความเสี่ยงเหมาะสมต่อเหตุการณ์ และได้นำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. รศ.ดร.ธีระพร วีระถาวร	ประธาน / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
2. อาจารย์ธีรรัช โปษยานนท์	กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
3. นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์	กรรมการ

โดยมี นางสาวภัทริน หล่อตระกูลงาม เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาฯ

หน้าที่และความรับผิดชอบด้านการสรรหา

- สรรหาและเสนอบุคคลผู้ที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่ครบวาระประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
- สรรหาและเสนอบุคคลผู้ที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกหรือพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ
- สรรหาและเสนอบุคคลผู้ที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ

ด้านค่าตอบแทน

- กำหนดนโยบายจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการโดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส โดยเปรียบเทียบกับสภาพอุตสาหกรรม ภาวะเศรษฐกิจ ผลประกอบการของบริษัทฯ และปัจจัยอื่นๆ และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และ/หรือ นำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- ดูแลให้กรรมการบริษัทและผู้มีอำนาจในการจัดการได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ
- กำหนดแนวทางในการประเมินผลงานของกรรมการบริษัทและผู้มีอำนาจในการจัดการเพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปี
- เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทน โดยอย่างน้อยต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับเป้าหมาย การดำเนินงาน และความเห็นของคณะกรรมการสรรหาฯ ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

ด้านบรรษัทภิบาล

- กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและนโยบายการดำเนินงานด้านกิจกรรมเพื่อสังคมเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- กำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และฝ่ายบริหารเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติที่ดีของจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
- จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการ กรรมการรายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อย
- ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทโดยเปรียบเทียบกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของมาตรฐานสากลและของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

1. กรรมการอิสระ

บริษัทฯ กำหนดองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัทฯ โดยที่คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระ เข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระอิงตามหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการบริษัทโดยคุณสมบัติของผู้ที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระ พิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการอิสระจะมีคุณวุฒิการศึกษา ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ประสบการณ์ทำงาน และความเหมาะสมอื่นๆ ประกอบกัน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระคนหนึ่งคนใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดข้างต้นเข้ามาดำรงตำแหน่งแทน โดยกรรมการอิสระที่เข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการอิสระที่ตนแทน

ทั้งนี้ กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯหรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

2. กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ โดยมีจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน และกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน จะต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอสำหรับทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยที่กรรมการตรวจสอบแต่ละรายจะต้องเป็นกรรมการอิสระ และต้องไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน และมีหน้าที่ในลักษณะที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

3. คณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ที่ดูแลการคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งมีกระบวนการสรรหากรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ โดยให้ผู้ถือหุ้นใหญ่ และ/หรือตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของแต่ละกลุ่ม ผู้ทรงคุณวุฒิตามสายงานที่เกี่ยวข้อง กรรมการ กรรมการอิสระ และผู้บริหารของบริษัทฯ ร่วมกันเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณวุฒิ ประสบการณ์ ศักยภาพ โดยจะพิจารณาให้ความสำคัญต่อผู้มีทักษะ ประสบการณ์ที่มีความจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาถึงขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ และอุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ โดยจะพิจารณาจากคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้

- 1) กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบธุรกิจ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอในการทำงานให้กับบริษัทฯ อย่างเต็มที่
- 2) กรรมการต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมในการบริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด
- 3) ในกรณีของการพิจารณาสรรหากรรมการอิสระ กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทและหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด นอกจากนี้ ในกรณีหากกรรมการอิสระเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระควรมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องนับจากวันที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรกไม่เกิน 9 ปี ในกรณีที่แต่งตั้งให้กรรมการอิสระนั้นดำรงตำแหน่งต่อไปจะมีผลการพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าวด้วย
- 4) กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- 5) พิจารณาการอุทิสเวลาของกรรมการ โดยหากเป็นกรรมการเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ ควรพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานในช่วงที่ดำรงตำแหน่ง รวมถึงพิจารณาถึงจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัท ซึ่งไม่ควรเกิน 5 บริษัทจดทะเบียน เพื่อให้มั่นใจว่าประสิทธิภาพการทำงานจะไม่ลดลง

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- 2) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้
 - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
 - (3) ในกรณีเลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ ให้บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- 3) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการไม่สามารถแบ่งออกให้เป็นสามส่วนได้ ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงจำนวนหนึ่งในสาม โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ในส่วนของปีต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

- 4) กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกดังกล่าวจะมีผลนับตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
- 5) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน โดยมติของคณะกรรมการตามความในวรรคข้างต้นจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
- 6) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

สำหรับแนวทางในการพิจารณาผู้ได้รับเสนอชื่อให้เป็นกรรมการ คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล ควรกำหนดแนวทางโดยคำนึงถึงองค์ประกอบ (ปรับปรุงในมติคณะกรรมการเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2562)

1. ความรู้ความชำนาญที่ต้องการให้มีในคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถกำหนดกลยุทธ์และนโยบาย รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. ความหลากหลายของกรรมการ คณะกรรมการสรรหาฯ ได้ใช้หลักเกณฑ์การสรรหาโดยคำนึงถึงความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการที่จะครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ โดยจะประกอบด้วยความรู้ความชำนาญ แบ่งเป็นด้าน
 - 1 การบริหารจัดการ และการดำเนินธุรกิจ
 - 2 ประสบการณ์ในธุรกิจ และอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัท
 - 3 ความรู้ ความสามารถด้านการเงิน และบัญชี
 - 4 ความรู้ด้านสถิติ
 - 5 ความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยง
 - 6 ความรู้ด้านกฎหมาย
 - 7 ความรู้ด้านบรรษัทภิบาล
 - 8 ความรู้/ประสบการณ์ การตลาด
 - 9 ความรู้/ประสบการณ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

การกำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัท

คำตอบแทนกรรมการคือค่าเบี้ยประชุมและโบนัสประจำปี ซึ่งจะต้องอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยจะคำนึงถึงความเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการที่เป็นผู้บริหารของสละสิทธิ์ในการรับค่าเบี้ยประชุม ส่วนผู้บริหารจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นเงินเดือนและโบนัสประจำปี โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ คำตอบแทนรายปีของคณะกรรมการและผู้บริหารจะต้องไม่เป็นจำนวนที่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับผลตอบแทนของโดยเฉลี่ยของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

บริษัทฯ มีกระบวนการกำหนดคำตอบแทนกรรมการโดยให้ที่ประชุมคณะกรรมการเป็นผู้กำหนดอัตราคำตอบแทนตามหลักเกณฑ์การกำหนดคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทข้างต้น และจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท รวมถึงมีการเปิดเผยคำตอบแทนที่จ่ายให้กรรมการตามรูปแบบที่สำนักงาน ก.ล.ด. กำหนด

4. ผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายในการสรรหาผู้ที่เหมาะสมในการเข้ามาเป็นผู้บริหารของบริษัท โดยคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ซึ่งจะดำเนินการคัดเลือกตามระเบียบที่เกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล และจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

บริษัทฯ จึงมีกระบวนการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทดังนี้

- การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ

บริษัทมีขั้นตอนกระบวนการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการโดยการให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และ/หรือตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของแต่ละกลุ่ม ผู้ทรงคุณวุฒิตามสายงานที่เกี่ยวข้อง กรรมการ และผู้บริหารสามารถเสนอรายชื่อบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถและศักยภาพที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกและอนุมัติแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ

- การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารในระดับที่ต่ำกว่ากรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการ มีอำนาจในการสรรหาและแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัทเข้าเป็นผู้บริหารในระดับที่ต่ำกว่ากรรมการผู้จัดการและพนักงานในระดับต่างๆ ภายใต้กรอบและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ทั้งนี้ การแต่งตั้งหัวหน้าหรือผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับงานด้านการตรวจสอบและควบคุมภายในจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหาร

ผู้บริหารบริษัทจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นเงินเดือนและโบนัสประจำปี โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ โดยมีกระบวนการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทดังนี้

- ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีสิทธิเสนอและพิจารณาอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนรายปีของกรรมการผู้จัดการจะต้องไม่เป็นจำนวนที่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับผลตอบแทนโดยเฉลี่ยของผู้บริหารของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ค่าตอบแทนผู้บริหารในระดับที่ต่ำกว่ากรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการเป็นผู้มีสิทธิเสนอและพิจารณาอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทฯในระดับที่ต่ำกว่ากรรมการผู้จัดการภายใต้กรอบและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนรายปีของผู้บริหารดังกล่าวจะต้องไม่เป็นจำนวนที่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับผลตอบแทนโดยเฉลี่ยของผู้บริหารของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยจะลงทุนในธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่อง ใกล้เคียง หรือก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและผลการดำเนินงานของบริษัท

นอกจากนี้ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทจะส่งตัวแทนของบริษัทซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทเข้าลงทุนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดังกล่าว โดยตัวแทนดังกล่าวอาจเป็นประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใดๆ ของบริษัทที่ปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลกิจการ และการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท บริษัทจึงกำหนดให้ตัวแทนของบริษัทจะต้องบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามระเบียบและกฎเกณฑ์ซึ่งกำหนดไว้ในข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมนั้นๆ นอกจากนี้ การส่งตัวแทนเพื่อเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และ/หรือข้อตกลงร่วมกันในกรณีของบริษัทร่วม

ทั้งนี้ การขออนุมัติในการลงทุนของบริษัทจะต้องเป็นไปตามกฎ ระเบียบ หรือกฎเกณฑ์ว่าด้วยการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ตามที่ประกาศโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ บริษัทจะติดตามผลประกอบการและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด รวมถึงกำกับให้มีการจัดเก็บข้อมูลและบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้บริษัทตรวจสอบ

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในของบริษัท โดยบริษัทมีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทนำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ข้อมูลภายใน ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดแนวทางป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน ดังนี้

- 1) ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
- 2) กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะจัดทำ และเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกันกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 3) กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทและบริษัทย่อยที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลหรืออาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทนับแต่วันสุดท้ายของแต่ละไตรมาสหรือวันสิ้นสุดของรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท (แล้วแต่กรณี) จนถึงวันที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้องนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และในช่วงเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลดังกล่าวของบริษัทได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว และผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะมีการแจ้งข้อมูลนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ หากมีการกระทำอันฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะถือเป็นการผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของ บริษัท โดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ตั้งแต่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างให้พ้นสภาพการเป็นพนักงาน

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนในการสอบบัญชีทั้งสิ้น 1,120,000 บาท และ 1,120,000 บาท ตามลำดับ เป็นอัตราคงเดิมเมื่อเทียบกับปี 2562 และเป็นผู้สอบบัญชีรายเดียวกับปีก่อน และไม่มีค่าบริการอื่นๆ



ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Corporate Social Responsibilities and Anti-Corruption) โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ซึ่งบริษัทหวังว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมพร้อมกับการเจริญเติบโตของบริษัทควบคู่กันไปด้วย ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมโดยแบ่งเป็น 8 หัวข้อ ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มุ่งเน้นประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม มีจรรยาบรรณ และตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าตามหลักจริยธรรมในการประกอบการค้า กฎหมาย และหลักการแข่งขันทางการค้าอย่างเสมอภาคกัน รวมถึงปฏิเสธพฤติกรรมใดๆ ก็ตามที่ขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรม เช่น การแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า การเรียกรับ และไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตทางการค้าในการจัดซื้อเครื่องจักร เป็นต้น นอกจากนี้ ยังได้เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยมิใช่โยกย้ายให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา อาทิ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นต้น อีกทั้ง ยังมีโครงการรณรงค์ส่งเสริมและปลูกจิตใต้สำนึกให้แก่บุคลากรของบริษัทในทุกระดับชั้นให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีการบริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน โดยบริษัทได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม รวมทั้งกำหนดแนวทางการปฏิบัติให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทดำเนินการหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบสวนการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ
2. กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท มีหน้าที่ต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ
3. บริษัทฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่แจ้งเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงานและในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน
4. คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการต้องปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีหน้าที่ในการให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและมาตรการต่างๆ เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
5. ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
6. บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมและการเผยแพร่ความรู้ให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทให้มีความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเสริมด้านคุณธรรม ความซื่อสัตย์ความรับผิดชอบต่อสังคม และภาระหน้าที่ของตน
7. บริษัทฯ สนับสนุนให้คู่สัญญา คู่ค้า หรือบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทรายงานการละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท
8. บริษัทฯ มีนโยบายในการสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรมการประเมินผลการปฏิบัติงาน และการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานและลูกจ้างของบริษัทอย่างเป็นธรรมและเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กรและเป็นการสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานและลูกจ้างของบริษัท
9. เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันในเรื่องดังต่อไปนี้ ให้กรรมการ ผู้บริหาร

- และพนักงานของบริษัทต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง และตรวจสอบให้แน่ชัด
- 9.1. การให้ มอบหรือรับของกำนัล และการเลี้ยงรับรองจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นไปตามธรรมเนียมทางการค้าปกติหรือประเพณีนิยมในมูลค่าที่เหมาะสม อาทิ การไม่รับกระเช้าและของขวัญทุกประเภทในช่วงเทศกาลปีใหม่จากลูกค้า ผู้รับเหมา และร้านค้าต่างๆ โดยบริษัทฯ ดำเนินการออกจดหมายชี้แจงยังกลุ่มต่างๆ เหล่านี้ทุกรายเป็นประจำทุกปีเพื่อขอความร่วมมือในการปฏิบัติ
 - 9.2. การให้หรือรับเงินบริจาด หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าการให้หรือรับเงินบริจาด หรือเงินสนับสนุนดังกล่าวไม่ได้เป็นการอำพรางการติดสินบน
 - 9.3. ในการดำเนินกิจการ การติดต่อ การเจรจา การประมูล และการดำเนินการอื่น ๆ กับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย นอกจากนี้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ให้หรือรับสินบนในทุกขั้นตอนของการดำเนินกิจการ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เป็นเครือข่ายองค์กรภาคีสีขาว ซึ่งยึดหลักธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจ ทำให้เกิดความโปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงข้อมูลต่างๆ ได้โดยไม่ถูกกีดกัน ทุกฝ่ายจะได้รับประโยชน์ร่วมกัน และทำให้เกิดเป็นกลไกการตรวจสอบซึ่งมีประสิทธิภาพ ซึ่งในปี 2560 บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตจากโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition) ตามที่บริษัทได้ผ่านกระบวนการประเมินตนเองว่ามีนโยบายและมีแนวปฏิบัติป้องกันการทุจริตภายในองค์กรครบถ้วนตามเกณฑ์ที่ CAC กำหนด

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีดผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาพทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงการดูแลไม่ให้ธุรกิจของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น ทั้งยังได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท และดำเนินการเยียวยาตามสมควร

ทั้งนี้ เพื่อให้การเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้ดำเนินการสร้างองค์ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทในอนาคต โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
2. จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม
3. ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถและศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร
4. จัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ เป็นต้น รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ แก่พนักงาน เช่น ทุนการศึกษาแก่บุตร และเงินช่วยเหลืองานฌาปนกิจ เป็นต้น
5. จัดให้มีบริการตรวจสุขภาพประจำปีแก่บุคลากรทุกระดับชั้นของบริษัท โดยพิจารณารายการตรวจจากปัจจัยความเสี่ยงตามระดับอายุ เพศ และสภาพแวดล้อมในการทำงานของแต่ละบุคคล
6. ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ
7. เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัท รวมถึงมีมาตรการให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

8. นำระบบ D Passport มาใช้เพื่อเป็นแรงกระตุ้นให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท โดยมีระบบการบันทึกคะแนนความดีของแต่ละกิจกรรมตามที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งพนักงานสามารถนำคะแนนที่สะสมมาแลกเปลี่ยนของรางวัลต่างๆ ได้

นอกจากนี้ บริษัทยังนำมาตรฐานสากล SEDEX จากประเทศอังกฤษ ซึ่งเป็นมาตรฐานเรื่องจริยธรรมทางการค้า ในเรื่องความยุติธรรมในการจ้างงาน สวัสดิภาพ และความปลอดภัยของพนักงานในที่ทำงานเข้ามาใช้ในองค์กร เพื่อรักษามาตรฐานของบริษัทในการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม และสร้างความเชื่อมั่นให้กับพนักงานของบริษัท

5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นการให้บริการด้วยคุณภาพและมาตรฐานสากล และยึดหลักการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เพื่อความพึงพอใจและประโยชน์สูงสุดของลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้ถือหุ้น ดังนั้นคุณภาพของผลงานที่ส่งมอบให้แก่ลูกค้าจึงมีความสำคัญเป็นอย่างมาก บริษัทฯ จึงนำมาตรฐานในการให้บริการต่างๆ อาทิ ISO 9001:2000 และ ISO 9001:2008 ซึ่งเป็นมาตรฐานด้านคุณภาพในส่วนของ การออกแบบและติดตั้งคู่มือสำหรับงานนิทรรศการ และมาตรฐาน ISO20121 ซึ่งเป็นมาตรฐานด้านระบบบริหารจัดการอย่างยั่งยืน เข้ามาเพื่อ สร้างสรรค์ผลงานให้มีคุณภาพและมาตรฐานมากยิ่งขึ้น เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจว่างานที่ได้รับบริการส่งมอบมีความคุ้มค่า คงทน สามารถสนองความต้องการของลูกค้าได้

นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ให้บริการด้วยความยืดหยุ่น เป็นกันเอง และมีการรับประกันผลงานให้แก่ลูกค้า เพื่อสร้างความมั่นใจในงานที่ส่งมอบมากขึ้น

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทดำเนินการและควบคุมให้การผลิตสินค้าและการให้บริการของบริษัทและบริษัทในเครือมีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด บริษัทได้ยึดหลักองค์กรสีเขียว และเข้าร่วมโครงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมด้วยการเข้าเป็นสมาชิกโครงการดาวพิเศษ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการดูแลรักษา และหลีกเลี่ยงการทำลายสิ่งแวดล้อม โดยเริ่มจากการออกแบบที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ใช้วัสดุไม่สิ้นเปลืองและสามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้หลายครั้ง จัดหาระบบรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งที่กำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติ และเป็นอุปกรณ์ในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีการดำเนินการและปลูกจิตสำนึกให้กับพนักงานในการประหยัดทรัพยากร และลดมลพิษ เช่น ลดการใช้โฟม หรือถุงพลาสติก อาทิ โครงการ K-Think คิดก่อนทิ้ง มีการประชาสัมพันธ์เรื่อง การคัดแยกขยะ ในบริเวณสำนักงานและโรงงาน

7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคมโดยมีนโยบายที่จะให้การสนับสนุนทางด้านการศึกษาแก่เยาวชน โดยการบริจาคแบบเรียน สื่อและอุปกรณ์เสริมทักษะเพื่อการเรียนรู้ต่าง ๆ รวมถึงการสนับสนุนทุนการศึกษานอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายที่จะให้การสนับสนุนต่อสังคมรอบข้าง ไม่ว่าจะเป็นการให้เงินสนับสนุนและอุปกรณ์เสริมทักษะเพื่อการเรียนรู้ต่าง ๆ แก่โรงเรียน รวมทั้งตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทด้วยความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ อีกทั้ง บริษัทยังได้ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมด้วย โดยบริษัทได้จัดกิจกรรมและได้เข้าร่วมสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ โดยเฉพาะการส่งเสริมทางการศึกษาของเยาวชน อาทิ

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน) ร่วมกับธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) มูลนิธิซีไอเอ็มบี และวารสารการเงินธนาคาร ในการสนับสนุนจัดทำห้องสมุดและกิจกรรมแก่โรงเรียนต่างๆ ในโครงการดังนี้

1. โครงการศูนย์เรียนรู้คอมพิวเตอร์ ห้องสมุดชุมชน และเกษตรอาหารกลางวันตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง ณ โรงเรียนบ้านเมืองคง อ.คง จ.นครราชสีมา เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2563
2. โครงการศูนย์เรียนรู้คอมพิวเตอร์ ห้องสมุดชุมชน และเกษตรอาหารกลางวันตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง ณ โรงเรียนบ้านนาเตย ต.โนนทอง อ.บ้านผือ จ.อุดรธานี เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2563
3. โครงการศูนย์เรียนรู้คอมพิวเตอร์ ห้องสมุดชุมชน และ แปลงเกษตรสาธิต และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ณ โรงเรียนบ้านเชิงตอยสุเทพ ต.สุเทพ อ.เมือง จ.เชียงใหม่ เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2563
4. โครงการศูนย์เรียนรู้คอมพิวเตอร์ ห้องสมุดชุมชน ยุวศาสตร์แพทย์แผนไทย และการคัดแยกขยะ ณ โรงเรียนบ้านหนองปลิงควนเนียง ต.รัตภูมิ อ.ควนเนียง จ.สงขลา เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2563



• โครงการศูนย์เรียนรู้คอมพิวเตอร์ ห้องสมุดชุมชน และเกษตรอาหารกลางวัน ตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง ณ โรงเรียนบ้านนาเตย ต.โนนทอง อ.บ้านผือ จ.อุดรธานี เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2563



• โครงการศูนย์เรียนรู้คอมพิวเตอร์ ห้องสมุดชุมชน และแปลงเกษตรสาธิต และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ณ โรงเรียนบ้านเชิงค้อยสุเทพ ต.สุเทพ อ.เมือง จ.เชียงใหม่ เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2563



• โครงการศูนย์เรียนรู้คอมพิวเตอร์ ห้องสมุดชุมชน ยุวศาสตร์แพทย์แผนไทย และการคิดแยกขยะ ณ โรงเรียนบ้านหนองปลิงควนเนียง ต.รัตนภูมิ อ.ควนเนียง จ.สงขลา เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2563



• โครงการ K-Safe “การปฐมพยาบาลเบื้องต้นและการช่วยฟื้นคืนชีพ” ณ ห้องประชุมใหญ่ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2563

โครงการ K-Safe เป็นโครงการที่จัดขึ้นเพื่อสนับสนุนและพัฒนาศักยภาพบุคลากรในด้านความปลอดภัยฯ ซึ่งในปี 2563 ได้มีการเปิดหลักสูตรในหัวข้อ “การปฐมพยาบาลเบื้องต้นและการช่วยฟื้นคืนชีพ” โดยเชิญชวนผู้บริหาร พนักงานในบริษัท และบริษัทใกล้เคียง เข้าร่วมอบรมในครั้งนี้ ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2563 ณ ห้องประชุมใหญ่ของบริษัทฯ

8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรม ซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีนโยบายด้านการดำเนินงานที่ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงได้มีการติดตั้งระบบควบคุมมลพิษต่างๆ ในกระบวนการผลิต อาทิ เครื่องดูดฝุ่นเพื่อกำจัดฝุ่นไม่ในระหว่างการผลิตชิ้นงาน ระบบห้องพ่นสีที่มีการติดตั้งระบบกำจัดกลิ่น เพื่อแปรสภาพเป็นน้ำปนกากและแยกกากสีออกจากน้ำทิ้ง เพื่อนำส่งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการกำจัดต่อไป

นอกจากนี้ในธุรกิจงานแสดงสินค้าและการจัดกิจกรรม บริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านการผลิตชิ้นงานที่ลูกค้าสามารถนำกลับไปใช้ใหม่ได้อีกครั้ง ทำให้เกิดการลดใช้ทรัพยากรในการผลิต อีกทั้งเป็นการลดต้นทุนให้กับลูกค้าอีกด้วย นอกเหนือจากนวัตกรรมต่างๆที่ปัจจุบันบริษัทได้ดำเนินการอยู่ บริษัทฯ ยังไม่หยุดนิ่งที่จะศึกษาและหานวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดเพื่อประโยชน์ในด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนต่อไป

การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด และนางสาวกรกช วนสวัสดิ์ แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในไม่น้อยกว่า 7 ปี นอกจากนี้ นางสาวกรกช วนสวัสดิ์ เคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ได้แก่ หลักสูตร COSO 2013 ภาคทฤษฎีและปฏิบัติ หลักสูตร IT Audit ของสภาวิชาชีพบัญชี ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายใน CPIAT โครงการดำรงและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในของหน่วยงาน และการประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เป็นต้น

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏตามรายละเอียดเอกสารแนบ 3 – รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะทำงานด้านความเสี่ยงขององค์กรเป็นผู้มีหน้าที่ประเมินการควบคุมภายใน โดยอ้างอิงกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission : COSO โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเป็นกลไกสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล การใช้ทรัพยากรและการดูแลทรัพย์สิน การรายงานข้อมูลทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ รวมทั้งการป้องกันหรือลดความเสี่ยงจากการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจทั้งของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และนโยบายการแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียนเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งส่งเสริมแรงจูงใจให้พนักงานทุกคนมีจิตสำนึกและปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง โดยการอบรมปฐมนิเทศน์ให้แก่พนักงานทุกปี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน รวมถึงการจัดให้มีการระบุนการติดตามและบทลงโทษอย่างชัดเจน

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท ได้ทำการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปี ตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต) โดยทำการประเมินการควบคุมภายในในด้านต่างๆ 5 ด้าน ดังต่อไปนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร
2. การประเมินความเสี่ยง
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
5. ระบบการติดตาม

ทั้งนี้คณะกรรมการ ไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญต่อระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และมีความเพียงพอ เหมาะสมโดยจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการประชุมอย่างต่อเนื่องทุกไตรมาส โดยมีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในครั้งล่าสุดในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ วันที่ 11 พฤศจิกายน 2563

รายการระหว่างกัน

1. รายละเอียดรายการระหว่างกันของบุคคลและนิติบุคคลที่มีความขัดแย้ง

1. รายละเอียดรายการระหว่างกันของบุคคลและนิติบุคคลที่มีความขัดแย้ง

1.1. บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทฯ มีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งสามารถสรุปความสัมพันธ์ได้ดังนี้

บริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัทที่เกิดรายการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการสำหรับปี 2563 (ล้านบาท)	ความจำเป็น/หมายเหตุ
Kingsmen Projects Pte Ltd.	บริษัทฯ	มี Kingsmen Creatives เป็นผู้ถือหุ้นร่วมกัน ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 20 ในบริษัทฯ และถือหุ้นร้อยละ 100 ใน Kingsmen Project Pte Ltd.	- ค่าใช้จ่ายในการตกแต่ง Shop Bottega & Fendi @ Icon Siam ไม่มียอดค้างชำระ	7.4	เป็นรายการธุรกรรมปกติโดยค่าบริการที่บริษัทฯ จ่ายเป็นไปตามอัตราในท้องตลาด
Kingsmen Myanmar Co.,Ltd.	บริษัทฯ	เป็นบริษัทย่อยและมีกรรมการบริษัทร่วมกัน	- ค่าจ้างเหมาจัดงาน Motor show @ Yangon ไม่มียอดค้างชำระ	0.13	เป็นรายการธุรกรรมปกติโดยค่าบริการที่บริษัทฯ จ่ายเป็นไปตามอัตราในท้องตลาด
Kingsmen C.M.T.I. Cambodia Co.,Ltd.	บริษัทฯ	เป็นบริษัทย่อยและมีกรรมการบริษัทร่วมกัน	- ค่าจ้างจัดงาน Top Thai Brand 2020@Koh Pich, Combodia/Boonrawd ไม่มียอดค้างชำระ 0.22 ล้านบาท	0.42	เป็นรายการธุรกรรมปกติโดยค่าบริการที่บริษัทฯ จ่ายเป็นไปตามอัตราในท้องตลาด
Kingsmen Creatives Ltd.	บริษัทฯ	เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ร้อยละ 20	- ค่าธรรมเนียมในการใช้เครื่องหมายการค้า (License Agreement), และมีรายการค้างจ่ายจำนวน 3.39 ล้านบาท	3.42	เป็นรายการธุรกรรมปกติโดยค่าบริการที่บริษัทฯ จ่ายเป็นไปตามสัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าให้แก่ Kingsmen Creatives Ltd.
			- ค่าใช้จ่ายในการอบรม 0.27 ล้านบาท ไม่มียอดค้างชำระ	0.27	
Kingsmen E&E LTD.	บริษัทฯ	มี Kingsmen Creatives เป็นผู้ถือหุ้นร่วมกัน	- รายได้ค่าบริการจัดงาน Local goodies 2020 @ Bangkok & Samut Prakan ไม่มียอดค้างรับ	0.04	เป็นรายการธุรกรรมปกติโดยค่าบริการที่บริษัทฯ จ่ายเป็นไปตามอัตราในท้องตลาด
คุณอาริยา พิเศษสิทธิ์	บริษัทฯ	ญาติของกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท	- ค่าเช่าโรงงานที่ศาลายา จังหวัดนครปฐม เพื่อเก็บเฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้ในการจัดงานแสดงสินค้า และมีรายการค้างจ่ายจำนวน 0.18 ล้านบาท	1.1	เป็นราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา และได้มีการเปรียบเทียบราคากับผู้ประเมินอิสระ

1.2 รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์สรุปได้ดังนี้

1. การเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับ นางอารียา พิเศษสิทธิ์ เพื่อเช่าที่ดินเนื้อที่ 5 ไร่ ตั้งอยู่ที่ 83 ถนนหมู่บ้านบางเตย ตำบลบางเตย อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม พื้นที่รวม 1,812 ตารางเมตร โดยบริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่า 10 ปี โดยมีอัตราดังนี้

ปีที่	ราคาค่าเช่า	ราคาผู้ประเมินอิสระ
1-3	83,000	83,452
4-6	91,300	91,797
7-10	100,430	100,977

จากตัวเลขค่าเช่าตามตารางนี้ จะแสดงให้เห็นว่าเป็นราคาเทียบเคียงได้กับราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งมีเงื่อนไขการชำระเงินที่เป็นปกติธุรกิจ และสัญญาเริ่มตั้งแต่ 1 กุมภาพันธ์ 2558 ถึง 31 มกราคม 2568 และสามารถต่อสัญญาได้อีกคราวละ 10 ปี

2. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในปี 2563 บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหลายรายการที่สำคัญ ซึ่งการทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติ และสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีการกำหนดราคาของการทำรายการต่างๆที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาตลาด หรือราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ หรือเป็นอัตรากำไรที่สามารถเทียบเคียงได้กับอัตรากำไรที่บริษัทฯ ได้รับจากบุคคลภายนอก หรือเป็นราคาเดียวกันกับที่ Kingsmen Creatives Ltd. ได้ให้กับบริษัทในเครือ Kingsmen ซึ่งการทำรายการระหว่างกันต่างๆที่ผ่านมา ล้วนมีความสมเหตุสมผลและมีราคาที่ยุติธรรม

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวข้างต้นแล้ว มีความเห็นว่ามีความจำเป็นและสมเหตุสมผล ตลอดจนเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ (รายละเอียดในหัวข้อ 1.1 รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์)

3. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและขั้นตอนในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตกับบริษัทฯ อาทิ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวได้

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้รายการระหว่างกันนั้นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ ทั้งนี้ ในการเข้าทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้เป็นไปตามหลักการดังนี้

ก. การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติเป็นหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไประหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องได้ หากรายการดังกล่าวนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี)

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส

ข. การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปจะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณานุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจ เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

4. นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ คาดว่ารายการระหว่างกันที่เกิดจากการประกอบธุรกิจปกติและสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เช่น การรับเหมาช่วง (Sub-contracts) ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทในเครือ Kingsmen การใช้ชื่อทางการค้าและเครื่องหมายการค้า Kingsmen การซื้ออุปกรณ์หรือบริการส่วนกลางที่ใช้ภายในบริษัทในเครือ Kingsmen และการเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะยังคงมีอยู่ต่อไป แต่สำหรับการค้าประกันเงินกู้ยืมให้แก่บริษัทฯ นั้น กรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะยังคงค้าประกันเงินกู้ยืมให้แก่บริษัทฯ ต่อไป โดยไม่มีการคิดค่าตอบแทนใดๆ โดยรายการระหว่างกันที่ยังคงมีต่อไปหรืออาจเกิดขึ้นใหม่ในอนาคตจะมีการกำหนดนโยบายการคิดราคาระหว่างกันอย่างชัดเจนตามราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสม เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมทั้งคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อมเป็นสำคัญ โดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จะสอบทานและให้ความเห็นต่อรายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติเป็นรายไตรมาส

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้นคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้องกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

การรับเหมาช่วง (Sub-Contractor) ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทในเครือ Kingsmen

บริษัทฯ ให้บริการรับเหมาช่วง (Sub-Contractor) แก่ลูกค้าของบริษัทในเครือ Kingsmen ที่ใช้บริการการออกแบบและงานตกแต่งในอาณาเขตของบริษัทฯ ได้ให้บริการตามสัญญาที่ได้รับอนุญาตให้ใช้ชื่อทางการค้าและเครื่องหมายการค้า (License Agreement) โดยกลุ่มบริษัทในเครือ Kingsmen เป็นผู้รับงานทำสัญญา และรับเงินจากลูกค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทในเครือ Kingsmen อาจมีเข้ารับและทำงานร่วมกันและมีข้อตกลงแบ่งปันผลประโยชน์จากกำไรที่ได้รับในบางงาน โดยคิดจากอัตรากำไรส่วนเพิ่ม (Profit Margin) ที่บริษัทจะได้รับจากงานดังกล่าว นั้น สามารถเทียบเคียงได้กับอัตรากำไรที่บริษัทฯ ได้รับจากบุคคลภายนอก

บริษัทฯ ใช้การรับเหมาช่วง (Sub-Contractor) จากบริษัทในเครือ Kingsmen โดยบริษัทฯ เป็นผู้ทำสัญญาและรับเงินลูกค้าโดยตรง และเช่นเดียวกัน บริษัทฯ อาจใช้บริการรับเหมาช่วงในบางงานจากบริษัทในเครือ Kingsmen อาจมีการเข้ารับงานร่วมกันและแบ่งปันผลประโยชน์จากกำไรที่ได้รับในบางงาน ตามกำไรส่วนเพิ่ม (Profit Margin) ที่ทางบริษัทฯ ได้รับงานนั้น และสามารถเทียบเคียงอัตรากำไรที่บริษัทฯ ได้รับจากบุคคลภายนอก

การใช้ชื่อและเครื่องหมายการค้า Kingsmen

kingsmen

บริษัทฯ มีข้อตกลงทำสัญญาร่วมกับ Kingsmen Creatives Ltd. (Singapore) เพื่อชำระค่าธรรมเนียมรายปีในการใช้ชื่อและเครื่องหมายการค้า Kingsmen โดยค่าธรรมเนียมเป็นไปตามสัญญา Corporate Service Agreement อนุญาตให้ใช้ชื่อทางการค้าและเครื่องหมายทางการค้า (License Agreement) โดยมีสูตรคำนวณอัตราค่าธรรมเนียมเป็นแบบอัตราที่ลดลงโดยคำนวณจากรายได้การให้บริการ แต่รวมแล้วไม่เกิน 148,000 เหรียญสิงคโปร์ต่อปี บริษัทมีภาระผูกพันต้องจ่ายค่าธรรมเนียมภายใต้สัญญาดังกล่าวตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งอัตราดังกล่าวเป็นอัตราเดียวกันกับที่ Kingsmen Creatives Ltd. ได้ให้กับบริษัทในเครือ Kingsmen ทั่วไป





Kingsmen

Kingsmen C.M.T.I. Plc.

งบการเงิน และรายงาน ของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563



บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะกิจการของบริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีคือการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่า หลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

AST MASTER**บริษัท เอสที มาสเตอร์ จำกัด**

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบพร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้งานบริการตกแต่งสถานที่

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้งานบริการตกแต่งสถานที่ซึ่งถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นตลอดช่วงระยะเวลาการปฏิบัติงาน โดยมีการวัดความสำเร็จของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นสมบูรณ์ด้วยวิธีปัจจัยนำเข้า ซึ่งเป็นการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติงานที่อ้างอิงจากอัตราส่วนของต้นทุนงาน โครงการที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนงานโครงการทั้งสิ้น โดยกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากงานบริการตกแต่งสถานที่ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.14 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากงานบริการตกแต่งสถานที่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัท (คิดเป็นร้อยละ 43.5 ของยอดขายได้รวมของกลุ่มบริษัท) ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31 ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องนี้เนื่องจากการรับรู้รายได้ของงานบริการตกแต่งสถานที่ขึ้นอยู่กับดุลพินิจและสมมติฐานที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณระดับความก้าวหน้าของงานบริการตกแต่งสถานที่ซึ่งเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่องบการเงิน

วิธีการปฏิบัติงานของข้าพเจ้าเกี่ยวข้องกับสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้สำหรับการรับรู้รายได้งานบริการตกแต่งสถานที่ วิธีการดังกล่าวประกอบด้วย

- ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการประมาณการต้นทุนของผู้บริหาร โดยเฉพาะสมมติฐานสำคัญที่เกี่ยวข้องกับค่าตอบแทนที่จะได้รับ ผลการดำเนินงานในอดีตและผลการประมาณการของสัญญาที่มีลักษณะและมูลค่าใกล้เคียงกัน รวมทั้งทดสอบการควบคุมภายในเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำประมาณการต้นทุนงานโครงการซึ่งเกี่ยวข้องกับต้นทุนงานโครงการตามสัญญาที่ประมาณไว้และการปรับเปลี่ยนต้นทุนงานโครงการ ทดสอบการจัดทำประมาณการ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบโครงการในรายละเอียดและสุ่มตรวจสอบหลักฐานสนับสนุนที่เกี่ยวข้อง
- ทดสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในของวงจรรายได้และลูกหนี้ และวงจรรายจ่ายและเจ้าหนี้สำหรับงานโครงการ
- ตรวจสอบเอกสารรับงานจากลูกค้า รายงานการประชุมระหว่างบริษัทกับลูกค้า ตรวจสอบข้อความสำคัญในสัญญาเพื่อประเมินว่ามีข้อความที่อาจส่งผลกระทบต่อประมาณการหรือไม่ อาทิเช่น ความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า การแบ่งปันต้นทุนส่วนเพิ่มหรือส่วนที่ประหยัดได้ ความเสียหาย และค่าตอบแทนหากทำเสร็จก่อนหรือหลังกำหนด
- เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นตั้งแต่เริ่มโครงการจนถึงปัจจุบันเพื่อวิเคราะห์และประเมินความเหมาะสมของประมาณการต้นทุนงานโครงการ
- ตรวจสอบต้นทุนงานโครงการที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ ทดสอบการคำนวณระดับความก้าวหน้าของงานจากต้นทุนงานโครงการที่เกิดขึ้นจริง วิเคราะห์เปรียบเทียบขั้นระดับความก้าวหน้าของงานที่ประมาณโดยผู้ควบคุมงานโครงการกับระดับความก้าวหน้าของงานที่เกิดจากต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง

AST MASTER**บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด**

การค้ำของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศและผลขาดทุนด้านเครดิตของเงินที่ตรงจ่ายบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และข้อ 8 เนื่องจากสภาวะการณ์ค่าในภาคธุรกิจและการเงินของประเทศที่บริษัทย่อยสองแห่งค้ำเงินธุรกิจอยู่ในปัจจุบัน ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและส่งผลกระทบต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งทำให้เกิดผลขาดทุนจากการค้ำของเงิน ซึ่งผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้พิจารณาว่าเป็นข้อบ่งชี้ถึงการค้ำของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและผลขาดทุนด้านเครดิตของเงินที่ตรงจ่ายของบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจึงได้ประมาณมูลค่าที่จะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินที่ตรงจ่ายของบริษัทย่อย เพื่อพิจารณาผลขาดทุนจากการค้ำของเงิน ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนประมาณขึ้นจากมูลค่าจากการใช้การคาดการณ์กระแสเงินสดคิดลดในอนาคต ซึ่งประมาณโดยใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญในการคาดการณ์รายได้ในอนาคตและการใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสม ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจในการประเมินข้อบ่งชี้ถึงการค้ำของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและผลขาดทุนด้านเครดิตของเงินที่ตรงจ่ายที่จ่ายให้แก่บริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยอ้างอิงถึงภาวะการณ์ของตลาดในปัจจุบัน สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน แผนการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรม และข้อมูลอื่นที่ได้รับระหว่างการตรวจสอบ วิธีการปฏิบัติงานของข้าพเจ้ายังรวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้

- ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการที่ผู้บริหารของบริษัทใช้ในการวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศและเงินที่ตรงจ่ายของบริษัทย่อย รวมถึงการทดสอบและประเมินความเหมาะสมของสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำแผนและการคาดการณ์กระแสเงินสดคิดลดในอนาคตของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยการทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งประมาณการรายได้และตัวเลขที่เกี่ยวข้อง
- สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการค้ำของเงินและผลขาดทุนด้านเครดิต โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับประมาณการรายได้ อัตราค่าไถ่ขั้นต้น ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โครงสร้างเงินทุนและอัตราคิดลด รวมทั้งการเปรียบเทียบสมมติฐานที่สำคัญกับสัญญาที่เกี่ยวข้องและแหล่งข้อมูลภายนอก
- เปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของกลุ่มบริษัท และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง
- ประเมินอัตราคิดลดโดยการพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป เพื่อให้มั่นใจว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้
- พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

AST MASTER**บริษัท เอสที มาสเตอร์ จำกัด**

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความชัดเจนที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยซึ่งผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

AST MASTER**บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด**

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่บริหารจัดการทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามิมีผลต่อบุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าว ในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

นางสาวชมาภรณ์ รอดลอยทุกข์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9211

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด
วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์	หมายเหตุ	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	76,436,389	123,172,990	74,481,520	118,446,564
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		215,201	-	215,201	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8	307,788,815	419,071,484	309,247,600	428,693,510
วัสดุคงเหลือและงานระหว่างทำ	9	3,401,975	5,330,785	3,401,975	5,330,785
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		387,842,380	547,575,259	387,346,296	552,470,859
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน	10	60,871,266	60,669,109	60,871,266	60,669,109
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	-	25,985,273
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ที่ดิน	13	17,763,270	17,763,270	17,763,270	17,763,270
ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	105,079,602	120,582,015	104,258,492	119,366,183
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	15	83,745,983	-	79,313,843	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	7,986,983	8,598,923	7,936,112	8,520,961
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	30	51,782,628	44,641,658	62,044,114	44,641,658
ภาษีเงินได้รอเรียกคืน	17	53,537,033	92,383,159	53,392,016	92,237,577
เงินประกันและเงินมัดจำ	18	13,738,316	14,515,061	13,738,316	14,515,061
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		394,505,081	359,153,195	399,317,429	383,699,092
รวมสินทรัพย์		782,347,461	906,728,454	786,663,725	936,169,951

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19	187,000,000	225,000,000	187,000,000	225,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	20	256,893,677	349,338,382	257,357,837	345,602,319
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระในปี	19	2,570,000	-	2,570,000	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ครบกำหนดชำระในปี	21	3,833,520	1,381,427	3,557,032	1,381,427
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันโครงการ	22	22,266,470	10,240,096	22,266,470	10,240,096
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,468,193	3,246,864	1,468,193	3,246,864
รวมหนี้สินหมุนเวียน		474,031,860	589,206,769	474,219,532	585,470,706
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	19	17,430,000	-	17,430,000	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21	85,025,263	373,352	80,973,457	373,352
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	23	25,285,116	25,106,522	25,285,116	25,106,522
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		127,740,379	25,479,874	123,688,573	25,479,874
รวมหนี้สิน		601,772,239	614,686,643	597,908,105	610,950,580
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 239,999,984 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		119,999,992	119,999,992	119,999,992	119,999,992
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 239,999,562 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		119,999,781	119,999,781	119,999,781	119,999,781
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		277,491,764	277,491,764	277,491,764	277,491,764
กำไร(ขาดทุน)สะสม					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	24	12,000,000	12,000,000	12,000,000	12,000,000
ขาดทุนสะสม		(230,593,254)	(118,615,055)	(220,735,925)	(84,272,174)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		1,676,931	1,165,321	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		180,575,222	292,041,811	188,755,620	325,219,371
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		782,347,461	906,728,454	786,663,725	936,169,951

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการให้บริการ	624,986,050	1,008,409,861	602,735,625	958,254,230
ต้นทุนการให้บริการ	(605,457,031)	(1,062,828,389)	(580,631,215)	(1,017,230,924)
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	19,529,019	(54,418,528)	22,104,410	(58,976,694)
รายได้อื่น	26 2,686,718	2,004,559	2,593,488	1,968,742
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่าย	22,215,737	(52,413,969)	24,697,898	(57,007,952)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(12,549,894)	(22,076,810)	(12,486,211)	(21,171,075)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(107,911,878)	(104,186,457)	(94,200,698)	(92,874,584)
ผลขาดทุนจากการซื้อค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินทดรองจ่าย	-	-	(51,307,430)	-
รวมค่าใช้จ่าย	(120,461,772)	(126,263,267)	(157,994,339)	(114,045,659)
ขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงาน	(98,246,035)	(178,677,236)	(133,296,441)	(171,053,611)
ต้นทุนทางการเงิน	(13,361,045)	(9,456,450)	(13,182,771)	(9,456,450)
ขาดทุนก่อนรายได้ภาษีเงินได้	(111,607,080)	(188,133,686)	(146,479,212)	(180,510,061)
รายได้ภาษีเงินได้	30 5,538,477	35,889,713	15,925,057	36,254,367
ขาดทุนสำหรับปี	(106,068,603)	(152,243,973)	(130,554,155)	(144,255,694)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การวัดมูลค่าใหม่ของการระงับผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	23 1,736,778	(2,088,500)	1,736,778	(2,088,500)
หัก ผลกระทบของภาษีเงินได้	30 (347,356)	417,700	(347,356)	417,700
สุทธิ	1,389,422	(1,670,800)	1,389,422	(1,670,800)
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	511,610	706,566	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	1,901,032	(964,234)	1,389,422	(1,670,800)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(104,167,571)	(153,208,207)	(129,164,733)	(145,926,494)
การแบ่งปันขาดทุนสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(106,068,603)	(152,243,973)	(130,554,155)	(144,255,694)
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(104,167,571)	(153,208,207)	(129,164,733)	(145,926,494)
ขาดทุนต่อหุ้น				
ขาดทุนส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(0.44)	(0.63)	(0.54)	(0.60)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	บาท					
	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว		กำไร(ขาดทุน)สะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน จากการแปลงค่าเงิน	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	119,999,781	277,491,764	12,000,000	59,299,674	458,755	469,249,974
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(23,999,956)	-	(23,999,956)
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(152,243,973)	-	(152,243,973)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(1,670,800)	706,566	(964,234)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(153,914,773)	706,566	(153,208,207)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	119,999,781	277,491,764	12,000,000	(118,615,055)	1,165,321	292,041,811
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	119,999,781	277,491,764	12,000,000	(118,615,055)	1,165,321	292,041,811
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	-	-	-	(7,299,018)	-	(7,299,018)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่	119,999,781	277,491,764	12,000,000	(125,914,073)	1,165,321	284,742,793
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(106,068,603)	-	(106,068,603)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	1,389,422	511,610	1,901,032
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(104,679,181)	511,610	(104,167,571)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	119,999,781	277,491,764	12,000,000	(230,593,254)	1,676,931	180,575,222

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	บาท				
	ทุนที่ออกและ		กำไร(ขาดทุน)สะสม		รวม
	ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	119,999,781	277,491,764	12,000,000	85,654,276	495,145,821
เงินปันผลจ่าย	25	-	-	(23,999,956)	(23,999,956)
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(144,255,694)	(144,255,694)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(1,670,800)	(1,670,800)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(145,926,494)	(145,926,494)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	119,999,781	277,491,764	12,000,000	(84,272,174)	325,219,371
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	119,999,781	277,491,764	12,000,000	(84,272,174)	325,219,371
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	4	-	-	(7,299,018)	(7,299,018)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่	119,999,781	277,491,764	12,000,000	(91,571,192)	317,920,353
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(130,554,155)	(130,554,155)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	1,389,422	1,389,422
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(129,164,733)	(129,164,733)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	119,999,781	277,491,764	12,000,000	(220,735,925)	188,755,620

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนก่อนรายได้ภาษีเงินได้	(111,607,080)	(188,133,686)	(146,479,212)	(180,510,061)
รายการปรับกระทบขาดทุนเป็นเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน				
(ถ้าไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	302,191	648,147	(176,709)	(169,702)
ค่าต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(2562: ค่าต่อหนี้สงสัยจะสูญ)	16,691,373	821,908	12,433,911	821,908
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินลงทุนรองจ่าย	-	-	51,307,430	-
ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินทรัพย์				
และตัดจำหน่ายภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย (กลับรายการ)	(2,157,800)	2,739,818	(2,157,800)	2,739,818
ดอกเบี้ยรับ	(748,265)	(777,196)	(748,265)	(777,196)
(ถ้าไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	(2,184)	513,814	(2,184)	513,814
ค่าใช้จ่ายจากการลดค่าเช่า	794,396	-	783,220	-
ค่าเสื่อมราคา	14,363,218	13,225,345	13,918,911	12,656,926
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการ ใช้	5,970,338	-	5,484,533	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,156,888	1,441,569	2,128,849	1,402,570
ค่าตัดจำหน่ายต้นทุนอุปกรณ์พร้อมดัดบัญชี	-	3,668,995	-	3,668,995
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	30,960,022	8,409,188	30,960,022	8,409,188
ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	6,783,846	5,014,403	6,783,846	5,014,403
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	13,361,045	9,456,450	13,182,771	9,456,450
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(23,132,012)	(142,971,245)	(12,580,677)	(136,772,887)
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	86,090,092	422,554,565	73,188,638	424,807,415
วัสดุคงเหลือและงานระหว่างทำ	1,928,810	(3,392,323)	1,928,810	(3,392,323)
เงินประกันและเงินมัดจำ	114,289	1,129,532	114,289	1,129,532
หนี้สินดำเนินงานลดลง				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(87,692,029)	(207,420,972)	(83,490,067)	(209,117,020)
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันโครงการ	(18,933,648)	(17,689,158)	(18,933,648)	(17,689,158)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,778,671)	(77,665)	(1,778,671)	(77,665)
การระงับผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	(4,868,474)	-	(4,868,474)	-
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	(48,271,643)	52,132,734	(46,419,800)	58,887,894
จ่ายภาษีเงินได้	(15,087,906)	(41,405,873)	(14,964,551)	(41,238,067)
รับคืนภาษีเงินได้	55,967,912	13,743,369	55,967,912	13,743,369
เงินสดสุทธิได้จาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมดำเนินงาน	(7,391,637)	24,470,230	(5,416,439)	31,393,196

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หน้า 12

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	(215,201)	-	(215,201)	-
เงินฝากประจำที่คิดการระงับประกันเพิ่มขึ้น	(202,157)	(14,766,082)	(202,157)	(14,766,082)
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	777,597	757,077	777,597	757,077
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(9,365,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	13,492	754,037	13,492	754,037
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคาร และอุปกรณ์	(3,231,898)	(49,562,346)	(3,196,043)	(49,380,910)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(1,803,520)	(5,923,696)	(1,803,520)	(5,909,200)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(4,661,687)	(68,741,010)	(4,625,832)	(77,910,078)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(13,368,756)	(11,103,833)	(13,190,482)	(11,103,833)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(38,000,000)	40,000,000	(38,000,000)	40,000,000
จ่ายชำระหนี้สินจากสัญญาเช่า	(3,314,521)	(2,318,251)	(2,732,291)	(2,318,251)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	20,000,000	-	20,000,000	-
เงินสดจ่ายเงินปันผล	-	(23,999,956)	-	(23,999,956)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(34,683,277)	2,577,960	(33,922,773)	2,577,960
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง - สุทธิ	(46,736,601)	(41,692,820)	(43,965,044)	(43,938,922)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	123,172,990	164,865,810	118,446,564	162,385,486
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	76,436,389	123,172,990	74,481,520	118,446,564
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
ดอกเบี้ยจ่ายบันทึกเป็นสินทรัพย์	-	1,479,094	-	1,479,094
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์ลดลง	(1,529,995)	(1,470,005)	(1,529,995)	(1,470,005)
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดลง	(259,520)	(4,280,000)	(259,520)	(4,280,000)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจเป็นผู้รับทำงานโครงสร้างของการออกบูธและให้บริการอุปกรณ์งานแสดงสินค้าและนิทรรศการ การตลาดทางเลือก งานพีธีรภัณฑ์และสวนสนุก และรับออกแบบและตกแต่งภายในสถานที่ตั้งของบริษัท มีดังนี้

สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 9/19 หมู่ 7 ถนนลำลูกกา เลียบคลอง 6 ตำบลบึงคำพร้อย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี

สำนักงานสาขาแห่งที่ 1 ตั้งอยู่เลขที่ 83 หมู่ 2 ตำบลบางเคอ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม

ตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ ได้รับหุ้นสามัญของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ ตั้งแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2558

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจและมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่รวมถึงธุรกิจที่กลุ่มบริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจอยู่ โดยผลกระทบต่อหลักอยู่ในส่วนของงานแสดงสินค้า นิทรรศการและการตลาดทางเลือกทั้งในประเทศไทย สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา และประเทศกัมพูชา ที่ได้รับผลกระทบโดยตรงเนื่องจากการปิดชั่วคราวของศูนย์แสดงสินค้า โรงแรม และห้างสรรพสินค้า ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 ส่งผลให้กิจกรรมต่าง ๆ ในพื้นที่ดังกล่าวมีการยกเลิกหรือเลื่อนการจัด สถานการณ์ดังกล่าว นำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้ติดตามเหตุการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ COVID-19 อย่างใกล้ชิด และมีกระบวนการประเมินผลกระทบทางการเงินที่เกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง และจะพิจารณาบันทึกผลกระทบดังกล่าวเมื่อสามารถทำได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีขาดทุนสะสมในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 220.7 ล้านบาท และจำนวน 84.3 ล้านบาท ตามลำดับ (งบแสดงฐานะการเงินรวม 230.6 ล้านบาท และ 118.6 ล้านบาทตามลำดับ) ซึ่งเกิดจากสภาพเศรษฐกิจของประเทศอยู่ในช่วงชะลอตัวทำให้โครงการใหม่ๆมีปริมาณลดน้อยลง เกิดการแข่งขันภายในธุรกิจตกแต่งภายใน ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลรายได้ที่ลดลงและผลการดำเนินงานของบริษัท อย่างไรก็ตามบริษัทได้เข้าร่วมประมูลงานตกแต่งภายในอย่างสม่ำเสมอ โดยเลือกประมูลงานที่บริษัทมีความชำนาญและสามารถควบคุมได้เพื่อให้ได้กำไรที่เหมาะสม รวมถึงการขายการลงทุนในธุรกิจงานแสดงสินค้า นิทรรศการและการตลาดทางเลือกทั้งในประเทศไทย สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา และประเทศกัมพูชาเพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มยอดขายและผลกำไรในอนาคต ทั้งนี้บริษัทมีแผนเพื่อรับมือกับเหตุการณ์ดังกล่าว โดยกลุ่มบริษัทมีการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อใช้ในการดำเนินงานเพื่อรักษาสภาพคล่องของธุรกิจให้สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการจัดการค่าใช้จ่ายต้นทุนและการบริหารเงินทุนหมุนเวียนให้มีประสิทธิภาพ โดยผู้บริหารเชื่อว่าบริษัทจะสามารถจ่ายชำระคืนเจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเมื่อถึงกำหนดชำระ ดังนั้นงบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามข้อสมมติที่ว่าบริษัทจะดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563****2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน**

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฏระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยซึ่งกำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดคสมมติฐานที่เกี่ยวข้องอันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สินรวมทั้งเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าวตัวเลข ที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการ ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุดแล้ว

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการบิดเบือนเพื่อให้แสดงเป็นหลักบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

งบการเงินรวมนี้ได้อาศัยบัญชีต่าง ๆ ของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทมีอำนาจในการควบคุมดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ประเทศที่จดทะเบียน	วันที่เริ่มมีอำนาจควบคุม	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)
Kingsmen Myanmar Company Limited.	ผู้รับจัดงานของการออกบูธ แสดงสินค้าและนิทรรศการรับ ออกแบบและตกแต่งภายใน	สาธารณรัฐเมียนมาร์	9 มกราคม 2558	100
Kingsmen C.M.T.I. (Cambodia) Company Limited.	ผู้รับจัดงานของการออกบูธ แสดงสินค้าและนิทรรศการรับ ออกแบบและตกแต่งภายใน	กัมพูชา	5 กุมภาพันธ์ 2561	100

“บริษัท” หมายถึง บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) “กลุ่มบริษัท” หมายถึง บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยข้างต้น

รายการบัญชีที่สำคัญระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยที่รวมในงบการเงินรวมได้หักกลบลบกันแล้ว

เพื่อความสะดวกของผู้ใช้งบการเงินจึงได้มีการแปลงงบการเงินเป็นภาษาอังกฤษจากงบการเงินที่จัดทำเป็นภาษาไทย

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่**3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน**

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดทำใหม่ขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐานการนำมาตรฐานการ

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการค้ำของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงผลการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทจากรายการดังต่อไปนี้

- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต - กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการค้ำด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาต่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงรายละเอียดในหมายเหตุข้อ 4

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงผลการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน โดยใช้หลักการเช่นเดียวกับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563**

บริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับคำอธิบาย ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุข้อ 4

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

ในระหว่างปี 2563 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จำนวนทั้งสิ้น 16 ฉบับ ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว และจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การปรับปรุงคำนิยามของควมมีสาระสำคัญ คำนิยามของธุรกิจ และข้อกำหนดทางการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

นอกจากนั้นในเดือนมกราคม 2564 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งปรับปรุงจากปี 2563 จำนวน 5 ฉบับ ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว และจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป (ยกเว้นเรื่องของการยินยอมลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19 จะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มิถุนายน 2563) ซึ่งการปรับปรุงดังกล่าวเกิดจากการแก้ไขหรือปรับปรุงหลักการที่เกี่ยวข้องกับการยินยอมลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19 ซึ่งเข้าเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ และข้อกำหนดทางการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง-ระยะที่ 2

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

3.3 แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินของกลุ่มบริษัทที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ถึง 3 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้เลือกปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีในเรื่องการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิต การด้อยค่าของสินทรัพย์ การกลับรายการของสินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชีและการรับรู้ส่วนลดค่าเช่า

ในไตรมาส 4 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าสินทรัพย์รวมถึงสินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชีจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 แล้ว ดังนั้น ในการจัดตั้งงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทจึงพิจารณายกเลิกการถือปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติม ทางบัญชีเฉพาะเรื่องการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิต การด้อยค่าของสินทรัพย์และการกลับรายการของสินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชีที่กลุ่มบริษัทได้เคยถือปฏิบัติในช่วงที่ผ่านมา โดยมีผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทตามหมายเหตุข้อ 8 และ 12

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทยังคงเลือกนำมาตราการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีสำหรับเรื่องดังต่อไปนี้มาถือปฏิบัติอยู่

- เลือกที่จะไม่นำการลดค่าเช่าตามสัญญาจากผู้ให้เช่าเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าโดยทยอยปรับลดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดแต่ละงวดตามสัดส่วนที่ได้ส่วนลด พร้อมทั้งกลับรายการค่าเสื่อมราคาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ยังคงรับรู้ในแต่ละงวดตามสัดส่วนของค่าเช่าที่ลดลง และบันทึกผลต่างที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของเรื่องดังกล่าวต่องบการเงินและจะพิจารณามันที่ผลกระทบต่องบการเงินภายหลังสิ้นสุดมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวดังกล่าว

4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบต่อกำไรสะสมต้นงวดปี 2563 จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบจาก			
	มาตรฐานการรายงาน ทางการเงินกลุ่ม	มาตรฐานการ รายงานทางการเงิน		
31 ธันวาคม 2562	เครื่องมือทางการเงิน	ฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563	
งบแสดงฐานะการเงิน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	419,071,484	(8,461,317)	-	410,610,167
สินทรัพย์สิทธิการไว้	-	-	91,023,866	91,023,866
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	120,582,015	-	(4,345,299)	116,236,716
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	44,641,658	1,824,755	-	46,466,413
เงินประกันและเงินมัดจำ	14,515,061	(662,456)	-	13,852,605
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	349,338,382	-	(2,769,925)	346,568,457
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,381,427	-	6,302,176	7,683,603
หนี้สินตามสัญญาเช่า	373,352	-	83,146,316	83,519,668
ขาดทุนสะสม	(118,615,055)	(7,299,018)	-	(125,914,073)

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบจาก			
	มาตรฐานการรายงาน ทางการเงินกลุ่ม	มาตรฐานการ รายงานทางการเงิน		
31 ธันวาคม 2562	เครื่องมือทางการเงิน	ฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563	
งบแสดงฐานะการเงิน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	428,693,510	(8,461,317)	-	420,232,193
สินทรัพย์สิทธิการไว้	-	-	87,470,299	87,470,299
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	119,366,183	-	(4,345,299)	115,020,884
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	44,641,658	1,824,755	-	46,466,413
เงินประกันและเงินมัดจำ	14,515,061	(662,456)	-	13,852,605
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	345,602,319	-	(2,769,925)	342,832,394
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,381,427	-	6,185,228	7,566,655
หนี้สินตามสัญญาเช่า	373,352	-	79,709,697	80,083,049
ขาดทุนสะสม	(84,272,174)	(7,299,018)	-	(91,571,192)

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่า และมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 และมูลค่าตามหลักการบัญชีเดิมนั้น แสดงได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	มูลค่าตามหลักการบัญชีเดิ	การจัดประเภทและวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9		
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	123,172,990	-	123,172,990	123,172,990
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	215,201	-	215,201	215,201
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (ไม่รวมค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า และเงินมัดจำสินค้า)	409,654,777	-	401,193,460	401,193,460
เงินฝากประจำที่คิดภาระค่าประกัน	60,669,109	-	60,669,109	60,669,109
เงินประกันและเงินมัดจำ	14,515,061	-	13,852,605	13,852,605
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	608,227,138	-	599,103,365	599,103,365

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าตามหลักการบัญชีเดิ	การจัดประเภทและวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9		
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	118,446,564	-	118,446,564	118,446,564
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	215,201	-	215,201	215,201
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (ไม่รวมค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า และเงินมัดจำสินค้า)	421,980,510	-	413,519,193	413,519,193
เงินฝากประจำที่คิดภาระค่าประกัน	60,669,109	-	60,669,109	60,669,109
เงินประกันและเงินมัดจำ	14,515,061	-	13,852,605	13,852,605
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	615,826,445	-	606,702,672	606,702,672

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินใดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สัญญาเช่า

การนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลือนอยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และสินทรัพย์สิทธิการใ้รับรู้ด้วยมูลค่าเดียวกันกับหนี้สินตามสัญญาเช่า ปรับปรุงด้วยค่าใช้จ่ายค้างจ่ายตามสัญญาเช่าซึ่งเคยรับรู้ในงบการเงิน สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	137,349,679	132,935,133
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(47,901,187)	(47,040,208)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	89,448,492	85,894,925
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,754,779	1,754,779
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	91,203,271	87,649,704
ประกอบด้วย		
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	7,683,603	7,566,655
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	83,519,668	80,083,049
	91,203,271	87,649,704

รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใ้ จากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ที่ดิน	77,857,796	77,857,796
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	8,820,771	5,267,204
อุปกรณ์	4,345,299	4,345,299
รวมสินทรัพย์สิทธิการใ้	91,023,866	87,470,299

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ได้แสดงไว้แยกต่างหากในบัญชี “เงินฝากประจำที่คิดภาระค่าประกัน” ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน

5.2 วัสดุคงเหลือและงานระหว่างทำ

วัสดุคงเหลือคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาตลาดจะต่ำกว่า

วัสดุระหว่างการผลิตเพื่อใช้ในการติดตั้งและงานระหว่างทำแสดงในราคาทุน โดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน

บริษัทบันทึกค่าที่จำเป็นสำหรับบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ถ้าสมัยหรือเสื่อมคุณภาพ

5.3 ต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งใช้เพื่อสร้างทรัพย์สินหรือใช้ในการปรับปรุงทรัพย์สินของกิจการเพื่อนำไปใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้สำเร็จในอนาคต และกิจการคาดว่าจะได้รับคืนต้นทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

5.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการที่กลุ่มบริษัทควบคุม กลุ่มบริษัทควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือ ผู้ได้รับการควบคุม กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวม นับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกิจการ ขอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัท นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นกลุ่มบริษัท สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อมาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563****5.5 ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน สินทรัพย์ทุกประเภทแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

	จำนวนปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10-20
อาคารและส่วนปรับปรุง	5-20 และตามอายุสัญญาเช่า
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5
ยานพาหนะ	5
วัสดุอุปกรณ์จัดงานแสดงสินค้า	5

การซ่อมแซมและบำรุงรักษา จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะถูกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และถูกตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

กำไรขาดทุนจากการขายส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ กำหนดขึ้นจากราคาตามบัญชีและได้รวมอยู่ในการคำนวณกำไรจากการดำเนินงาน

เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้งแสดงในราคาทุนโดยที่ยังไม่มีการตัดค่าเสื่อมราคาจนกระทั่งสินทรัพย์นั้นจะแล้วเสร็จและพร้อมที่จะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์

ทุกสิ้นรอบระยะเวลา ขงงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

5.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

5.7 ต้นทุนอุปกรณ์รอตัดบัญชี

ต้นทุนอุปกรณ์รอตัดบัญชี ประกอบด้วยต้นทุนต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับอุปกรณ์ที่ใช้บริการสำหรับการจัดงานแสดงสินค้า งานนิทรรศการและงานบันเทิงต่างๆ และแสดงมูลค่าตามใบแจ้งหนี้

ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนอุปกรณ์รอตัดบัญชี จะถูกตัดจำหน่ายและรับรู้เป็นต้นทุนการให้บริการเมื่องานให้บริการแล้วเสร็จภายในระยะเวลา 3 - 5 ปี

5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์โดยประมาณ 5 ปี

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

5.9 การด้อยค่าของส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

บริษัทได้สอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สินทรัพย์สิทธิการใช้จ่ายเงินลงทุน ในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา และต้นทุนอุปกรณ์รอตัดบัญชี เมื่อมีเหตุการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ที่เป็นข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีจำนวนต่ำกว่ามูลค่าสินทรัพย์ที่บันทึกบัญชีไว้โดยบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายและบันทึกกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เป็นรายได้ เมื่อมูลค่าของสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าที่บันทึกบัญชีไว้ ทั้งนี้จำนวนผลขาดทุนที่กลับรายการนี้ต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง) ที่ควรจะเป็น หากบริษัทไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ

5.10 สัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

สินทรัพย์สิทธิการใช้จ่ายเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้จ่ายเงิน วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้จ่ายมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมผลขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้จ่ายประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ หากกลุ่มบริษัทไม่มีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงจะถูกโอนให้แก่บริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าสินทรัพย์สิทธิการใช้จ่ายจะถูกคิดค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้จ่ายหรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้จ่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้จ่ายแต่ละประเภทแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้จ่ายที่เลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้จ่ายดังนี้

	จำนวนปี
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	3-20
เครื่องใช้สำนักงาน	4
ยานพาหนะ	4

หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยขำนับของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้น โดยสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงโดยสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงหรือประเมินสัญญาเช่าใหม่

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว

ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ยังคงอยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

5.11 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นในระหว่างปีบันทึกไว้ในบัญชีเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในผลการดำเนินงานของแต่ละปี

5.12 ประมวลการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมวลการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุমানอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือรายจ่ายที่จะได้รับคืน บันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอนเมื่อได้ชำระประมวลการหนี้สินไปแล้ว

5.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

โครงการสมทบเงิน

บริษัท และพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาวะผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งไม่ถูกจัดประเภทใหม่

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

5.14 การรับรู้รายได้

รายได้จากการรับจ้างจัดงานแสดงสาธารณะ งานนิทรรศการและงานบริการอื่นรับรู้เป็นรายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่องานแล้วเสร็จและได้ส่งมอบอำนาจการควบคุมสินค้าหรือบริการตามที่ตกลงให้กับลูกค้าได้อย่างสมบูรณ์

รายได้จากงานก่อสร้างตกแต่งสถานที่รับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ โดยวิธีการในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จใช้วิธีการเปรียบเทียบต้นทุนงานบริการตกแต่งสถานที่ที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนงานบริการตกแต่งสถานที่ทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการติดตั้งตามสัญญา (วิธีบัญชีนำเข้า)

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน และจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าในภายหลังเมื่อมีการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องปฏิบัติให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “รายได้รับล่วงหน้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

5.15 ต้นทุนการให้บริการ

ต้นทุนการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นตามสัญญารับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันทีเมื่อมีการปฏิบัติงาน ต้นทุนการให้บริการประกอบด้วยต้นทุนค่าวัสดุ ค่าแรงงาน ค่ารับเหมาช่วง ค่าที่ปรึกษา ค่าบริการ และค่าใช้จ่ายอื่น

กลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าต่อผลขาดทุนสำหรับงานบริการทั้งจำนวน เมื่อทราบแน่ชัดว่างานบริการนั้นจะประสบผลขาดทุน

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563****5.16 ภาษีเงินได้**

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นว่าบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.17 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ชำระแล้วในระหว่างปีของแต่ละปี

5.18 เครื่องมือทางการเงิน**นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563**

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง เงินลงทุนในตราสารทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมา หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563****การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นระดับ และกำหนดวิธีการวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตและการคำนวณดอกเบี้ยที่แท้จริงที่แตกต่างกันในแต่ละระดับ โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้าหรือสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ ซึ่งกลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563**ลูกหนี้การค้า**

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

เงินลงทุนในบริษัทอื่น

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงมูลค่าตามราคาทุน

บริษัทจะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ของเงินลงทุนทั่วไปในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

5.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

5.20 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ

ในการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระที่แยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ กิจกรรมจะบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกัน ก็ต่อเมื่อสินค้าหรือบริการดังกล่าวสามารถระบุได้ว่าแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น

การกำหนดช่วงเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดช่วงเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กิจกรรมจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการทำงานของกิจการ ในขณะที่กิจการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกิจการก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกิจการไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กิจการสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกิจการมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่ไม่มีเงื่อนไขข้างต้น กิจกรรมจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

ในการคำนวณรายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของบริษัทตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งอ้างอิงจากอัตราส่วนของต้นทุนงานโครงการที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนงานโครงการทั้งสิ้น

ประมาณการต้นทุนการให้บริการ

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนการให้บริการของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบงานโครงการและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าวัสดุ ที่ต้องใช้ในการให้บริการจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นทางการอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563**ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันโครงการ

การประมาณการหนี้สินจากการรับประกันโครงการ กลุ่มบริษัทประมาณการหนี้สินรับประกันโครงการโดยพิจารณาจากข้อมูลค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมที่เกิดขึ้นจริงในอดีต และ/หรือข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบันเกี่ยวกับงานซ่อมแซมประเภทต่าง ๆ ค่าต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการประมาณค่าต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสิทธิภาพในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี

บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแม้ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

5.21 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะ เป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้นบริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและ บุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหาร สำคัญ กรรมการหรือ พนักงานของบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่ เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของ ความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

6.1 ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคา

ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคาระหว่างบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทย่อย

Kingsmen Myanmar Company Limited

ถือหุ้นโดยบริษัทและกรรมการร่วมกัน

Kingsmen C.M.T.I. (Cambodia) Company Limited

ถือหุ้นโดยบริษัทและกรรมการร่วมกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

Kingsmen Creatives Ltd.

ผู้ถือหุ้นของบริษัท

Kingsmen SDN. BHD.

ผู้ถือหุ้นร่วมกัน

Kingsmen Exhibits Pte Ltd.

ผู้ถือหุ้นร่วมกัน

Kingsmen Taiwan (Int'l) Co., Ltd.

ผู้ถือหุ้นร่วมกัน

Kingsmen Middle East L.L.C.

ผู้ถือหุ้นร่วมกัน

Kingsmen Projects Pte Ltd.

ผู้ถือหุ้นร่วมกัน

Kingsmen Design Pte Ltd.

ผู้ถือหุ้นร่วมกัน

Kingsmen Vietnam Co., Ltd.

ผู้ถือหุ้นร่วมกัน

Kingsmen Nikko Limited

ผู้ถือหุ้นร่วมกัน

Kingsmen Environmental Graphics Pte Ltd.

ผู้ถือหุ้นร่วมกัน

PT. Kingsmen Indonesia Co., Ltd.

ผู้ถือหุ้นร่วมกัน

Kingsmen Korea Limited

ผู้ถือหุ้นร่วมกัน

Kingsmen Hong kong Limited

ผู้ถือหุ้นร่วมกัน

Kingsmen Shanghai Co., Ltd.

ผู้ถือหุ้นร่วมกัน

Kingsmen E&E Limited

ผู้ถือหุ้นร่วมกัน

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ลักษณะความสัมพันธ์
Kingsmen Ooh Media Pte Ltd.	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
Kingsmen Projects Japan Ltd.	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
Kingsmen Fairtech Interiors Pvt. Ltd.	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	กรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทและ ญาติสนิทของกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท

	นโยบายราคา
รายได้จากการให้บริการ	ราคาปกติธุรกิจเทียบเคียงราคาที่เกิดขึ้นกับลูกค้ารายอื่น
ค่าบริหารจัดการ	อัตราที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา
ค่าบริการจ่าย	ราคาปกติธุรกิจเทียบเคียงราคาที่เกิดขึ้นกับลูกค้ารายอื่น
ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา

6.2 ยอดคงเหลือระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงเหลือระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	3,209,512	3,527,937
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	22,253	-	22,253
รวม	-	22,253	3,209,512	3,550,190
เงินตรรองจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	25,322,157	20,934,891
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(25,322,157)	-
รวม	-	-	-	20,934,891
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	227,989	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	11,164,826	6,612,794	11,164,826	6,612,794
รวม	11,164,826	6,612,794	11,392,815	6,612,794
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
บุคคลที่เกี่ยวข้อง	182,600	273,900	182,600	273,900

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

6.3 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการให้บริการ				
บริษัทย่อย	-	-	-	564,152
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	46,800	6,383,142	46,800	6,383,142
รวม	46,800	6,383,142	46,800	6,947,294
ต้นทุนการให้บริการ				
บริษัทย่อย	-	-	586,321	1,891,129
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	7,344,630	10,102,740	7,344,630	10,102,740
รวม	7,344,630	10,102,740	7,930,951	11,993,869
ค่าบริการจัดการ				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,416,307	3,401,230	3,416,307	3,401,230
ค่าเช่า				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1,095,600	1,095,600	1,095,600	1,095,600
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	275,031	855,112	275,031	855,112
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	15,078,216	21,213,312	15,078,216	21,213,312
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	396,424	2,333,073	396,424	2,333,073
รวม	15,474,640	23,546,385	15,474,640	23,546,385

สัญญาค่าบริการจัดการ

บริษัทได้ทำสัญญาค่าบริการจัดการ โดยค่าธรรมเนียมเป็นไปตามสัญญา Corporate Service Agreement ระหว่างบริษัทกับ Kingsmen Creatives Ltd. (Singapore) โดยมีสูตรคำนวณอัตราค่าธรรมเนียมเป็นแบบอัตราที่ลดลงโดยคำนวณจากรายได้จากการให้บริการ แต่รวมแล้วไม่เกินกว่า 148,000 เหรียญสิงคโปร์ต่อปี บริษัทมีภาระผูกพันต้องจ่ายค่าธรรมเนียมภายใต้สัญญาดังกล่าวตามอัตราที่ตกลงร่วมกันตามสัญญาโดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ต่อเนื่องจนกว่าทั้งสองฝ่ายจะบอกเลิกสัญญา ต่อมาเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2558 บริษัทได้มีการทำสัญญาฉบับใหม่กับ Kingsmen Creatives Ltd. (Singapore) สัญญานุญาตให้ใช้ชื่อทางการค้าและเครื่องหมายการค้า (License Agreement) โดยอัตราค่าธรรมเนียมเป็นไปตามสัญญาฉบับเดิม และเป็นสัญญาที่ไม่มีกำหนดระยะเวลาสิ้นสุด

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	1,761,926	2,132,475	1,195,391	968,983
เงินฝากสถาบันการเงินประเภทกระแสรายวัน	73,366,141	120,041,613	72,029,439	116,530,512
เงินฝากสถาบันการเงินประเภทออมทรัพย์	1,308,322	998,902	1,256,690	947,069
รวม	76,436,389	123,172,990	74,481,520	118,446,564

เงินฝากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยร้อยละ 0.05 - 0.125 ต่อปี (ปี 2562 : ร้อยละ 0.22 - 0.65 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ (หมายเหตุ 6.2)	-	22,253	3,209,512	3,550,190
ลูกหนี้การค้า บริษัทอื่น - สุทธิ	87,547,962	128,903,907	87,247,148	122,433,938
รวมลูกหนี้การค้า	87,547,962	128,926,160	90,456,660	125,984,128
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	144,845,738	182,302,647	144,845,738	176,805,505
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	(3,255,102)	-	(3,255,102)	-
รวมลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	229,138,598	311,228,807	232,047,296	302,789,633
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	72,849,962	95,496,462	72,517,753	95,300,461
เงินทรองจ่าย	1,035,001	941,814	1,040,211	941,814
เงินทรองจ่ายบริษัทย่อย - สุทธิ (หมายเหตุ 6.2)	-	-	-	20,934,891
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	3,261,256	5,921,932	2,412,797	3,218,225
เงินมัดจำค่าสินค้า	2,731,141	3,494,775	2,731,141	3,494,775
ลูกหนี้อื่น	871,678	1,987,694	597,223	2,013,711
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	(2,098,821)	-	(2,098,821)	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	307,788,815	419,071,484	309,247,600	428,693,510

กลุ่มบริษัท วัตถุประสงค์จากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาโดยพิจารณาจากข้อมูลในอดีต สำหรับลูกหนี้การค้าที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน โดยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นจำนวนเงิน 16.7 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท : 12.4 ล้านบาท)

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
เกินกำหนดชำระ				
3 - 6 เดือน	-	22,253	-	215,255
7 - 12 เดือน	-	-	-	371,150
มากกว่า 12 เดือน	-	-	3,209,512	2,963,785
สุทธิ	-	22,253	3,209,512	3,550,190
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	42,176,570	71,128,397	41,861,973	67,424,311
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	26,242,354	38,592,425	24,393,670	36,007,671
3 - 6 เดือน	14,217,356	7,560,336	12,586,772	7,475,079
7 - 12 เดือน	8,248,798	11,664,723	7,853,809	11,664,723
มากกว่า 12 เดือน	16,870,681	349,934	16,501,259	254,062
รวม	107,755,759	129,295,815	103,197,483	122,825,846
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยสูญ)	(20,207,797)	(391,908)	(15,950,335)	(391,908)
สุทธิ	87,547,962	128,903,907	87,247,148	122,433,938

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นมีรายละเอียดดังนี้

	บาท	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	391,908	391,908
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	8,461,317	8,461,317
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 หลังปรับผลกระทบ	8,853,225	8,853,225
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	16,708,495	12,451,033
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	25,561,720	21,304,258

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทสำหรับลูกค้าทั่วไป มีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วัน ถึง 75 วัน

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

อัตราผลขาดทุนคำนวณจากผลกระทบของการสูญเสียด้านเครดิตที่เกิดขึ้นจริง 3 ปีซ้อนหลัง อัตราเหล่านี้ดูกับสเกลแฟกเตอร์เพื่อสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในระหว่างงวดที่เก็บข้อมูล สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนในอัตราร้อยละ 100 สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 1 ปี เนื่องจากผลกระทบในอดีตได้บ่งชี้ว่าลูกหนี้เหล่านี้จะไม่สามารถเรียกชำระได้ ยกเว้นลูกหนี้ที่ได้รับชำระเงินหลังวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจะมีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุโดยพิจารณาเป็นรายลูกหนี้

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดความเสี่ยงของลูกหนี้การคำนวณตารางการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนของกลุ่มบริษัท

	ล้านบาท									
	งบการเงินรวม									
	การประเมินแบบรวมกลุ่ม							การประเมินรายลูกหนี้		รวม
	ลูกหนี้การค้า - จำนวนวันที่เกินกำหนดชำระ									
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	น้อยกว่า 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 9 เดือน	9 - 12 เดือน	มากกว่า 12 เดือน	รวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563										
อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ร้อยละ)	0.80	1.80	7.40	18.00	20.00	100.00				
มูลค่ารวมตามบัญชีที่คาดว่าจะสูญนี้จะปฏิบัติสัญญา	41.8	24.4	12.6	2.1	3.7	11.8	96.4	11.3	107.7	
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ	(0.3)	(0.5)	(1.0)	(0.4)	(0.8)	(11.8)	(14.8)	(5.4)	(20.2)	
							81.6	5.9	87.5	

	ล้านบาท									
	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	การประเมินแบบรวมกลุ่ม							การประเมินรายลูกหนี้		รวม
	ลูกหนี้การค้า - จำนวนวันที่เกินกำหนดชำระ									
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	น้อยกว่า 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 9 เดือน	9 - 12 เดือน	มากกว่า 12 เดือน	รวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563										
อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ร้อยละ)	0.80	1.80	7.40	18.00	20.00	100.00				
มูลค่ารวมตามบัญชีที่คาดว่าจะสูญนี้จะปฏิบัติสัญญา	41.9	24.4	12.6	2.1	3.5	11.4	95.9	7.3	103.2	
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ	(0.3)	(0.5)	(1.0)	(0.4)	(0.8)	(11.4)	(14.4)	(1.6)	(16.0)	
							81.5	5.7	87.2	

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

9. วัสดุคงเหลือและงานระหว่างทำ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เป็นดังนี้

	บาท	
	2563	2562
วัสดุคงเหลือ	3,365,198	2,671,267
งานระหว่างทำ	36,777	2,659,518
รวม	3,401,975	5,330,785

10. เงินฝากประจำที่คิดค่าประกัน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินฝากประจำ จำนวน 60.9 ล้านบาท (ปี 2562 : 60.7 ล้านบาท) ใช้เป็นหลักประกันค้ำประกันจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า การปฏิบัติตามสัญญาการให้บริการตามหมายเหตุ 32.3 และค้ำประกันวงเงินผู้ยืมระยะสั้น ตามหมายเหตุ 19

11. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน วัตถุประสงค์เพื่อซื้อตราสารทุน
กำไรขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	จำนวนเงิน (บาท)				
			ราคาทุน		ราคายุติธรรม		
			2563	2562	2563	2562	
รับเหมางานระบบไฟฟ้า							
บจ.ยูเท็กซ์ เหนือ	สำหรับงานแสดงสินค้า	1,100,000	12.73	140,000	140,000	-	-

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

ประเภทกิจการ	ประเทศที่จดทะเบียน	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	บาท						
			ทุนชำระแล้ว		ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี		
			2563	2562	2563	2562	2563	2562	
Kingsmen Myanmar Company Limited	ผู้รับจ้างงานของการออกบูธ แสดงสินค้าและนิทรรศการ รับออกแบบและตกแต่ง ภายใน	สาธารณรัฐเมียนมาร์	100	13,311,973	13,311,973	(13,311,973)	-	-	13,311,973
Kingsmen C.M.T.I. (Cambodia) Company Limited	ผู้รับจ้างงานของการออกบูธ แสดงสินค้าและนิทรรศการ รับออกแบบและตกแต่ง ภายใน	กัมพูชา	100	12,673,300	12,673,300	(12,673,300)	-	-	12,673,300
รวม				25,985,273	25,985,273	(25,985,273)	-	-	25,985,273

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ฐานะการเงินของบริษัทข้างต้นมีผลขาดทุนสะสมเกินทุน และมีหนี้สินหมุนเวียนมากกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนในสาระสำคัญ บริษัทจึงพิจารณาบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย 2 แห่ง ดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 25.9 ล้านบาท

13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ที่ดิน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงมูลค่าตามบัญชีของที่ดินของบริษัทที่ถือครองไว้โดยที่ยังมิได้ระงับวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เป็นจำนวนเงิน 17.7 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทได้จัดจ้างอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-ที่ดินซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 17.7 ล้านบาท ไว้เป็นหลักทรัพยค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินตามหมายเหตุ 19

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

14. ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	บาท							
	งบการเงินรวม							
	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและ เครื่องมือ เครื่องใช้	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	วัสดุอุปกรณ์ จัดงานแสดง สินค้า	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562								
ราคาทุน	2,221,405	47,315,427	27,430,099	30,292,251	18,724,051	48,809,483	22,649,268	197,441,984
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,018,577)	(18,636,262)	(13,388,266)	(18,159,537)	(11,531,352)	(48,099,542)	-	(111,833,536)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	202,828	28,679,165	14,041,833	12,132,714	7,192,699	709,941	22,649,268	85,608,448
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562								
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	202,828	28,679,165	14,041,833	12,132,714	7,192,699	709,941	22,649,268	85,608,448
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	680,412	224,270	1,475,555	-	-	47,191,198	49,571,435
รับโอน (โอนออก)	1,678,445	57,959,193	259,551	9,943,277	-	-	(69,840,466)	-
หัก จำหน่ายสินทรัพย์	-	(20,087)	(1,015,473)	(232,268)	(2)	(21)	-	(1,267,851)
ค่าเสื่อมราคา	(99,141)	(3,892,076)	(2,305,316)	(4,860,977)	(1,559,615)	(508,220)	-	(13,225,345)
การปรับปรุงการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	-	(33,975)	-	(63,499)	(7,198)	-	-	(104,672)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	1,782,132	83,372,632	11,204,865	18,394,802	5,625,884	201,700	-	120,582,015
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562								
ราคาทุน	3,899,851	96,384,987	26,178,934	38,010,720	18,256,218	48,390,797	-	231,121,507
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,117,719)	(13,012,355)	(14,974,069)	(19,615,918)	(12,630,334)	(48,189,097)	-	(110,539,492)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	1,782,132	83,372,632	11,204,865	18,394,802	5,625,884	201,700	-	120,582,015

หน้า 40

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท							
	งบการเงินรวม							
	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและ เครื่องมือ เครื่องใช้	เครื่องคอกุ้งและ เครื่องใช้	ยานพาหนะ	วัสดุอุปกรณ์ จัดงานแสดง สินค้า	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563								
มูลค่าสุทธิดินบัญชีต้นปี	1,782,132	83,372,632	11,204,865	18,394,802	5,625,884	201,700	-	120,582,015
โอนออกเป็นสินทรัพย์สิทธิการไว้ใช้จากการบำ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก (หมายเหตุ 4)	-	-	-	(1,567,704)	(2,777,595)	-	-	(4,345,299)
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	48,481	1,263,177	390,245	-	-	-	1,701,903
หัก จำหน่ายสินทรัพย์	-	(4,311)	(3)	(6,985)	-	(9)	-	(11,308)
ค่าเสื่อมราคา	(219,804)	(6,191,414)	(2,236,023)	(5,302,511)	(306,596)	(106,870)	-	(14,363,218)
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการไว้ใช้	-	-	-	1,233,260	268,519	-	-	1,501,779
การปรับปรุงการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	-	(701)	-	12,358	2,073	-	-	13,730
มูลค่าสุทธิดินบัญชีสิ้นปี	1,562,328	77,224,687	10,232,016	13,153,465	2,812,285	94,821	-	105,079,602
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563								
ราคาทุน	3,899,851	96,274,607	27,424,161	36,773,641	13,879,517	48,224,353	-	226,476,130
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,337,523)	(19,049,920)	(17,192,145)	(23,620,176)	(11,067,232)	(48,129,532)	-	(121,396,528)
มูลค่าสุทธิดินบัญชี	1,562,328	77,224,687	10,232,016	13,153,465	2,812,285	94,821	-	105,079,602

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์จำนวนหนึ่งซึ่งคิดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมมีจำนวน 65.6 ล้านบาท (ปี 2562 : 75.0 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้จัดจ้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 85.1 ล้านบาท (ปี 2562 : 82.9 ล้านบาท) ไว้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 19

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท							
	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและ เครื่องมือเครื่องใช้	เครื่องยกห่มและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	วัสดุอุปกรณ์ จัดงานแสดง สินค้า	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562								
ราคาทุน	2,221,405	46,806,384	27,430,099	28,499,651	18,274,105	48,809,483	22,649,268	194,690,395
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,018,577)	(18,617,518)	(13,388,266)	(17,447,520)	(11,218,011)	(48,099,542)	-	(110,789,434)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	202,828	28,188,866	14,041,833	11,052,131	7,056,094	709,941	22,649,268	83,900,961
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562								
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	202,828	28,188,866	14,041,833	11,052,131	7,056,094	709,941	22,649,268	83,900,961
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	673,025	224,269	1,301,507	-	-	47,191,198	49,389,999
รับโอน (โอนออก)	1,678,445	57,959,193	259,551	9,943,277	-	-	(69,840,466)	-
หัก จำหน่ายสินทรัพย์	-	(20,087)	(1,015,473)	(232,268)	(2)	(21)	-	(1,267,851)
ค่าเสื่อมราคา	(99,141)	(3,867,344)	(2,305,315)	(4,403,387)	(1,473,519)	(508,220)	-	(12,656,926)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	1,782,132	82,933,653	11,204,865	17,661,260	5,582,573	201,700	-	119,366,183
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562								
ราคาทุน	3,899,851	95,904,571	26,178,934	36,170,897	17,838,105	48,390,797	-	228,383,155
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,117,719)	(12,970,918)	(14,974,069)	(18,509,637)	(12,255,532)	(48,189,097)	-	(109,016,972)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	1,782,132	82,933,653	11,204,865	17,661,260	5,582,573	201,700	-	119,366,183

หน้า 42

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท							
	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและ เครื่องมือ เครื่องใช้	เครื่องกลและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	วัสดุอุปกรณ์ จัดงานแสดง สินค้า	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563								
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	1,782,132	82,933,653	11,204,865	17,661,260	5,582,573	201,700	-	119,366,183
โอนออกเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้งาน นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับ ที่ 16 มาใช้ปฏิบัติครั้งแรก (หมายเหตุ 4)	-	-	-	(1,567,704)	(2,777,595)	-	-	(4,345,299)
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	48,481	1,263,177	354,390	-	-	-	1,666,048
หักจำหน่ายสินทรัพย์	-	(4,311)	(3)	(6,985)	-	(9)	-	(11,308)
ค่าเสื่อมราคา	(219,804)	(6,166,487)	(2,236,023)	(4,928,324)	(261,403)	(106,870)	-	(13,918,911)
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้งาน	-	-	-	1,233,260	268,519	-	-	1,501,779
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	1,562,328	76,811,336	10,232,016	12,745,897	2,812,094	94,821	-	104,258,492
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563								
ราคาทุน	3,899,851	95,796,053	27,424,161	34,905,096	13,463,025	48,224,353	-	223,712,539
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,337,523)	(18,984,717)	(17,192,145)	(22,159,199)	(10,650,931)	(48,129,532)	-	(119,454,047)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	1,562,328	76,811,336	10,232,016	12,745,897	2,812,094	94,821	-	104,258,492

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสินทรัพย์จำนวนหนึ่งซึ่งคิดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมมีจำนวน 65.6 ล้านบาท (ปี 2562 : 75.0 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้จัดจ้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 85.1 ล้านบาท (ปี 2562 : 82.9 ล้านบาท) ไว้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบัน
การเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 19

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

15. สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-	-
รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการนำ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	86,678,567	1,567,704	2,777,595	91,023,866
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	1,374,352	-	-	1,374,352
ค่าเสื่อมราคา	(4,677,101)	(269,478)	(1,023,759)	(5,970,338)
โอนออกเป็นส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(1,233,260)	(268,519)	(1,501,779)
ผลต่างจากการลดค่าเช่า	(1,184,851)	-	-	(1,184,851)
การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	4,733	-	-	4,733
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	82,195,700	64,966	1,485,317	83,745,983

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-	-
รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการนำ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	83,125,000	1,567,704	2,777,595	87,470,299
ค่าเสื่อมราคา	(4,191,296)	(269,478)	(1,023,759)	(5,484,533)
โอนออกเป็นส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(1,233,260)	(268,519)	(1,501,779)
ผลต่างจากการลดค่าเช่า	(1,170,144)	-	-	(1,170,144)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	77,763,560	64,966	1,485,317	79,313,843

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้นำสิทธิการเช่าที่ดินและโรงงานจดทะเบียนไว้เป็นหลักประกันทางธุรกิจของวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 19

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		
ราคาทุน	21,362,718	21,163,484
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(12,959,311)	(12,869,153)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	8,403,407	8,294,331
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	8,403,407	8,294,331
บวก ซื้อสินทรัพย์	1,643,696	1,629,200
หัก ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,441,569)	(1,402,570)
การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(6,611)	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	8,598,923	8,520,961
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
ราคาทุน	22,992,318	22,792,684
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(14,393,395)	(14,271,723)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	8,598,923	8,520,961
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	8,598,923	8,520,961
บวก ซื้อสินทรัพย์	1,544,000	1,544,000
หัก ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(2,156,888)	(2,128,849)
การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	948	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	7,986,983	7,936,112
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
ราคาทุน	24,535,545	24,336,684
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(16,548,562)	(16,400,572)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	7,986,983	7,936,112

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

17. ภาษีเงินได้รอเรียกคืน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้รอเรียกคืน	56,347,146	98,746,765	56,202,129	98,601,183
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินทรัพย์	(2,810,113)	(6,363,606)	(2,810,113)	(6,363,606)
สุทธิ	53,537,033	92,383,159	53,392,016	92,237,577

กลุ่มบริษัทอยู่ในระหว่างการดำเนินการยื่นเรื่องขอคืนภาษีดังกล่าว เพื่อความระมัดระวังซึ่งกลุ่มบริษัทได้บันทึกค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินทรัพย์เนื่องจากมีโอกาสที่จะไม่ได้รับภาษีคืนจำนวน 2.8 ล้านบาท (ปี 2562 : 6.4 ล้านบาท)

18. เงินประกันและเงินมัดจำ

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
เงินประกันและเงินมัดจำ	14,383,650	14,515,061
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(645,334)	-
สุทธิ	13,738,316	14,515,061

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินประกันและเงินมัดจำมีรายละเอียดดังนี้

	บาท
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	662,456
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นลดลง	(17,122)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	645,334

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

19. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี		บาท	
	2563	2562	2563	2562
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.50 - 5.00	4.30 - 5.525	187,000,000	225,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาว				
เงินกู้ยืมระยะยาว	4.25 - 4.775	-	20,000,000	-
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(2,570,000)	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			17,430,000	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งจำนวน 300 ล้านบาท (ปี 2562 : 280 ล้านบาท) โดยมีเงินฝากประจำตามหมายเหตุ 10 และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ดินตามหมายเหตุ 13 ค้ำประกันเต็มวงเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทค้ำประกันโดยที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้างของกรรมการ อาคารพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรของบริษัทตามหมายเหตุ 14 และสิทธิการเช่าตามสัญญาที่ดินและโรงงานตามหมายเหตุ 15 นอกจากนี้บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขอื่นที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ ได้แก่ การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน โดยกำหนดจ่ายชำระเป็นงวดรายเดือน โดยจ่ายชำระงวดละ 0.26 ล้านบาท โดยผู้กู้จะชำระงวดแรกในวันทำการสุดท้ายของเดือนที่ 13 นับจากเดือนที่มีการเบิกเงินกู้ครั้งแรก (เริ่มจ่ายงวดแรก สิ้นเดือนมีนาคม 2564 ตามสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเงินกู้) และต้องชำระหนี้ให้เสร็จสิ้นภายใน 78 เดือนนับจากเดือนที่มีการเบิกเงินกู้ครั้งแรก

ในระหว่างเดือนกันยายน 2563 บริษัทได้รับการผ่อนปรนการชำระเงินต้นจากทางธนาคารเป็นระยะเวลา 6 เดือนตามมาตรการช่วยเหลือจากสถานการณ์ COVID-19

20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้นอกระบบอื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6.2)	11,164,826	6,612,794	11,392,815	6,612,794
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	216,533,359	302,202,618	215,558,471	298,794,593
รายได้รับล่วงหน้าจากลูกค้า	6,698,672	3,229,584	6,654,608	3,229,584
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	14,315,118	21,756,187	14,124,295	20,468,806
เจ้าหนี้อื่น	2,360,011	3,959,281	4,229,879	5,574,704
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	5,821,691	11,577,918	5,397,769	10,921,838
รวม	256,893,677	349,338,382	257,357,837	345,602,319

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายได้รับล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 15.6 ล้านบาท (2562 : 83.0 ล้านบาท) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายในปี 2564 จำนวน 15.6 ล้านบาท

21. หนี้สินตามสัญญาเช่า

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินตามสัญญาเช่า	132,522,438	1,948,438	127,423,180	1,948,438
หัก ดอกเบี้ยและภาษีซื้อรอตัดบัญชี	(43,663,655)	(193,659)	(42,892,691)	(193,659)
รวม	88,858,783	1,754,779	84,530,489	1,754,779
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,833,520)	(1,381,427)	(3,557,032)	(1,381,427)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สิบหรือมากกว่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	85,025,263	373,352	80,973,457	373,352

บริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และยานพาหนะ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกิจการ อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 20 ปี

ค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการหรือขาดทุน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	5,970,338	-	5,484,533	-
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,310,295	-	3,132,021	-
ผลต่างจากการลดค่าเช่า	794,396	-	783,220	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	3,191,005	7,202,071	1,860,000	5,645,503
รวม	13,266,034	7,202,071	11,259,774	5,645,503

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าคงที่ขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	8,143,008	37,002,714	87,376,716	132,522,438
ดอกเบี้ยและภาษีซื้อตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(4,309,488)	(18,546,026)	(20,808,141)	(43,663,655)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	3,833,520	18,456,688	66,568,575	88,858,783

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นค่าที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	7,656,387	33,687,680	86,079,113	127,423,180
ดอกเบี้ยและภาษีซื้อตามสัญญาเช่าการเงินรอกการค้ำบัญชี	(4,099,355)	(18,049,509)	(20,743,827)	(42,892,691)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นค่าที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	3,557,032	15,638,171	65,335,286	84,530,489

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีการผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าคงที่ขั้นค่าตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

	บาท		
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นค่าที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	1,534,234	414,204	1,948,438
ดอกเบี้ยและภาษีซื้อตามสัญญาเช่าการเงินรอกการค้ำบัญชี	(152,807)	(40,852)	(193,659)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นค่าที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	1,381,427	373,352	1,754,779

22. ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันโครงการ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เป็นดังนี้

	บาท	
	2563	2562
ณ วันต้นปี	10,240,096	19,520,066
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	37,109,719	17,478,506
กลับรายการประมาณการค่าใช้จ่ายในระหว่างปี	(6,149,697)	(9,069,318)
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริงระหว่างปี	(18,933,648)	(17,689,158)
ณ วันสิ้นปี	22,266,470	10,240,096

บริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการเรียกร้องจากการรับประกันโครงการที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานบริการโครงการ โดยพิจารณาจากปริมาณการซ่อมแซมในอดีต บริษัทคาดว่ารายจ่ายเหล่านี้ส่วนใหญ่จะเกิดขึ้นในรอบปีบัญชีถัดไปและรายจ่ายทั้งหมดจะเกิดขึ้นภายในหนึ่งปีนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

23. ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	25,106,522	18,003,619
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	2,286,464	2,115,442
ต้นทุนบริการในอดีต	-	2,481,051
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	281,133	417,910
การลดขนาดโครงการ	4,216,250	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(4,868,474)	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	287,285	(8,609)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางประชากร	-	1,643,729
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(2,024,064)	453,380
ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	25,285,116	25,106,522

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

	บาท	
	2563	2562
ต้นทุนบริการ	4,448,717	1,410,751
ค่าใช้จ่ายในการขาย	893,750	440,981
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,441,379	3,162,671
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	6,783,846	5,014,403

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การแก้ไขกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับอัตราค่าเช่ากรณีเลิกจ้าง

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าเช่าเศษเพิ่มเติมกรณีเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าเช่าเศษไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบต่อให้บริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาว ของพนักงานเพิ่มขึ้น 2.5 ล้านบาท บริษัทบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายหนี้ที่ในงบกำไรขาดทุนของงวดที่กฎหมายมีผลบังคับใช้ คือไตรมาสที่สองของปี 2562

บริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 9.8 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัท 12 ปี

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน

	ปี 2563	ปี 2562
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.51 ต่อปี	ร้อยละ 1.69 ต่อปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 6	ร้อยละ 6
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ผันแปรตามอายุพนักงาน ร้อยละ 7.64 - 45.84	ผันแปรตามอายุพนักงาน ร้อยละ 7.64 - 45.84
อัตรามรณะ	อัตรามรณะตารางมรณะไทยปี 2560 แยกเกณฑ์ตามเพศชายและหญิง	อัตรามรณะตารางมรณะไทยปี 2560 แยกเกณฑ์ตามเพศชายและหญิง

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

ผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

	บาท			
	ปี 2563		ปี 2562	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(779,664)	844,178	(801,119)	867,706
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	1,575,075	(1,379,124)	1,606,579	(1,405,798)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(2,595,633)	3,446,678	(2,688,976)	3,606,388

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังกภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

24. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรประจำปี หักขาดทุนสะสมต้นปี (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายนี้ไม่อาจนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

25. เงินปันผลจ่าย

	อนุมัติโดย	จำนวนหุ้น (หุ้น)	อัตราหุ้นละ (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จ่ายเงินปันผล
เงินคงปันผล					
จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมและ ผลการดำเนินงานปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อ วันที่ 25 เมษายน 2562	240 ล้าน	0.100	24.00	พฤษภาคม 2562

26. รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา	148,664	837,790	73,621	803,900
รายได้ดอกเบี้ยรับ	748,265	777,196	748,265	777,196
รายได้อื่นๆ	1,789,789	389,573	1,771,602	387,646
รวม	2,686,718	2,004,559	2,593,488	1,968,742

27. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัท และพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วย เงินที่พนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน และเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้ในอัตราร้อยละ 5 - 10 ของเงินเดือน ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 2.6 ล้านบาท (ปี 2562 : 6.0 ล้านบาท)

28. โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP)

เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 บริษัทได้รับความเห็นชอบเกี่ยวกับโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างกับลูกจ้าง (EJIP) จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โครงการ EJIP เป็นโครงการลงทุนซื้อหุ้นของบริษัทสะสมเป็นรายงวดโดยพนักงานของบริษัท ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของผลประโยชน์ที่บริษัทให้แก่พนักงาน โดยโครงการดังกล่าวเริ่มตั้งแต่ ตุลาคม 2562 ถึง กันยายน 2567

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติระงับการลงทุนในโครงการเป็นระยะเวลา 9 เดือน ตั้งแต่รอบการจ่ายเงินเดือนสำหรับเดือนเมษายนถึงเดือนธันวาคม 2563 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) ทำให้พนักงานได้รับผลกระทบ ทางบริษัทจึงมีมติช่วยเหลือพนักงานที่ได้รับผลกระทบดังกล่าว

ในระหว่างปี 2563 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบโครงการเป็นจำนวนเงิน 0.2 ล้านบาท (ปี 2562: 0.3 ล้านบาท)

29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ได้แก่

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนงานบริการ	516,216,666	935,339,751	495,182,144	894,611,191
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	144,862,683	193,145,912	136,445,747	183,316,086
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	22,490,444	14,666,914	21,532,293	14,059,496

30. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้สำหรับปี	125,094	364,654	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(5,663,571)	(36,254,367)	(15,925,057)	(36,254,367)
รายได้ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(5,538,477)	(35,889,713)	(15,925,057)	(36,254,367)

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ (กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์	(347,356)	417,700

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การกระทาบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(111,607,080)	(188,133,686)	(146,479,212)	(180,510,061)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล (ร้อยละ)	20	20	20	20
จำนวนภาษีตามอัตราเงินได้	(22,321,416)	(37,626,737)	(29,295,842)	(36,102,012)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	(126,123)	(140,192)	(126,123)	(140,192)
ผลขาดทุนทางภาษีไม่ได้ใช้สิทธิ	16,675,879	1,524,725	13,388,820	-
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษีของ				
บริษัทย่อย ในต่างประเทศ	125,095	364,654	-	-
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	36,142,596	-	36,142,596
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	5,771,659	99,608	16,033,145	99,608
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	125,094	364,654	-	-
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	(5,663,571)	(36,254,367)	(15,925,057)	(36,254,367)
รายได้ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(5,538,477)	(35,889,713)	(15,925,057)	(36,254,367)

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทย่อยในต่างประเทศคำนวณขึ้นตามเกณฑ์ที่ระบุไว้ในมาตรฐานการบัญชีและ/หรือกฎหมายภาษีอากรของประเทศนั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	4,389,918	78,382	4,389,918	78,382
ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินทรัพย์	562,023	1,272,721	562,023	1,272,721
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินทดรองจ่าย	-	-	10,261,486	-
ค่าเผื่อการลดราคาเงินลงทุนในบริษัทอื่น	28,000	28,000	28,000	28,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	178,738	50,635	178,738	50,635
ขาดทุนสะสมทางภาษี	36,142,596	36,142,596	36,142,596	36,142,596
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันโครงการ	4,453,294	2,048,019	4,453,294	2,048,019
หนี้สินตามสัญญาเช่า	971,036	-	971,036	-
หนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	5,057,023	5,021,305	5,057,023	5,021,305
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	51,782,628	44,641,658	62,044,114	44,641,658

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ผลขาดทุนสะสมทางภาษีที่ยังไม่ใช้ของบริษัทมีจำนวน 36.1 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2564-2567

31. ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานอันแยกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเป็นส่วนใหญ่และบริษัทย่อยสองแห่งดำเนินธุรกิจในประเทศสาธารณรัฐเมียนมาร์ และประเทศกัมพูชาซึ่งมีรายได้ในจำนวนที่ไม่เป็นสาระสำคัญ ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว และกลุ่มบริษัทได้แบ่งส่วนงานดำเนินงานออกเป็น 2 ส่วนงานหลัก คือ

1. ธุรกิจงานก่อสร้างตกแต่งภายใน
2. ธุรกิจงานแสดงสินค้านิทรรศการ การตลาดทางเลือก และอื่นๆ ซึ่งประกอบด้วย ธุรกิจงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ ธุรกิจกิจกรรมทางการตลาด ธุรกิจนิทรรศการถาวรและพิพิธภัณฑ์

ข้อมูลรายได้ กำไร(ขาดทุน) ของส่วนงานของกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

ประเภทรายได้	บาท					
	งานก่อสร้างตกแต่งภายใน		งานแสดงสินค้านิทรรศการ การตลาดทางเลือก และอื่นๆ		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการให้บริการ	271,900,108	396,358,684	353,085,942	612,051,177	624,986,050	1,008,409,861
รายได้อื่น					2,686,718	2,004,559
รวมรายได้					627,672,768	1,010,414,420
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(109,689,366)	(227,291,684)	3,620,763	75,047,711	(106,068,603)	(152,243,973)

ข้อมูลสินทรัพย์ของส่วนงานของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

ประเภทรายได้	บาท					
	งานก่อสร้างตกแต่งภายใน		งานแสดงสินค้านิทรรศการ การตลาดทางเลือก และอื่นๆ		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในส่วนงาน	74,559,697	75,720,800	73,204,084	75,115,889	147,763,781	150,836,689
สินทรัพย์ถาวรส่วนกลาง					78,712,349	80,284,818
สินทรัพย์ถาวรรวม					226,476,130	231,121,507
ค่าเสื่อมราคาสะสม					(121,396,528)	(110,539,492)
สินทรัพย์ถาวร					105,079,602	120,582,015
สินทรัพย์ส่วนกลาง					677,267,859	786,146,439
สินทรัพย์รวม					782,347,461	906,728,454

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ จำนวน 1 ราย คิดเป็นร้อยละ 22 ของรายได้รวม (ปี 2562 : บริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ จำนวน 1 ราย คิดเป็นร้อยละ 18 ของรายได้รวม)

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

32. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังนี้

32.1 ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าอาคาร - ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าอาคารดังกล่าวจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ดินที่เคอจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 4 (ปี 2562 : งบการเงินรวมเป็นจำนวนเงิน 137.3 ล้านบาทและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 132.9 ล้านบาท)

32.2 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับงบจ้างผู้รับเหมาช่วงและซื้อวัตถุดิบเป็นจำนวนเงิน 23.8 ล้านบาท (ปี 2562 : จำนวน 28.7 ล้านบาท)

32.3 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่สถาบันการเงินออกหนังสือค้ำประกันเพื่อ ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า และการปฏิบัติงานตามสัญญาให้บริการจำนวนเงิน 69.9 ล้านบาท (ปี 2562 : จำนวน 95.4 ล้านบาท) โดยมีเงินฝากประจำเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน ตามหมายเหตุ 10

33. เครื่องมือทางการเงิน

33.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สินทรัพย์ทางการเงิน หมุนเวียนอื่น ลูกหนี้การค้า เงินประกันและเงินมัดจำ เจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

33.2 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้ เงินกู้ยืมธนาคารและสัญญาเช่า บริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	187,000,000	-	-	187,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	256,893,677	-	-	256,893,677
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,570,000	12,336,000	5,094,000	20,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,833,520	18,456,688	66,568,575	88,858,783
รวม	450,297,197	30,792,688	71,662,575	552,752,460

หน้า 56

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	187,000,000	-	-	187,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	257,357,837	-	-	257,357,837
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,570,000	12,336,000	5,094,000	20,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,557,033	15,638,171	65,335,285	84,530,489
รวม	450,484,870	27,974,171	70,429,285	548,888,326

33.3 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่า และเงินกู้ยืมระยะยาว สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน บริษัทมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินอื่นเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทไม่มีผลกระทบต่อค่าไรก่อนภาษีอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์ทางการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด

33.4 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า อย่างไรก็ตามเนื่องจาก กลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีจำนวนมากราย ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยคำนวณหาอัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับแต่ละกลุ่มนั้นๆ การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะคัดงำนำลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นออกจากบัญชีตามนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยพิจารณาตามความเหมาะสม

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินตามนโยบายของกลุ่มบริษัท โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่ออาจมีการปรับปรุงในระหว่างปี การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากชนิดชำระของคู่สัญญา

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

33.5 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทมีถูกหนี้การค้าและเข้าหนี้การค้าต่างประเทศในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา ยูโร และดอลลาร์สิงคโปร์ อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่ได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

	เทียบเท่าเงินไทย		
	สกุลเงิน	จำนวนเงิน	(บาท)
ลูกหนี้การค้า	เหรียญสหรัฐอเมริกา	35,995	1,075,072
เข้าหนี้การค้า	ดอลลาร์สิงคโปร์	480,104	11,020,314
	เหรียญสหรัฐอเมริกา	769	23,226

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัท ไม่มีผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีอย่างเป็นทางการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

33.6 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินบางส่วนจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราตลาดและเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทที่มีอัตราดอกเบี้ยขึ้นลงตามอัตราตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

34. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ในการนำเทคนิคการวัดมูลค่ายุติธรรมข้างต้นมาใช้ กิจการจะต้องพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่องมูลค่ายุติธรรม กำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะ เป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีสินทรัพย์บางรายการที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมไว้แยกแสดงระดับของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้ดังนี้

	(หน่วย:บาท)			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	17,704,200	-	17,704,200

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทมีการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน ถูกหนี้และเจ้าหนี้ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- มูลค่ายุติธรรมของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งใช้วิธีราคาตลาดโดยการให้คะแนนและถ่วงน้ำหนักตามปัจจัยความต่างๆ

ในระหว่างปี ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่า

35. คดีฟ้องร้อง

ในเดือนพฤศจิกายน 2562 บริษัทได้ยื่นฟ้องต่อศาลกับบริษัทแห่งหนึ่งเนื่องจากไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงร่วมกันที่ลงนามในเดือนธันวาคม 2559 โดยขอเรียกค่าเสียหายจำนวน 4.0 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563 ทางบริษัทดังกล่าวได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดีและฟ้องแย้งเรียกค่าเสียหายจากการผิดสัญญากับบริษัทเป็นจำนวนเงิน 10.7 ล้านบาท ไม่รวมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

ทนายความของบริษัทมีความเห็นว่าบริษัทมิได้เป็นฝ่ายผิดข้อตกลงร่วมกันข้างต้นและฝ่ายบริหารของบริษัทเห็นว่าบริษัทจะชนะคดีและจะไม่มีผลเสียหายที่เป็นสาระสำคัญต่อบริษัท บริษัทจึงไม่ได้ตั้งสำรองสำหรับความเสียหายจากคดีความดังกล่าวไว้ในบัญชี

36. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบการเงินรวมแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 3.33 :1 (ปี 2562 : 2.10 :1) และงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 3.17 :1 (ปี 2562 : 1.88 :1)

37. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2564 มีมติดังนี้

- อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจำนวน 211 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 119,999,992 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 119,999,781 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่าย จำนวน 422 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท
- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 119,999,781 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 119,999,781 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 239,999,562 บาท โดยออกหุ้นสามัญไม่เกิน 239,999,562 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาทเพื่อ
 - (1) เสนอขายให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering)
 - (2) รองรับการให้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ I (K-W1) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่จองซื้อและชำระหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

- อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 239,999,562 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท โดยมีการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนใหม่ดังนี้
 - (1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนอีกไม่เกิน 119,999,781 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เสนอขายผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วนการจัดสรร 2 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน โดยมีราคาเสนอขายหุ้นละ 0.50 บาท
 - (2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนไม่เกิน 119,999,781 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัท ครั้งที่ 1 (K-W1) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่จองซื้อและชำระหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น(Right offering) โดยไม่คิดมูลค่าการเสนอขาย มีอัตราการจัดสรรเท่ากับ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ
- อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 1 (K-W1) จำนวนไม่เกิน 119,999,781 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่าการเสนอขาย
- อนุมัติโอนทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 12,000,000 บาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 165,145,062 บาท รวมเป็นเงิน 177,145,062 บาท เพื่อล้างขาดทุนสะสมของบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน 2563

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 มีมติพิจารณาอนุมัติโอนส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 43,590,863 บาท เพื่อล้างขาดทุนสะสมคงเหลือของบริษัท หลังจากการโอนส่วนเกินมูลค่าหุ้นและสำรองตามกฎหมาย ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2564

38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

kingsmen

Kingsmen C.M.T.I. Plc.

การจัดการ การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

(Management Discussion and Analysis: MD&A)



ภาพรวมการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

ภาพโดยรวมของทั้งปี 2563 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจและมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่รวมถึงธุรกิจที่กลุ่มบริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจอยู่ โดยผลกระทบหลักอยู่ในส่วนของงานแสดงสินค้า นิทรรศการและการตลาดทางเลือกทั้งในประเทศไทย สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ และประเทศกัมพูชาที่ได้รับผลกระทบโดยตรงเนื่องจากการปิดชั่วคราวของศูนย์แสดงสินค้า โรงแรม และห้างสรรพสินค้า ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 ส่งผลให้กิจกรรมต่างๆ ในพื้นที่ดังกล่าวมีการยกเลิกหรือเลื่อนการจัด สถานการณ์ดังกล่าว นำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้ติดตามเหตุการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) อย่างใกล้ชิด และมีกระบวนการประเมินผลกระทบทางการเงินที่เกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง และจะพิจารณาบันทึกผลกระทบดังกล่าวเมื่อสามารถทำได้ บริษัทฯ มีผลประกอบการขาดทุนสะสมมูลค่าสูงพอสมควรซึ่งเกิดจากสภาพเศรษฐกิจของประเทศอยู่ในช่วงชะลอตัวทำให้โครงการใหม่ๆ มีปริมาณลดน้อยลงเกิดการแข่งขันภายในธุรกิจตกต่ำลงภายใน ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลรายได้ที่ลดลงและผลการดำเนินงานของบริษัท

อย่างไรก็ตามบริษัทได้เข้าร่วมประมุขงานตกแต่งภายในอย่างสม่ำเสมอ โดยเลือกประมุขงานที่บริษัทมีความชำนาญและสามารถควบคุมได้เพื่อให้ได้กำไรที่เหมาะสม รวมถึงการขยายการลงทุนในธุรกิจงานแสดงสินค้า นิทรรศการและการตลาดทางเลือกทั้งในประเทศไทย สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ และประเทศกัมพูชาเพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มยอดขายและผลกำไรในอนาคต ทั้งนี้บริษัทมีแผนเพื่อรับมือกับเหตุการณ์ดังกล่าว โดยกลุ่มบริษัทมีการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อใช้ในการดำเนินงานเพื่อรักษาสภาพคล่องของธุรกิจให้สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการจัดการค่าใช้จ่ายต้นทุนและการบริหารเงินทุนหมุนเวียนให้มีประสิทธิภาพ โดยผู้บริหารเชื่อว่าบริษัทจะสามารถจ่ายชำระคืนเจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเมื่อถึงกำหนดชำระ เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

สำหรับธุรกิจหลักของบริษัทในปี 2563 เป็นดังนี้

สายธุรกิจงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ และงานการตลาดทางเลือก (Exhibitions & Alternative Marketing) เป็นธุรกิจหลักที่ทำกำไรทุกปี แต่สำหรับในปี 2563 ได้รับผลกระทบโดยตรงจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เนื่องจากไม่สามารถจัดงานได้ตามกำหนด งานช่วงครึ่งปีแรกต้องเลื่อนออกไป ทั้งบางงานมีการยกเลิกเนื่องจากสถานการณ์เศรษฐกิจที่หยุดชะงักส่งผลกระทบต่อกลุ่มลูกค้าหลักของกิจการ ถึงแม้จะกลับมาฟื้นตัวได้ในช่วงปลายปีแต่รายได้ต่ำกว่าที่ประมาณไว้กว่าร้อยละ 30

สายธุรกิจออกแบบและตกแต่งภายใน (Interior) ตามที่บริษัทได้ปรับกลยุทธ์ในการรับงานให้ชัดเจนมากขึ้นตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นมา โดยมุ่งเน้น เลือกรับเฉพาะงานที่ถนัดและมีอัตรากำไรขั้นต้นที่เพียงพอตามนโยบายและสามารถบริหารและควบคุมงานให้ส่งมอบได้ทันส่งผลให้งานใหม่ๆ มีผลกำไรขั้นต้นเฉลี่ยดีขึ้นกว่าปีก่อน แต่เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และสถานการณ์เศรษฐกิจที่หยุดชะงักยังคงทำให้ธุรกิจออกแบบและตกแต่งภายในชะลอตัวไม่สามารถมียอดขายได้ตามคาดการณ์ถึงแม้ยังมีรายได้บางส่วนจากกลุ่มโรงพยาบาล เป็นต้น แต่ยังคงไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายประจำทำให้ประสบผลขาดทุน

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

บริษัทฯ มีผลประกอบการตาม งบการเงินรวม สำหรับปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม รายได้จากการให้บริการ 624.99 ล้านบาท ลดลง -38% y-y สาเหตุหลักมาจากเศรษฐกิจในประเทศยังคงชะลอตัวตามสภาพเศรษฐกิจโลก ถึงแม้ว่าปลายเดือนธันวาคม 2563 เริ่มปรับตัวดีขึ้น แต่การฟื้นตัวของธุรกิจบางกิจการยังได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ระลอกใหม่ประกอบกับกิจกรรมการเดินทางและความเชื่อมั่นของผู้บริโภคยังไม่กลับมาจึงส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจในภาพรวม

สาเหตุจากสายธุรกิจงานแสดงสินค้าและกิจการมได้รับผลกระทบโดยตรง แต่เริ่มกลับมาฟื้นตัวช่วงครึ่งปีหลัง โดยรวมแล้วรายได้ยังคงลดลงเกือบเท่าตัว รายได้ทั้งปีไม่เพียงพอกับค่าใช้จ่ายคงที่ที่ต้องจ่ายประจำ ต้นทุนการให้บริการ 605.46 ล้านบาท ลดลง -43% y-y ตามสัดส่วนรายได้ที่ลดลง มีกำไรขั้นต้น 19.53 ล้านบาท แต่ยังคงต่ำกว่าอัตราที่คาดการณ์ สาเหตุเกิดจากการประมาณการค่าปรับที่ส่งงานล่าช้าของบางโครงการ และมีงานต่อเนื่องจากปีก่อนเกิดต้นทุนการแก้ไขงานและซ่อมงานที่เกินกว่าที่คาดการณ์ของสายธุรกิจงานตกแต่งภายใน

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย 12.55 ล้านบาท ลดลง 9.53 ล้านบาท คิดเป็น -43% y-y มีผลจากนโยบายปรับลดงบประมาณในส่วนนี้ลงกว่าครึ่ง

ค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 107.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.73 ล้านบาท คิดเป็น 3.58% y-y เกิดจากการตั้งประมาณการค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้การค้าหลายรายเพื่อให้ตัวเลขสะท้อนความเป็นจริงมากที่สุดและค่าใช้จ่ายเงินชดเชยจากการเลิกจ้างบางส่วนที่ต้องชำระตามกฎหมายแรงงาน

ในไตรมาสที่ 4 บริษัทรับรู้ผลขาดทุนการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยทั้งสองแห่งเป็นจำนวน 51.31 ล้านบาท(จากการประเมินสถานการณ์ทั้ง เศรษฐกิจ, การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และสถานการณ์การเมือง)

ต้นทุนทางการเงิน 13.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้น +41.29% y-y เนื่องจากบริษัทมีภาระดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมระยะสั้นกับสถาบันการเงินที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มขึ้นจากภาระค่าใช้จ่ายคงที่ระหว่างที่รายได้หยุดชะงัก

สรุปผลประกอบการตามงบการเงินรวม สำหรับปี 2563 : บริษัทมีผลขาดทุนรวม -106.07 ล้านบาท (เป็นของเฉพาะกิจการ -130.55 ล้านบาทซึ่งรวมการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยไว้แล้ว -51.31 ล้านบาท) ส่วนบริษัทย่อยมีผลประกอบการขาดทุน -16.56 ล้านบาท เนื่องจากสถานการณ์ในบริษัทย่อยได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และเศรษฐกิจอย่างมาก รวมถึงสถานการณ์การเมืองล่าสุดในเมียนมาร์

ตารางแสดงตัวเลขและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (งบการเงินรวม)

รายได้รวม (ล้านบาท)	2561	2562	2563
ธุรกิจงานตกแต่งภายใน (Interior)	1501.53	396.36	271.9
ธุรกิจงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Exhibitions), ธุรกิจการตลาดทางเลือก (Alternative Marketing) , ธุรกิจงานพิพิธภัณฑ์และสวนสนุกแนวคิด (Thematic Park & Museums)	634.09	612.05	353.08
รายได้อื่น	1.89	2	2.69
รวมรายได้จากการให้บริการ	2,137.51	1,010.41	627.67
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	62.19	-152.24	106.07
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.26	-0.63	-0.44
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	2561	2562	2563
อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในสินทรัพย์ (ROA) %	8.82	-4.1	-2.91
อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) %	14.15	-40	-44.89
อัตรากำไรสุทธิ (%)	2.91	-15.1	-16.97

- มีอัตรขาดทุนสุทธิ ติดลบร้อยละ -16.97 ในปี 2562 ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2561 ซึ่งมีอัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ -15.1
- มีอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในสินทรัพย์ (ROA) ติดลบร้อยละ -2.91 ลดลงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2562
- มีอัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ติดลบร้อยละ -44.89 ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2562 เนื่องจากภาวะผล ขาดทุน ของปี 2563

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ด้านวางแผน/วางมาตรการป้องกัน/การควบคุมความเสี่ยงต่าง ๆ อย่างใกล้ชิดและเป็นระบบ อาทิ (ดูข้อมูลเพิ่มเติม ส่วนที่ 2 ข้อ 3 การบริหารจัดการความเสี่ยง)

- การจัดโครงสร้างองค์กรใหม่
- กำหนดแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ในกลุ่มผู้บริหารระดับสูง
- การวางระบบสารสนเทศและนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ เช่น โปรแกรม ERP
- การบริหารต้นทุน
- การบริหารสภาพคล่อง

ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

คุณภาพของลูกหนี้ การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้ การตั้งสำรองและความเพียงพอของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 782.35 ล้านบาท ลดลง 124.38 ล้านบาท คิดเป็นลดจรร้อยละ 13.72 เมื่อเทียบกับปีก่อน สินทรัพย์รวมส่วนใหญ่ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 387.84 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 394.51 ล้านบาท โดยสัดส่วนหลัก ในสินทรัพย์หมุนเวียนประกอบไปด้วยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เป็นจำนวน 307.79 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนหลัก ร้อยละ 79.36 ของสินทรัพย์หมุนเวียน

ลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ รวม 229.14 ล้านบาทประกอบด้วย

- ลูกหนี้การค้า-บริษัทอื่น (สุทธิจากค่าเผื่อฯ 20.21 ล้านบาท) จำนวน 87.55 ล้านบาท
- รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ (สุทธิจากค่าเผื่อฯ 3.26 ล้านบาท) จำนวน 141.59 ล้านบาท

ประเภทลูกหนี้	ยังไม่ครบกำหนดชำระ	เกินกำหนด (หน่วย: ล้านบาท)				รวม
		น้อยกว่า 3 เดือน	3-6 เดือน	7-12 เดือน	มากกว่า 12 เดือน	
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	0	0	0	0	0	0
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	42.18	26.24	14.22	8.25	16.87	107.76
รวมลูกหนี้การค้า	0	0	0	0	0	0
(หัก) ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(0.30)	(0.50)	(0.10)	(1.54)	(16.87)	(20.21)
สุทธิ	41.88	25.74	13.22	6.71	0	87.55

ณ วันสิ้นปี 2563 บริษัทฯ มียอดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ประมาณ 20.21 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.75 ของลูกหนี้การค้า-บริษัทอื่น (107.76 ล้านบาท) เนื่องจากบริษัทได้ใช้มาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เป็นครั้งแรก จึงรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน บริษัทฯ ใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้าสำหรับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี เพื่อให้เห็นสถานะของลูกหนี้ได้ถูกต้องมากที่สุด

รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระจำนวน 141.59 ล้านบาท (ซึ่งเป็นรายได้ที่ทำงานเสร็จเรียบร้อยแล้วอยู่ระหว่างการอนุมัติเอกสารรับมอบงานเป็นลายลักษณ์อักษรจากลูกค้า รายการดังกล่าวจะเปลี่ยนสถานะเป็นลูกหนี้เมื่อออกใบแจ้งหนี้เรียกเก็บจากลูกค้าในลำดับถัดไปจึงยังไม่มีความจำเป็นที่ต้องแยกอายุหนี้)

นอกเหนือจากการปฏิบัติตามนโยบายในการคัดเลือกลูกค้ารายตามปกติแล้ว บริษัทฯ เข้มงวดในการพิจารณาและคัดเลือกลูกค้ารายใหม่เป็นพิเศษเนื่องจากสถานการณ์เศรษฐกิจปัจจุบัน โดยเน้นที่สถานะทางการเงินปัจจุบันที่มีสภาพคล่องเป็นหลักและพิจารณาพร้อมกับภาคอุตสาหกรรมที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทั้งนี้ป้องกันความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระหนี้

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสภาพคล่อง 0.8 เท่า ลดลง 0.1 เท่า เมื่อเทียบกับปี 2562 มีกระแสเงินสดคงเหลือ จำนวน 76.44 ล้านบาท (โดยมีรายละเอียดสรุปตามตารางด้านล่างและสามารถดูได้จากงบกระแสเงินสดเพิ่มเติม)

ฐานะทางการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2562 (หน่วย: ล้านบาท)	2561	2562	2563
สินทรัพย์รวม	1262	906.73	782.35
หนี้สินรวม	792.8	614.69	601.77
ส่วนของผู้ถือหุ้น	469.3	292.04	180.58
กระแสเงินสด	2562	2563	2563
เงินสดคงเหลือต้นปี	95.03	164.87	123.17
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	-76.89	24.47	-7.39
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	-29.43	-68.74	-4.66
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	176.16	2.57	-34.68
เงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง)	69.84	-41.7	-46.73
เงินสดคงเหลือสิ้นปี	164.87	123.17	76.44

ภาพรวมกระแสเงินสดลดลงจากปีก่อน 46.73 ล้านบาท ลดลงจากกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 34.68 ล้านบาท เป็นการชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ใช้หมุนเวียนในกิจการ ประกอบกับไม่มีกระแสเงินสดเข้ามาจากกิจกรรมดำเนินงานเนื่องจากธุรกิจหยุดชะงักช่วงสถานการณ์ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้สภาพคล่องของบริษัทลดลงอย่างมาก ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่มีโครงการลงทุนในธุรกิจใหญ่ๆ แต่อย่างใดมีเพียงการซื้อและซ่อมแซมเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในสำนักงานตามปกติจึงมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเพียง 4.66 ล้านบาท

ในระหว่างปีบริษัทฯ มีเงินฝากประจำ จำนวน 60.9 ล้านบาทใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า การปฏิบัติตามสัญญาการให้บริการตามหมายเหตุที่ 32.3 และค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะสั้น ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 19

สำหรับกิจกรรมจัดหาเงิน บริษัทฯ ยังคงมีภาระในการชำระดอกเบี้ยเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวเนื่องจากจำเป็นต้องใช้วงเงินหมุนเวียนช่วงเศรษฐกิจหยุดชะงักจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) รายได้ต่ำกว่าประมาณการอย่างมากโดยเฉพาะสายธุรกิจงานแสดงสินค้าและกิจกรรมที่ถูกระงับการจัดงานช่วงต้นปี แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้รับการลดอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายของภาครัฐและสถาบันการเงินพร้อมทั้งได้รับการผ่อนผันการชำระคืนเงินต้นสำหรับเงินกู้ระยะยาวออกไปจนถึงไตรมาสแรกปี 2564

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (หน่วย: ล้านบาท)	2561	2562	2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.31	0.9	0.8
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.3	0.9	0.8
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้ (เท่า)	3.32	1.6	1.7
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	4.35	2.3	2.0
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	108	225	209.3
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	84	154	180.2
Cash Cycle (วัน)	24	71	29.1
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.69	2.1	3.33
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.05	0.4	1.64
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.4	0.8	1.22
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	15.73	-18.89	-7.35

สภาพคล่องของบริษัทฯ ลดลง สาเหตุหลักมาจากภาวะผลประกอบการขาดทุนต่อเนื่องโดยเฉพาะช่วงสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้งานหยุดชะงักยอดขายลดลง กระแสเงินจากกิจกรรมดำเนินงานจึงไม่เพียงพอในช่วงแรก แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงมีวงเงินหมุนเวียนระยะสั้นกับสถาบันการเงินจากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งจำนวน 300 ล้านบาท (ปี 2562 : 280 ล้านบาท) โดยมีเงินฝากประจำตามหมายเหตุ 10 และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-ที่ดินตามหมายเหตุ 13 ค้ำประกันเต็มวงเงิน

บริษัทฯ มีนโยบายและมาตรการเรื่องสภาพคล่องของกิจการในสภาวะที่เศรษฐกิจไม่ปกติ เศรษฐกิจหยุดชะงัก เศรษฐกิจไม่แน่นอน เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ได้ดำเนินการดังนี้

สถาบันการเงิน	-	เจรจาปรับลดอัตราดอกเบี้ยในอัตราที่ต่ำที่สุด
	-	ขอผ่อนผันการชำระคืนเงินต้นเงินกู้ยืมออกไปเป็นปีหน้า(2564)
การเพิ่มทุนของผู้ถือหุ้น ลูกค้า	-	เพื่อนำเงินมาช่วยเพิ่มสภาพคล่องในการทำงานในไตรมาส 1/2564
	-	คัดเลือกลูกค้าที่ดี มีวินัยในการชำระหนี้ที่ตรงเวลา
	-	เจรจาเครดิตเทอมให้สั้นลงเพื่อให้มีเงินเข้ามาหมุนเวียนได้รวดเร็ว
	-	คัดเลือกงานที่มีกำไรขั้นต้นตามนโยบายบริษัทที่วางไว้
ลูกค้า / พันธมิตรทางธุรกิจ	-	ขอขยายเครดิตเทอมให้ยาวขึ้นเป็นพิเศษ
	-	ร่วมกันบริหารจัดการ โครงการใหญ่และมีมูลค่าสูง
	-	สนับสนุนทรัพยากรร่วมกัน เช่น เครื่องมือในการทำงาน ตลอดจนบุคลากรซึ่งกันและกัน
บริหารทรัพย์สิน	-	ขอลดค่าเช่าอาคารสำนักงานและโรงงาน
	-	นำอาคารบางส่วนที่ไม่ได้ใช้งานมาให้เช่า
	-	นำทรัพย์สินที่มีอยู่มาสร้างรายได้ เช่น ให้เช่าเครื่องจักรและเครื่องมือคุณภาพสูง เป็นต้น
ควบคุมรายจ่ายในองค์กร	-	ลดเงินเดือนผู้บริหารและพนักงานทั้งองค์กรเป็นเวลา 2 ปี (2563-2564)
	-	หรือ จนกว่าสถานการณ์จะกลับมาเป็นปกติ
	-	ทบทวนและพิจารณาปรับลดสวัสดิการของพนักงานทั้งองค์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน
	-	ให้พนักงานทำงานที่บ้าน 2 วัน ต่อสัปดาห์เป็นผลให้บริษัทฯ ลดค่าสาธารณูปโภคและค่าใช้จ่ายสำนักงาน
	-	ปรับลดงบประมาณสำหรับค่าใช้จ่ายที่เกินความจำเป็นในช่วงสถานการณ์ เช่น ค่าเลี้ยงรับรอง เป็นต้น

ภาระผูกพันด้านหนี้สิน (Contractual Obligations) และการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล (Off-Balance Sheet Arrangements)

บริษัทฯ มีภาระผูกพันนอกงบดุลด้านหนี้สินที่เกิดขึ้นแล้วและจะครบกำหนดในอนาคตเป็นจำนวนเงินรวม 93.70 ล้านบาท (อ้างอิงตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 32) โดยแบ่งเป็น

ภาระผูกพันด้านสัญญาเช่าดำเนินการ

เป็นสัญญาเช่าที่ดินและอาคารเพื่อเป็น สำนักงาน และโรงงานมีระยะเวลา 10-20 ปี แต่เนื่องจากบริษัทนำมามาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทจึงรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ดินที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินการด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเข้าไว้ในงบการเงินแล้ว (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4 และข้อ 21)

ภาระผูกพันด้านการซื้อ

คือ ภาระผูกพันที่เกิดจากการสั่งซื้อวัตถุดิบตามปกติอยู่ระหว่างรอการส่งสินค้าจาก Suppliers รวมถึงภาระผูกพันที่เกิดจากสัญญาว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงที่อยู่ระหว่างดำเนินการสำหรับงานโครงการต่าง ๆ บริษัทฯ จะรับรู้เป็นหนี้สินในงบดุลต่อเมื่อได้รับสินค้าครบถ้วนและถูกต้อง (กรณีซื้อวัตถุดิบ) หรือได้รับมอบงานตามเงื่อนไขของสัญญา (กรณีจ้างเหมา) เรียบร้อยแล้วเท่านั้น โดยจะมีการจ่ายชำระตามเครดิตเทอมที่ตกลงกันระหว่าง 30-75 วัน และเป็นไปตามระเบียบการวางบิล/รับเช็คของบริษัท ภาระผูกพันด้านการซื้อ รวมเป็น จำนวน 23.8 ล้านบาท

ภาระผูกพันด้านหนี้สินอื่นๆ

เป็นภาระผูกพันในกรณีที่สถาบันการเงินได้ออกหนังสือการค้ำประกันให้บริษัทฯ เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า จำนวน 0.10 ล้านบาท โดยครบกำหนดเมื่อสิ้นสุดการใช้กระแสไฟฟ้าและหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญากับลูกค้า จำนวน 69.8 ล้านบาท เป็นการค้ำประกันงานสิ้นสุดเมื่อครบกำหนดตามสัญญา และค้ำประกันผลงาน ระยะเวลา 1-2 ปีหลังจากจบ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5-2 ต่อปี บริษัทฯ เตรียมวงเงินเพียงพอสำหรับชำระดอกเบี้ย อย่างสม่ำเสมอตามที่สถาบันการเงินเรียกเก็บ โดยปกติมีเงื่อนไขการวางหลักประกันอยู่ระหว่างร้อยละ 5-10 ของมูลค่าสัญญา (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ภาระผูกพันนี้จะลดลงเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาค้ำประกันผลงาน รวมภาระผูกพันด้านหนี้สินอื่นๆ 69.9 ล้านบาท

สรุปรายละเอียดตามตารางดังต่อไปนี้

ระยะเวลาการชำระ

ภาระผูกพัน	รายการ	น้อยกว่า 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ภาระผูกพันด้านการซื้อ	สั่งซื้อวัตถุดิบและจ้างผู้รับเหมาช่วง สำหรับงานโครงการ	23.8	-	-	23.8
ภาระผูกพันด้านหนี้สินอื่นๆ	สถาบันการเงินออกหนังสือค้ำประกัน การใช้ไฟฟ้า	-	-	0.1	0.1
	สถาบันการเงินออกหนังสือค้ำประกัน การปฏิบัติตามสัญญาให้บริการ และ ค้ำประกันผลงานกับลูกค้า	-	69.8	-	69.8
รวม		23.8	69.8	0.1	93.70

ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่จะมีผลต่อฐานะการเงินในอนาคต ปัจจัยหรือเหตุการณ์ภายนอก

ภาวะเศรษฐกิจของโลกชะลอตัว จากสงครามเศรษฐกิจของประเทศมหาอำนาจ หรือความไม่แน่นอนทางการเมืองในกลุ่มประเทศมหาอำนาจต่างๆ หรือภัยธรรมชาติและโรคระบาดที่ทั้งโลกประสบอยู่อาจนำไปสู่การถดถอยของภาวะเศรษฐกิจโดยรวม รวมทั้งการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากในสภาวะเศรษฐกิจถดถอยเป็นผลให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง และทำให้กลุ่มลูกค้าของบริษัทชะลอการขยายกิจการ หรือปรับปรุงร้านค้า คาดการณ์ว่าจะส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในอนาคตโดยเฉพาะระยะสั้น คาดว่ายอดขายในปี 2563 จะต่ำกว่าเป้าที่วางไว้ เนื่องจากไม่สามารถดำเนินงานหรือจัดงานได้ตามกำหนด บริษัทฯ ได้ตระหนักในเรื่องดังกล่าวจึงได้วางแผนและติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในการบริหารจัดการความเสี่ยง ส่วนที่ 2 ข้อ 3.2)

ปัจจัยภายในหรือเหตุการณ์ภายใน

มีการปรับโครงสร้างการบริหารภายใน, การยุบทีมงานสายธุรกิจที่ไม่ก่อให้เกิดกำไร การมีนโยบายปรับลดเงินเดือนและสวัสดิการทั้งบริษัท การควบคุมและปรับลดงบประมาณและค่าใช้จ่ายประจำที่เกินความจำเป็น เป็นต้น ซึ่งมาตรการต่าง ๆ เหล่านี้เพื่อเตรียมความพร้อมรับมือความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศที่หยุดชะงักและชะลอตัว ทั้งนี้เพื่อให้กิจการสามารถลดภาวะการขาดทุนและกลับมามีกำไรได้ในภาพรวมให้เร็วที่สุด

การดำเนินงานในอนาคต (Forward Looking)

บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นที่ธุรกิจหลักของบริษัท (Core Business) คือ

- ธุรกิจตกแต่งภายใน (Interior)
- ธุรกิจงานแสดงสินค้า นิทรรศการ และการตลาดทางเลือก (Exhibition, Museum & Thematic, Alternative Marketing)

เนื่องจากเป็นธุรกิจที่ยังสามารถเติบโตได้อีกมากตามการเติบโตของโครงสร้างพื้นฐานประเทศ อีกทั้งเป็นธุรกิจที่เรามีความเชี่ยวชาญ ซึ่งหลังจากที่บริษัทฯ ทำการปรับโครงสร้างภายในเพื่อลดค่าใช้จ่ายบางส่วนไปได้แล้ว การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สามารถทำได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น และเชื่อว่าระยะยาวจะค่อยๆ ดีขึ้นอีกตามลำดับ

ขณะเดียวกันภาพรวมของตลาดงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ ที่ชะงักตัวไปจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เริ่มกลับมาฟื้นตัว และการจัดงานแบบ Online ยังไม่สามารถตอบรับกับความต้องการของทั้งผู้จัดงานและผู้บริโภคได้ดีพอ ส่งผลให้ความต้องการจัดงานในรูปแบบ Offline ยังคงมีมากอยู่ และเชื่อว่าจะทยอยกลับเข้าสู่ภาวะปกติในที่สุด

ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงต้องคอยติดตามสถานการณ์กันอย่างใกล้ชิดต่อไป รวมถึงการมองหาช่องทางและโอกาสใหม่ๆ ที่เข้ามาอย่างต่อเนื่องเช่นกัน

kingsmen

Kingsmen C.M.T.I. Plc.

เอกสารแนบท้าย



บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1

เอกสารแนบ 1 - รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการของบริษัท

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	
นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์ ประธานกรรมการ (ปี 2532)	70	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี วท.บ. วิทยาศาสตร์การแพทย์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย การอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) <ul style="list-style-type: none"> Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 9/7/2555 Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 41/2555 Role of the Chairman Program รุ่นที่ 37/2558 Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 7/2560 	29.02	คู่สมรสของนางชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์	2557 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน 2563 - 2564 2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับกิจการที่ดี / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน นายกสมาคม นายทะเบียน ประธานแผนกกฎหมายบริษัท ที่ปรึกษาสมาคมฯ	บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน) สมาคมกีฬาบริดจ์แห่งประเทศไทย สมาคมสร้างสรรค์ไทย (ตาวีเศษ) สมาคมราชครีฑาไทย (RSC) สมาคมผู้สื่อข่าวแห่งประเทศไทย บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)
นางพูนสุข พิเศษสิทธิ์ กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน (ปี 2537)	57	<ul style="list-style-type: none"> ประกาศนียบัตรวิชาชีพเทคนิค สาขาการบัญชี วิทยาลัยเทคโนโลยีณิชยการสยาม ประกาศนียบัตร Finance for The Boss (2009) จากสถาบัน Management and Psychology Institute การอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) <ul style="list-style-type: none"> Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 11/4/2558 	4.70	คู่สมรสของนายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์	2561 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2558 - 2561 2537 - 2558	กรรมการ /รองกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการ / กรรมการบริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน กรรมการ /กรรมการบริหาร	บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1

ชื่อสกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง
นายประวิทย์ ศรีบัณฑิตมงคล กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ (ปี 2546)	61	<ul style="list-style-type: none"> ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง Assumption Commercial College การอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 119/2558 	3.08	-	2558 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)
นายสงวน ศรีนาคินทร์ กรรมการ (ปี 2545)	68	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี (สาขาบริหารธุรกิจ) California State University - ด้านเศรษฐศาสตร์ และบริหารการเกษตร การอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 114/2558 	-	-	2545 - ปัจจุบัน กรรมการ 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ 2548 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร 2531 - ปัจจุบัน กรรมการ 2528 - ปัจจุบัน ผู้จัดการ	บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) บริษัท ซี แอนด์ เอส กรุงเทพ (2015) จำกัด บริษัท ซี แอนด์ เอส ทัพยา 2015 จำกัด บริษัท เดอะ ไฮด์ อะเวย์ จำกัด บริษัท โพลีเมอร์ เอ็นจิเนียริง แอนด์ เทรคดิง จำกัด ห้างหุ้นส่วนจำกัด พูธิไทยการไฟฟ้า
พลตำรวจเอกวิเชียร พงนิณีพงศ์ กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ (ปี 2558)	69	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท สาขาศิลปศาสตร์ (กฎหมาย เศรษฐกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ รัฐประศาสนศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 388 	0.21	-	2558 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการ สอบสวนอับัติเหตุของ อากาศยานในราชอาณาจักร กรรมการอิสระ / ประธาน กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการจริยธรรม ประจำสำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม	กระทรวงคมนาคม บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) กระทรวงคมนาคม

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง
		<ul style="list-style-type: none"> Overseas Command Course, The Police Staff College, England. FBI National Academy, USA. หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยากรตลาดทุน หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตยสำหรับบริหารระดับสูง รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 16 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการ ศาลยุติธรรม การอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) <ul style="list-style-type: none"> Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 46/2547 Advanced Audit Committee Program (AACCP) รุ่นที่ 2/2547 Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 33/2557 Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 23/2557 			ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ซี.ที.แลนด์ จำกัด (มหาชน) บริษัท แปซิฟิกโพร จำกัด (มหาชน)	
รศ.ธีระพร วีระถาวร กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ (ปี 2558)	68	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาเอก สาขาสถิติ - The University of Michigan, USA ปริญญาโท สาขาสถิติ - Michigan State University, USA ปริญญาตรีวท.บ คณิตศาสตร์ เกียรตินิยม อันดับ 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย การอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 	0.23	-	2557 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2557 - 2563 2557 - 2559	กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ กรรมการอิสระ / ประธาน กรรมการตรวจสอบ ประธานที่ปรึกษา ประธานกรรมการ
					2558 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิ บาล กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ

เอกสารแนบ 1 หน้า 3

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง
		- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 114/2558			2554 - ปัจจุบัน	โรงเรียนเตรียมอุดมศึกษา
					2557 - ปัจจุบัน	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
					2563 - ปัจจุบัน	สมาคมนักเรียนเก่าเตรียมอุดมศึกษา
					2554 - ปัจจุบัน	The International Institute
					2559 - 2563	มหาวิทยาลัยบูรพา
					2558 - 2561	โรงเรียนเตรียมอุดมศึกษา
						เดิศจังหวัดกาฬ
อาจารย์ธีรวิทย์ ไปษยานนท์ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ (ปี 2558)	58	<ul style="list-style-type: none"> Master of Business Administration (Marketing), Oklahoma City University, USA. ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย การอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 31/2558 	0.54	-	2558 - ปัจจุบัน	บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)
					2559 - ปัจจุบัน	บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)
					2550 - ปัจจุบัน	บริษัท ทรินเทค อินเทอร์เน็ต จำกัด
					2563 - ปัจจุบัน	บริษัท อนุศาสตร์ จำกัด (มหาชน)
					2563 - ปัจจุบัน	บริษัท เวเนเจอร์ อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)
					2561 - ปัจจุบัน	บริษัท เวเนเจอร์ อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)
					2543 - ปัจจุบัน	ภาควิชาบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง
นางสาวสุณิสา รัตนเนนย์ รองกรรมการผู้จัดการ (ปี 2547)	51	<ul style="list-style-type: none"> Bachelor in Political Science, International Relations มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ การอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 124/2559 	2.50	-	2561 - ปัจจุบัน 2558 - 2560	รองกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหารฝ่ายงาน แสดงสินค้า ทิพย์ภัทน์ท์ และ กิจกรรมการตลาด
นางสาวกัญญา วัฒนดีตระกูล ผู้อำนวยการอาวุโสงานบัญชีและการเงิน (Financial Controller) (ปี 2546)	41	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา Orientation Course CFO รุ่นที่ 3/2017 สาขาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ประกาศนียบัตร Professional Controller รุ่นที่ 7/2017 สาขาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ 	-	-	2560 - ปัจจุบัน 2555 - 2559	ผู้อำนวยการอาวุโสงานบัญชีและการเงิน (Financial Controller) ผู้จัดการแผนกบัญชีและการเงิน
นายวงศกร พิเศษสิทธิ์ ผู้อำนวยการอาวุโสงานสื่อสารองค์กร และนักลงทุนสัมพันธ์ (ปี 2554)		<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ สาขาวิชาคอมพิวเตอร์เกมมีเดีย มหาวชิราวุธราชวิทยาลัย 	1.58	บุตรชายของ นายชยวัฒน์และนางขุนสุข พิเศษสิทธิ์	2558 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน	นักลงทุนสัมพันธ์ ผู้อำนวยการอาวุโสงานสื่อสารองค์กร

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นางสาวสุภัทรา อ่องแก้ว ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานธุรกิจ (ปี 2548)		<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น 	-	-	2563 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานธุรกิจ	บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ จำกัด (มหาชน)
นางไศรดา ธรรมประกอบ ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานธุรกิจ (ปี 2544)	44	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง 	-	-	2563 - ปัจจุบัน 2559 - 2563	ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานธุรกิจ ผู้อำนวยการ	บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ จำกัด (มหาชน) บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ จำกัด (มหาชน)
นายรัชกฤษี ประสิทธิ์รัฐสินธุ์ ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานธุรกิจ (ปี 2559)		<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ สาขาวิชาสถาปัตยกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี 	-	-	2563 - ปัจจุบัน 2561 - 2563	ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานธุรกิจ ผู้อำนวยการ	บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ จำกัด (มหาชน) บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ จำกัด (มหาชน)
นายภัคทีวินท์ เกตุสุวรรณ ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานธุรกิจ (ปี 2558)		<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ สาขาวิชาสถาปัตยกรรมภายใน สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง สาขาวิชาสถาปัตยกรรมภายใน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี(วิทยาลัยการอาชีพ) 	-	-	2563 - ปัจจุบัน 2561 - 2563 2558 - 2561	ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานธุรกิจ ผู้อำนวยการ ผู้จัดการฝ่ายงานออกแบบ	บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ จำกัด (มหาชน) บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ จำกัด (มหาชน) บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ จำกัด (มหาชน)

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่งวันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง
		<ul style="list-style-type: none"> ประกาศนียบัตรวิชาชีพ สาขาวิชาสถาปัตยกรรม วิทยาลัยเทคนิคนครสวรรค์ 				
นางสาวสุพรรณิ พลจรัสยานะการ อาวุโสสายงานธุรกิจ (ปี 2560)		<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ สาขาสถาปัตยกรรมตกแต่งภายใน มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต 	-	-	2563 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานธุรกิจ
นางสาวกัทธิน พลจรัสยานะการ เลขานุการบริษัท (ปี 2563)	31	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท สาขาวิชาการประกันภัย คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี สาขาคณิตศาสตร์ คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ การอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) <ul style="list-style-type: none"> Company Secretary Program (CSP) รุ่น 109/2563 หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท ปี 2563 Advances for Corporate Secretaries Program (รุ่น 1/2563) โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย 	-	-	2563 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท
					2561 - 2563	เลขานุการกรรมการผู้จัดการ
					2559 - 2561	เจ้าหน้าที่ประสานงาน ฝ่ายสื่อสารการตลาด
						บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)
						บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)
						บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1.2 - การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

	รายชื่อ	บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง														
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
1.	นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์	C	D, A														
2.	นางบุบผา พิเศษสิทธิ์	D, M															
3.	นายประวิทย์ ศรีบัณฑิตมงคล	D, M															
4.	นายสงวน ศรีนครินทร์	D	D	D	D					D	D						
5.	พลตำรวจเอกวิเชียร พงษ์โพธิ์ศรี	D, A			C	D, A	D, A										
6.	รศ.ดร.ธีระพร วีระถาวร	D, A															
7.	นายธีรชัย โปษยานนท์	D, A															D, A
8.	นางสาวสุนิสา รัตนเมษย์	M															
9.	นางสาวกัญญา วัฒนดีตระกูล	M															
10.	นายวงศกร พิเศษสิทธิ์	M															
11.	นางสาวสุภัทรา อ่องแก้ว	M															
12.	นางไศรดา ธรรมประกอบ	M															
13.	นายรัชสิทธิ์ ประสิทธิ์รัฐสินธุ์	M															
14.	นายศักดิ์กานท์ เกตุสุวรรณ	M															
15.	นางสาวสุพรรณิ พลจร	M															

หมายเหตุ: C=ประธานกรรมการ D=กรรมการ A=กรรมการตรวจสอบ M=ผู้บริหาร

รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้อง:

- | | | |
|---|---|--|
| 1 = บริษัท โรงพยาบาลสุราษฎร์ธานี จำกัด (มหาชน) | 6 = บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) | 11 = บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) |
| 2 = บริษัท เดอะไฮด์ อะเวย์ จำกัด | 7 = บริษัท เอเชีย อินเทลเตอร์ จำกัด (มหาชน) | 12 = มหาวิทยาลัยบูรพา |
| 3 = บริษัท โพลีเมอร์ เอ็นจิเนียริง แอนด์ เทคคิง จำกัด | 8 = บริษัท ซี.พี. แลนด์ จำกัด (มหาชน) | 13 = บริษัท เวเนเจอร์ อินเตอร์บอริ่ง จำกัด (มหาชน) |
| 4 = ห้างหุ้นส่วนจำกัด ยูซีไทยการไฟฟ้า | 9 = บริษัท ซี แอนด์ เอส กรุ๊ป (2015) จำกัด | 14 = บริษัท ภูเก็ตทรี จำกัด (มหาชน) |
| 5 = บริษัท แปซิฟิโกไฟท์ จำกัด (มหาชน) | 10 = บริษัท ซี แอนด์ เอส พัทธยา 2015 จำกัด | |

เอกสารแนบ 2 – รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีบริษัทย่อยทั้งสิ้น 2 บริษัท ได้แก่

Kingsmen Myanmar Company Limited โดยมีรายชื่อกรรมการ ดังนี้

- 1) นายวงศ์กร พิเศษสิทธิ์ (ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ)
- 2) นางสาวสุวิสา รัตนเนนย์ (กรรมการบริหาร)
- 3) นางสาวฉิม พิเศษสิทธิ์ (กรรมการบริหาร)

Kingsmen C.M.T.I. (Cambodia) Company Limited โดยมีรายชื่อกรรมการ ดังนี้

- 1) นายธนทวีริศ เจตปิยะวัฒน์ (กรรมการบริหาร)

เอกสารแนบ 3 - รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางกรรมการและผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	
						ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นางสาวกรรช วนสวัสดิ์	41	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ประยุกต์ สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) หลักสูตร COSO 2013 ภาคทฤษฎีและปฏิบัติ อบรมหลักสูตร IT Audit ของสภาวิชาชีพบัญชี อบรมประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายใน CPIAT โครงการดำรงและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในของหน่วยงาน แบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรฐานต่อต้านการคอร์รัปชัน Asian Confederation of Institutes of Internal Auditors (ACIIA) Conference 2016 Leading IA in the ERA of Digital Disruption 	-	-	3/6/2559 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บจก.ตรวจสอบภายในธรมนิติ / ให้บริการตรวจสอบภายใน

เอกสารแนบ 3

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติดอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> • CAC SME Certification • Transforming IA for the Digital Age • Introduction to COBIT 2019 • CAE Forum 2019 Smart IA in The Digital World 2020				

เอกสารแนบ 3 หน้า 2

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 4

เอกสารแนบ 4 – รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

เอกสารแนบ 5

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 5 – อื่นๆ

-ไม่มี-

เอกสารแนบ 5 หน้า 1

kingmen

Kingsmen C.M.T.I. Plc.



บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 9/19 หมู่ที่ 7 ถนนลำลูกกาเลียบคลอง 6
ตำบลนิงคำพริ้ว อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150
โทรศัพท์: 02-052-8008
เว็บไซต์: <http://www.kingsmen-cmti.com/>
เฟซบุ๊ก: <https://www.facebook.com/kingsmencmtiplc>
อีเมล : companysecretary@kingsmen-cmti.com
